

# Analisi del contesto



## IL PIANO DI SVILUPPO INDUSTRIALE DELLA REGIONE AUTONOMA VALLE D'AOSTA

# **IL PIANO DI SVILUPPO INDUSTRIALE DELLA REGIONE AUTONOMA VALLE D'AOSTA**

---

**Analisi del contesto di riferimento regionale**

# Il Piano di Sviluppo Industriale della Regione autonoma Valle d'Aosta

## Analisi del contesto di riferimento regionale

Maggio 2025

Realizzato in collaborazione con:



Non c'è vento a favore per chi non conosce il porto



## Indice

---

- **Piano Strategico:**

- Analisi del sistema socio-economico e produttivo della Valle d'Aosta a confronto con le altre Regioni italiane
- Il posizionamento strategico dell'attrattività della Valle d'Aosta a confronto con altri territori *peer*
- Panoramica del quadro normativo vigente e analisi degli strumenti di programmazione territoriale a disposizione della Regione Valle d'Aosta



Dall'analisi del contesto scenario dell'economia regionale sono emerse **10 criticità strutturali** della Valle d'Aosta che interessano trasversalmente le **dimensioni economiche, sociali e infrastrutturali**, rappresentando così dei punti d'attenzione per individuare **misure correttive efficaci** ed **azioni di sviluppo specifiche**

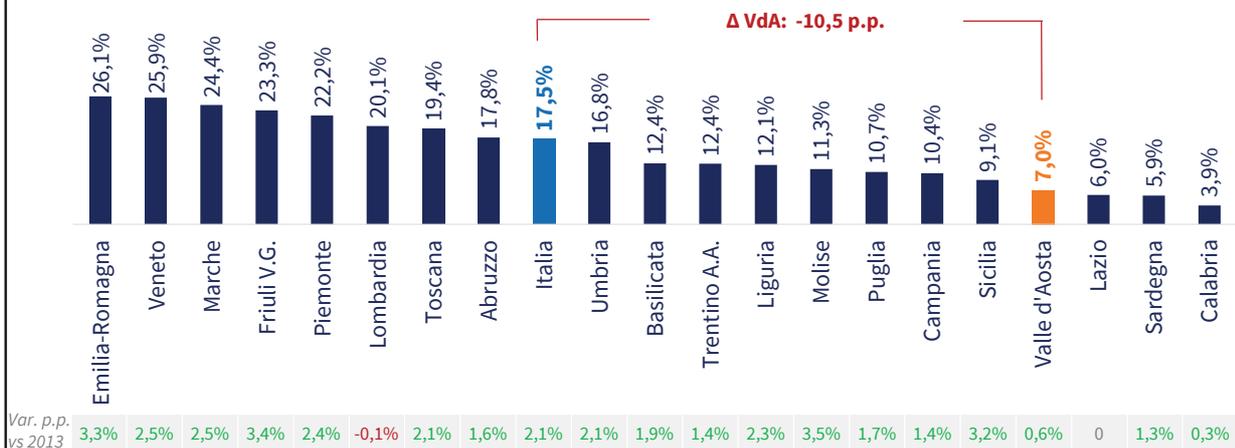
## Le 10 criticità strutturali per il sistema manifatturiero in Valle d'Aosta

- 1. Bassa incidenza del Valore Aggiunto** del settore manifatturiero sull'economia regionale (7,0%) e **riduzione più che doppia rispetto alla media italiana** negli ultimi 15 anni
- Dipendenza del sistema manifatturiero da alcuni settori-chiave, *in primis* la **Metallurgia\*** (>47% del V.A. e ~66% dell'*export* manifatturiero)
- 3. Più della metà delle esportazioni manifatturiere valdostane** (53,9%) si indirizza verso **mercati limitrofi o di breve raggio** (Francia, Svizzera e Germania), con una scarsa presenza di mercati extra-europei
- 4. Indebolimento della base imprenditoriale regionale:** calo delle imprese attive sul territorio di -2,3 p.p., più della media italiana (-1,8 p.p.) e del Nord-Ovest (-1,9 p.p.), seppur in **miglioramento** dal 2020
- 5. Occupazione nel settore industriale in calo del -0,9%** medio annuo dal 2015 al 2024, per quanto l'occupazione sia ai **massimi storici** nell'ultimo decennio
- Ridotto apporto delle **multinazionali manifatturiere a controllo estero** in termini di numero (6%) e di occupazione (26%)
- Tessuto produttivo di **micro-imprese**, soprattutto in alcuni settori produttivi e peso rilevante delle **imprese controllate da una persona fisica o una famiglia**, in particolare tra le micro-imprese (4 su 5)
- «**Inverno demografico**» con pochi nati e molti anziani ed impatti sulla **reperibilità di forza lavoro** per le imprese
- 9. Spesa in R&S pari allo 0,5% del PIL regionale**, con un andamento meno dinamico degli investimenti delle imprese rispetto al settore pubblico
- 10. Esistenza di carenze sul fronte infrastrutturale materiale e immateriale**, con impatti sui flussi di merci e persone da e verso la Valle d'Aosta, su cui la Regione sta intervenendo

## La Valle d'Aosta registra un *gap* di quasi 10 p.p. rispetto alla media nazionale per incidenza del V.A. manifatturiero sul V.A. totale ...

1

**Incidenza del Valore Aggiunto della manifattura sul V.A. totale nelle Regioni italiane**  
(valori % e var. rispetto al 2013), 2022



Var. p.p. vs 2013

**TEHA**

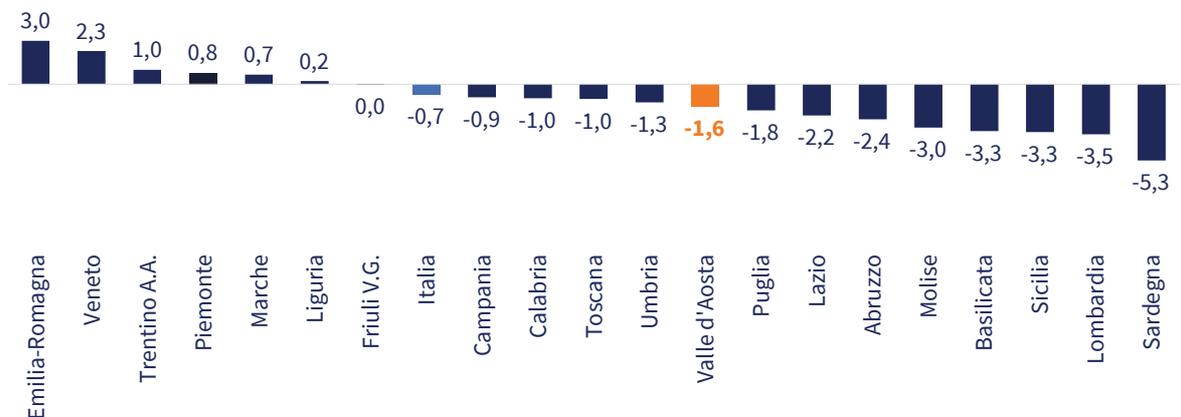
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025



## ...e ha assistito ad una contrazione del V.A. manifatturiero più che doppia rispetto alla media nazionale

1

**Variatione dell'incidenza del Valore Aggiunto della manifattura sul V.A. totale regionale nelle Regioni italiane** (variazione in punti percentuali), 2007-2022



**TEHA**

Nota: stima al 2022 effettuata sulla base dell'andamento medio nel periodo 2012-2021.  
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025

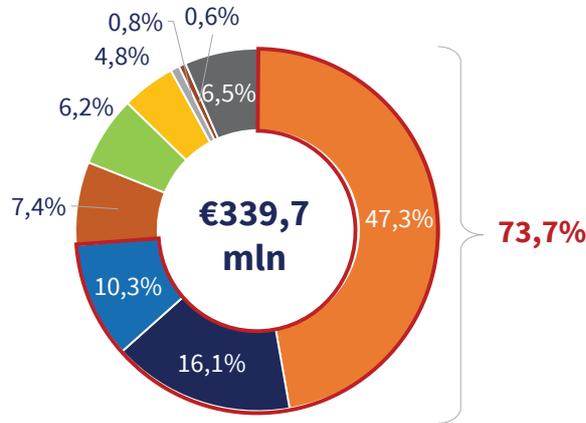


## Metallurgia, Alimentare e Mezzi di trasporto sono i primi settori della manifattura per Valore Aggiunto in Valle d'Aosta

2

Composizione del Valore Aggiunto della manifattura per settore produttivo in Valle d'Aosta (% sul totale), 2022

- Metallurgia
- Ind. alimentare
- Mezzi di trasporto
- Prod. elettronici ed elettrici, macchinari e appar.
- Legno, carta ed editoria
- Art. in gomma e plastica e prod. da lav. min. non metalliferi
- Sistema moda
- Raffinazione petr., chimica e farmaceutica
- Altre industrie manifatturiere



- L'**Industria in senso stretto** (che include anche le attività estrattive e l'energia) incide per il **17,6%** del Valore Aggiunto regionale (+2,5 p.p. sul totale regionale vs. 2021)
- La **Manifattura** in particolare, incide per il **39,7%** del V.A. dell'industria in senso stretto valdostana

TEHA

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025

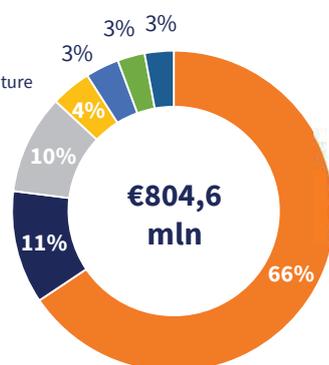


## L'industria metallurgica è anche il principale contributore all'export manifatturiero regionale

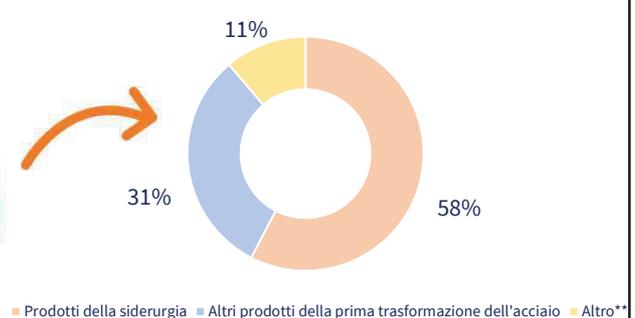
2

Composizione dell'export della Valle d'Aosta per settore produttivo manifatturiero (valori %), 2024

- Attività metallurgiche
- Prodotti di elettronica, apparecchiature elettriche e macchinari
- Alimentare
- Mezzi di trasporto
- Articoli in gomma e plastica
- Altre attività manifatturiere
- Altro\*



Composizione dell'export delle attività metallurgiche (valori %), 2024



L'**89%** dell'export delle attività metallurgiche è basato sulla **siderurgia** e sui prodotti di **prima trasformazione dell'acciaio**

(\*) La categoria «Altro» include i seguenti settori manifatturieri: articoli tessili, prodotti chimici. (\*\*) La categoria «Altro» include: Metalli di base preziosi e altri metalli non ferrosi; combustibili nucleari; Tubi, condotti, profilati cavi e relativi accessori in acciaio (esclusi quelli in acciaio colato)

TEHA

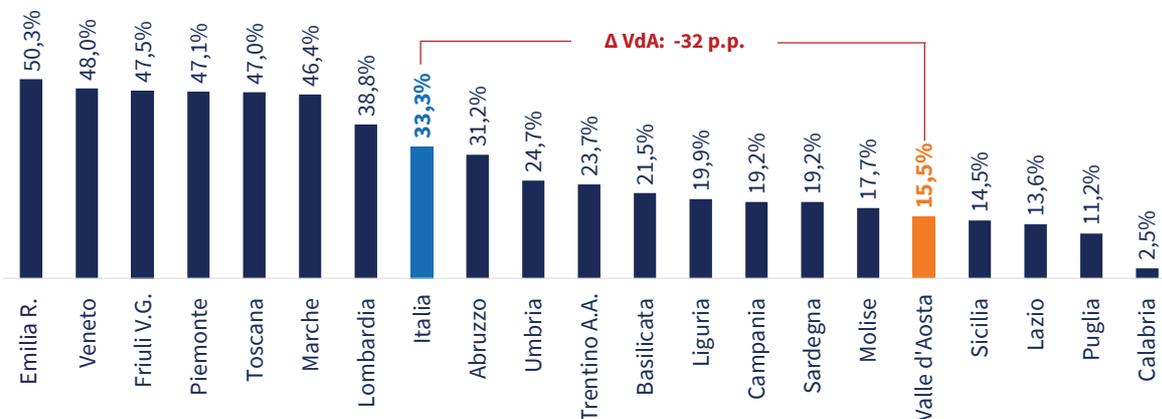
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat-Coeweb, 2025



## Nel complesso, l'export della Valle d'Aosta incide per il 15,5% sul PIL regionale, mostrando un divario di 32 p.p. rispetto alla media italiana

3

Peso dell'export sul PIL nelle Regioni italiane (valori %), 2023



Il **97,8%** delle esportazioni della Valle d'Aosta deriva da **prodotti manifatturieri**, in linea con le altre Regioni del **Nord Ovest** (Piemonte 97,9%, Lombardia 97,1%, Liguria 90,5%) e della **media italiana** (96,3%)



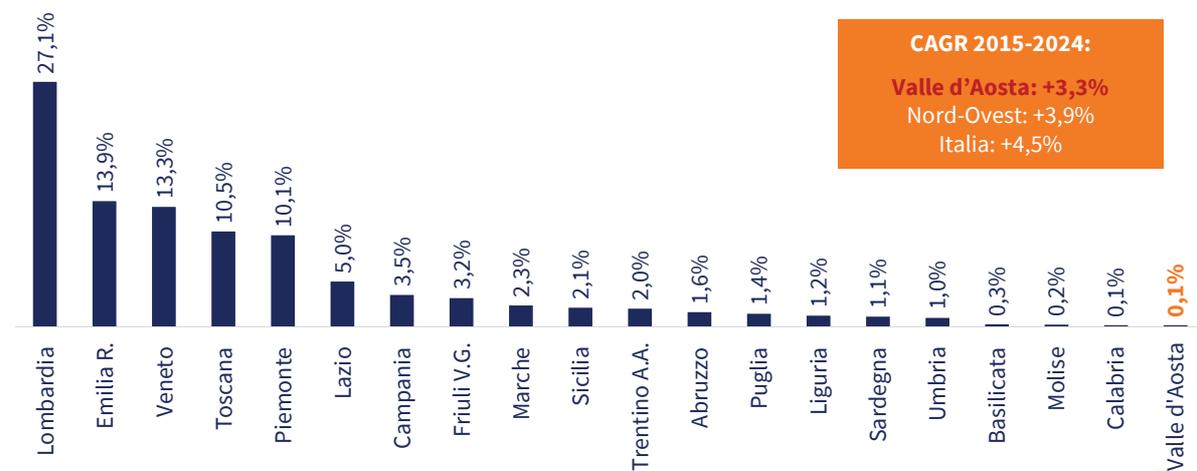
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat - Coeweb, 2025



## La Regione risulta poco dinamica per contributo all'export manifatturiero nazionale...

3

Export della manifattura nelle Regioni italiane (export regionale sul totale dell'export nazionale), 2024



CAGR 2015-2024:

Valle d'Aosta: +3,3%

Nord-Ovest: +3,9%

Italia: +4,5%



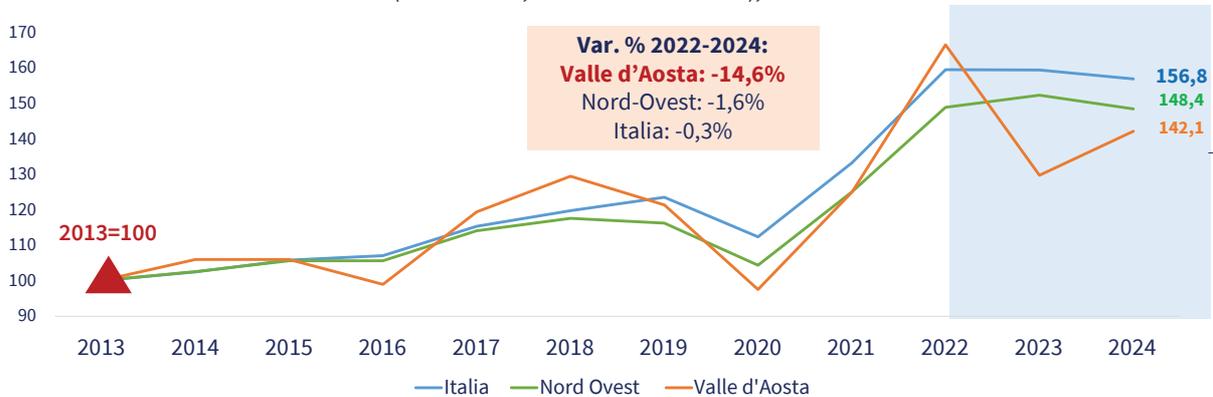
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Coeweb, 2025



## ...e dopo il 2022 ha registrato una forte decrescita rispetto al netto recupero post pandemico

3

**Andamento dell'export manifatturiero: confronto tra Valle d'Aosta, Nord-Ovest e Italia**  
(valori indice, anno 2013 = base 100), 2024



La riduzione dell'export manifatturiero registrata nel 2023 è principalmente dovuta a una contrazione nella siderurgia (-32,5%) e nei prodotti della prima trasformazione dell'acciaio (-23,1%)

TEHA

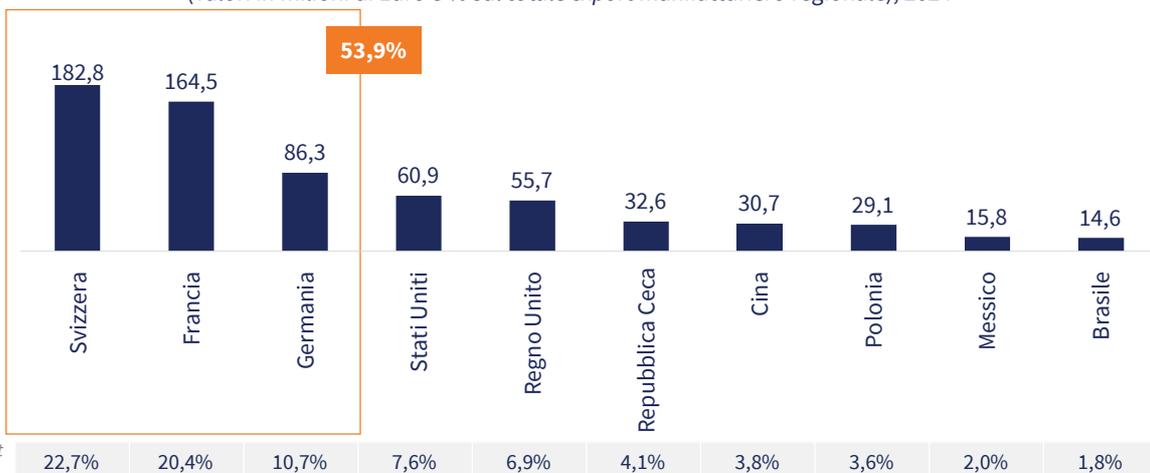
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat - Coeweb, 2025



## Quasi il 40% dell'export manifatturiero valdostano si concentra in mercati confinanti (Francia e Svizzera), a fronte della prevalenza di Paesi UE

3

**Primi 10 mercati di destinazione dell'export manifatturiero della Valle d'Aosta**  
(valori in milioni di Euro e % sul totale export manifatturiero regionale), 2024



% sul tot  
export  
manifatt.

TEHA

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat-Coeweb, 2025

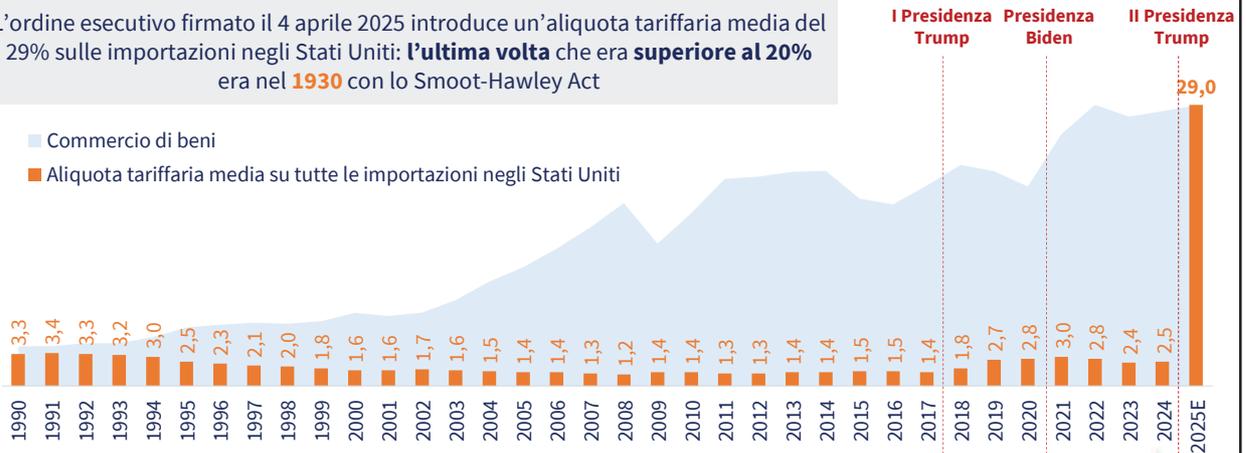


## UN PUNTO DI ATTEZIONE: la seconda Amministrazione Trump ha aumentato l'aliquota media su tutte le importazioni al 29%...

3

**Aliquota tariffaria media su tutte le importazioni negli Stati Uniti e commercio di beni globale** (asse dx: trilioni di dollari; asse sn: valori percentuali), 1990-2025E\*

L'ordine esecutivo firmato il 4 aprile 2025 introduce un'aliquota tariffaria media del 29% sulle importazioni negli Stati Uniti: **l'ultima volta** che era **superiore al 20%** era nel **1930** con lo Smoot-Hawley Act



(\* Aliquota media prevista per il 2025 secondo le proposte e annunci del Presidente Trump del 4 aprile 2025.

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Tax Foundation e US Census Bureau, 2025

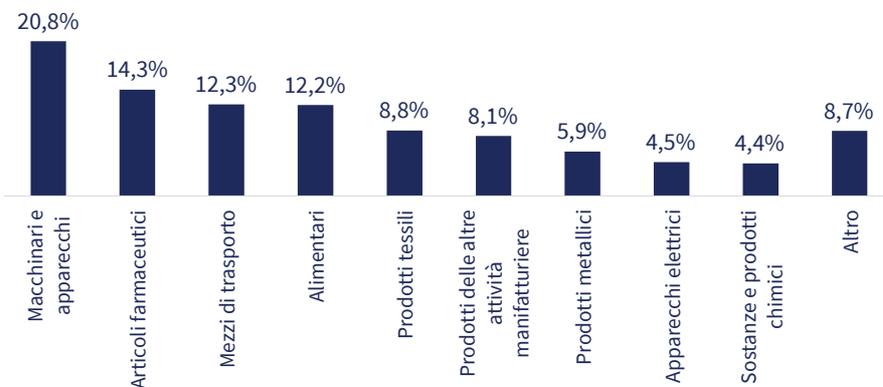
TEHA



## ... in un contesto in cui la quasi totalità dell'export nazionale verso gli USA interessa il settore manifatturiero

3

**Principali prodotti della manifattura esportati verso gli USA dall'Italia**  
(% sul totale export manifatturiero nazionale), 2024



Il settore **manifatturiero** rappresenta il **99%** dell'**export italiano** verso gli **Stati Uniti**

TEHA

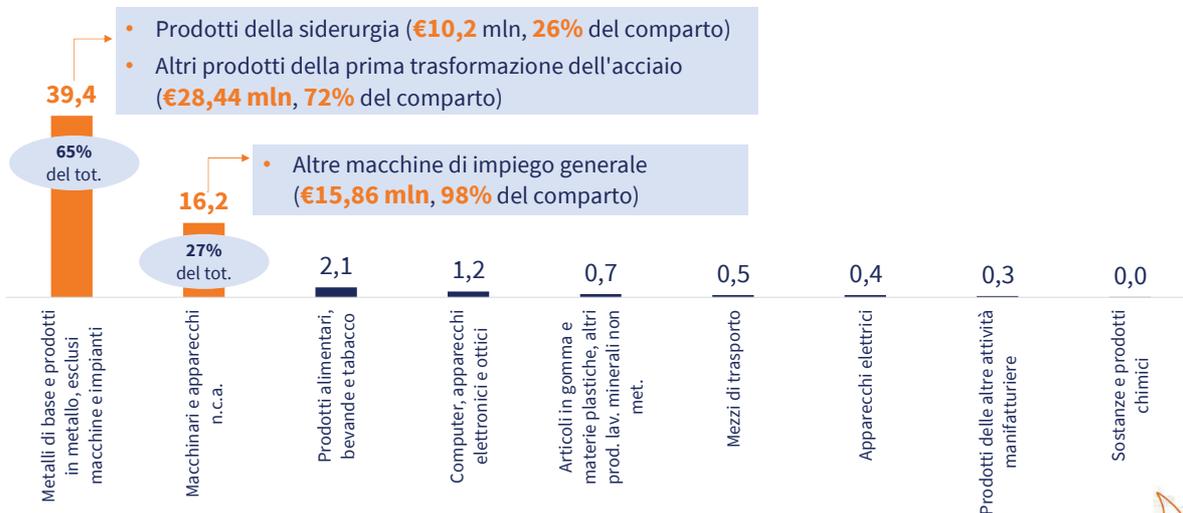
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat-Coeweb, 2025



## In particolare, siderurgia/metallurgia e macchinari sono i principali beni esportati dalla Valle d'Aosta verso gli USA

3

Principali prodotti della manifattura della Valle d'Aosta esportati verso gli USA (milioni di Euro), 2024



TEHA

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat-Coeweb, 2025

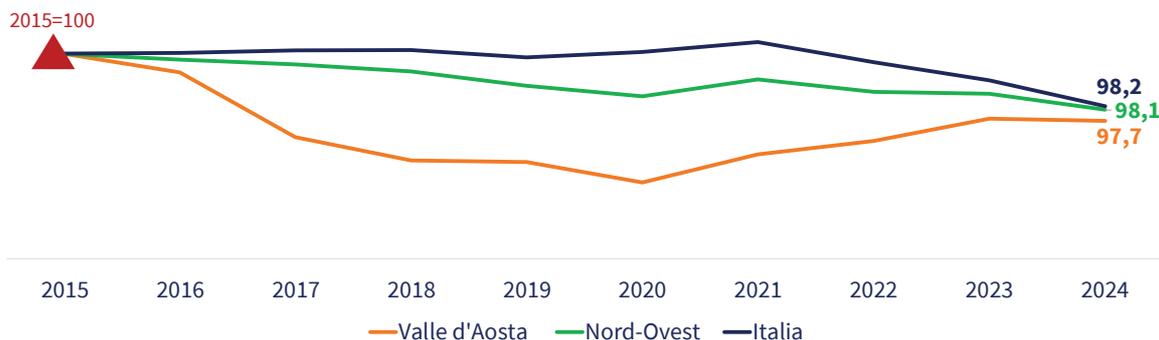


## Dopo il calo del 2020 il numero di imprese attive in VdA sta progressivamente ritornando a crescere, più della media italiana e del Nord-Ovest

4

Andamento del numero di imprese attive: confronto tra Valle d'Aosta, Nord-Ovest e Italia

(numero indice, anno 2015 = base 100), 2015-2024



Tra il 2020 e il 2024 il numero di imprese attive è aumentato **solo in Valle d'Aosta**, ad un tasso annuo dello **+0,5%**, maggiore sia della **media Italia, -0,5%** che della media del Nord Ovest, **-0,1%**

TEHA

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025



## L'attrazione di nuove imprese nel territorio necessiterà una maggiore disponibilità di spazi immobiliari per l'insediamento

4

**1,59%**

Immobili presenti sul territorio disponibili per l'insediamento

**91,49%**

Il patrimonio immobiliare a destinazione industriale attualmente presente sul territorio valdostano locato ad aziende operative, di cui il **72,3%** appartiene al settore industriale e il restante **27,7%** al comparto agricolo

**6,92%**

Immobili non disponibili per l'insediamento e che necessitano interventi di riqualificazione

La Regione, attraverso VdA Structure, ha saputo **valorizzare pienamente le aree disponibili per l'insediamento di attività industriali**

Alla luce dell'**aumento della domanda** di insediamenti produttivi e della **saturazione degli immobili attualmente disponibili**, si rende necessaria la predisposizione di **nuovi spazi** idonei ad **accogliere l'avvio di nuove attività imprenditoriali**

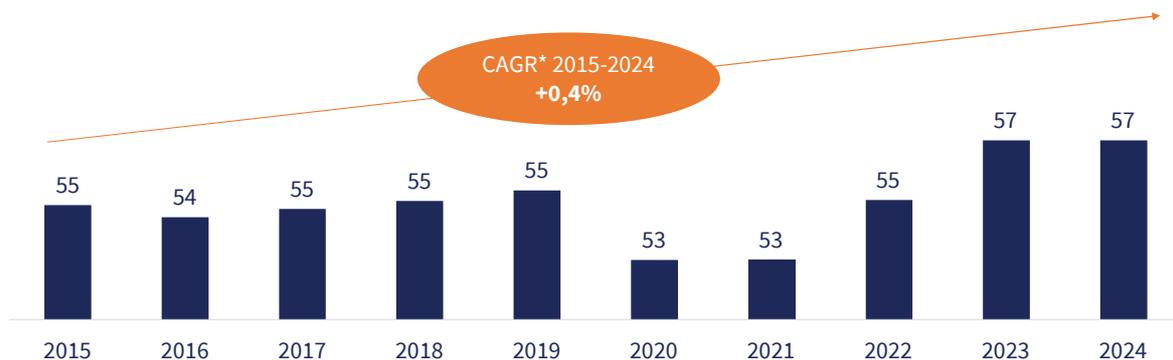
Occorre definire **una strategia di gestione degli spazi delle Pepinières d'Entreprises**, strutture concepite per **favorire l'insediamento** e lo **sviluppo di nuove realtà imprenditoriali**



## L'occupazione in termini assoluti è ai massimi storici dell'ultimo decennio

5

Andamento dell'occupazione in Valle d'Aosta  
(migliaia di persone), 2015-2024 e CAGR\*



Dal 2014 l'occupazione in Valle d'Aosta è cresciuta **(+0,4%)** più lentamente rispetto alla media italiana **(+0,8%)** e delle regioni del Nord-Ovest **(+0,7%)**



## Nel settore industriale gli occupati nell'ultimo decennio oscillano tra i 6.000 e 6.500

5

Occupati nel settore dell'industria\* nella regione della Valle d'Aosta (migliaia di persone), 2015-2024



(\*) Industria comprende: manifattura, estrazione e fornitura di energia.

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025

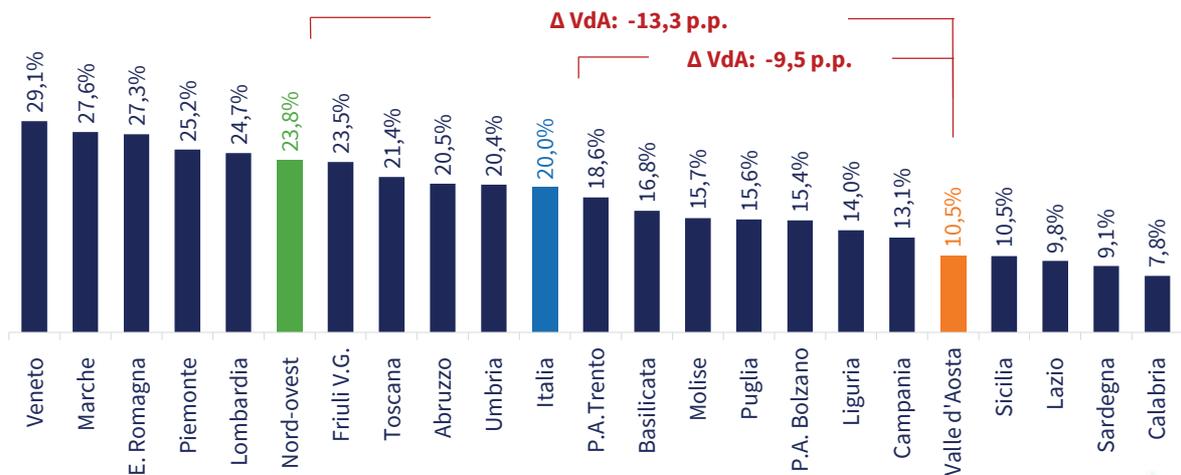
TEHA



## L'incidenza dell'occupazione nella manifattura riflette le caratteristiche di un'economia di montagna ed è inferiore rispetto alla media Italiana

5

Occupati nella manifattura sul totale regionale nelle Regioni italiane (valori %), 2024



Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025

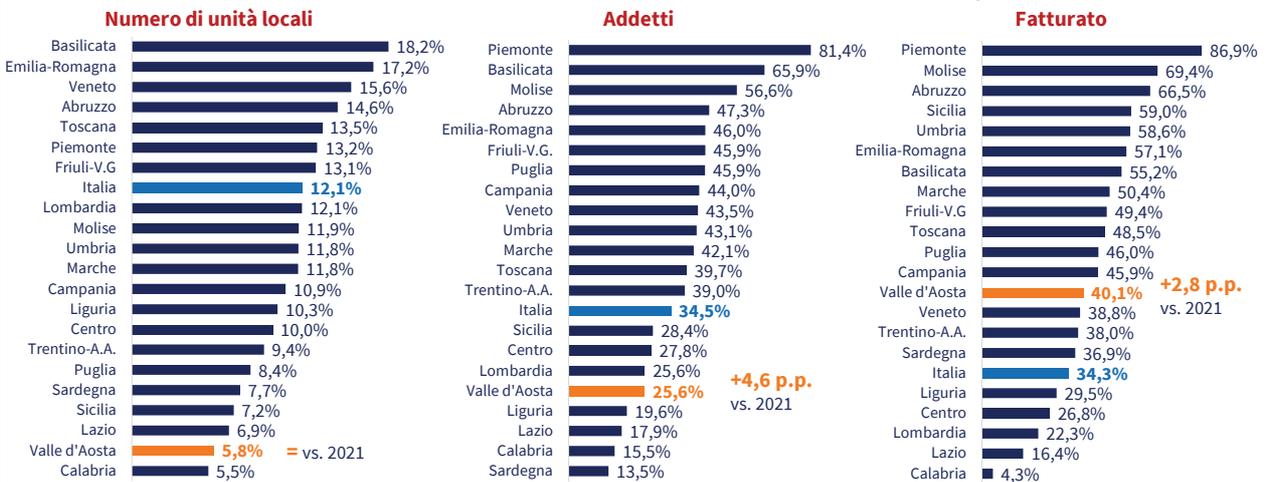
TEHA



## La presenza di multinazionali manifatturiere estere in VdA è ridotta, ma attiva il 26% degli occupati e il 40% del fatturato dei gruppi stranieri

6

Imprese multinazionali manifatturiere estere sul totale delle multinazionali estere nelle Regioni italiane (valori %), 2022



In VdA sono insediate **13 multinazionali manifatturiere**, con circa **660 addetti** e un fatturato di **€252 mln**

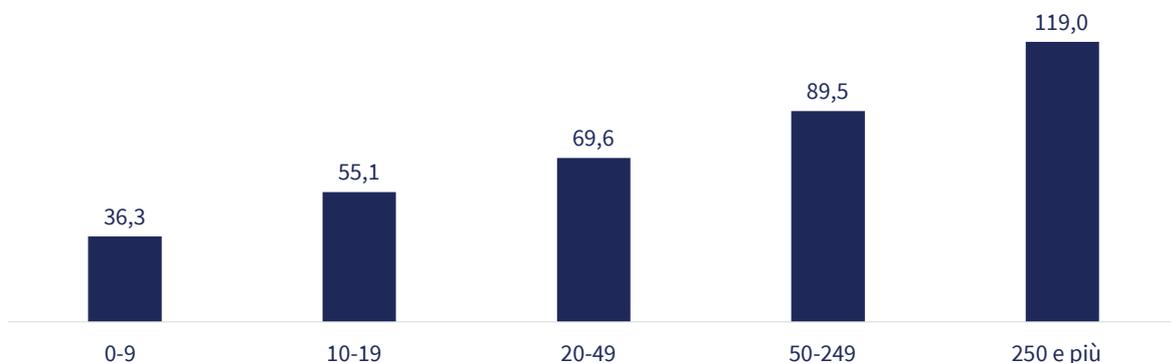
TEHA Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025



## UN PUNTO D'ATTENZIONE: la produttività aumenta al crescere delle dimensioni aziendali

7

Produttività delle aziende per classe dimensionale in Italia  
(Valore Aggiunto per addetto, migliaia di Euro), 2022



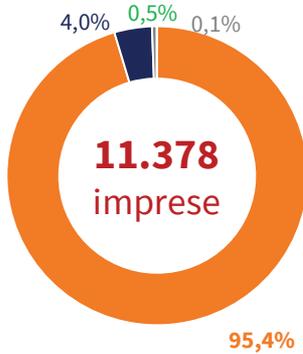
TEHA Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025



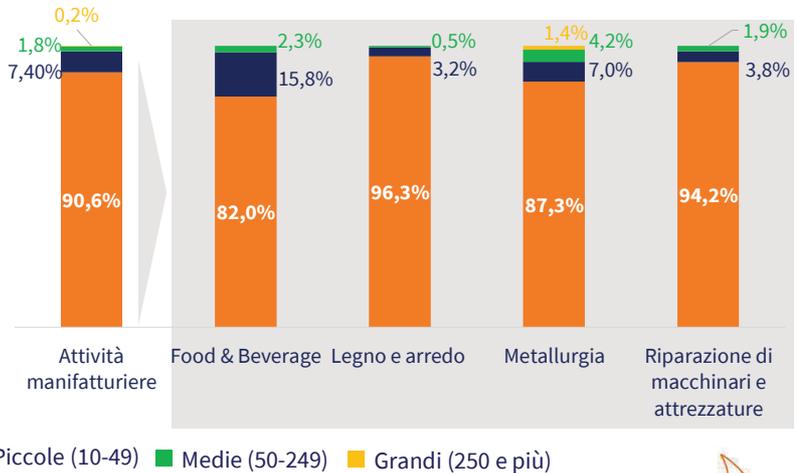
## Il tessuto manifatturiero valdostano evidenzia una forte presenza di micro e piccole imprese (98% delle aziende manifatturiere)...

7

**Imprese per classe di addetti in Valle d'Aosta**  
(% sul totale), 2022



**Suddivisione delle imprese attive per classe dimensionale in Valle d'Aosta nei principali settori manifatturieri** (valori %), 2022



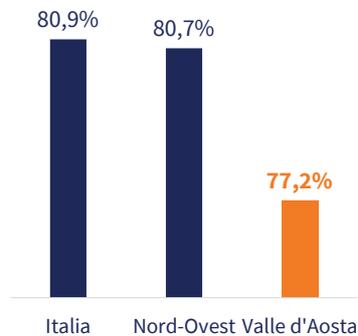
**TEHA** Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025



## ... e conferma la diffusione di imprese controllate da una persona fisica o una famiglia, in particolare tra le micro-imprese (4 su 5)

7

**Imprese controllate da una persona fisica o una famiglia: confronto tra Italia, Nord-Ovest e Valle d'Aosta** (% sul totale), 2022

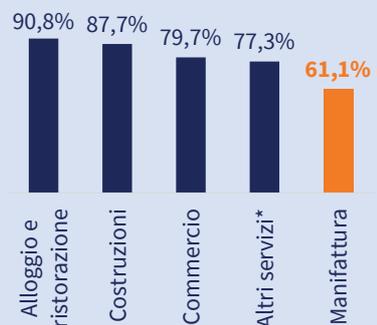


**Imprese controllate da una persona fisica o una famiglia in Valle d'Aosta, 2022**

**Classe dimensionale** (% sul totale delle imprese della stessa classe di addetti)



**Settore di attività** (% sul totale delle imprese dello stesso settore)



Solo il **9,4%** delle imprese controllate da una persona fisica o una famiglia in Valle d'Aosta ha già **affrontato il passaggio generazionale**

(\* Altri servizi comprende: servizi di informazione e comunicazione, attività professionali, scientifiche e tecniche, agenzie di viaggio e servizi di supporto alle imprese.

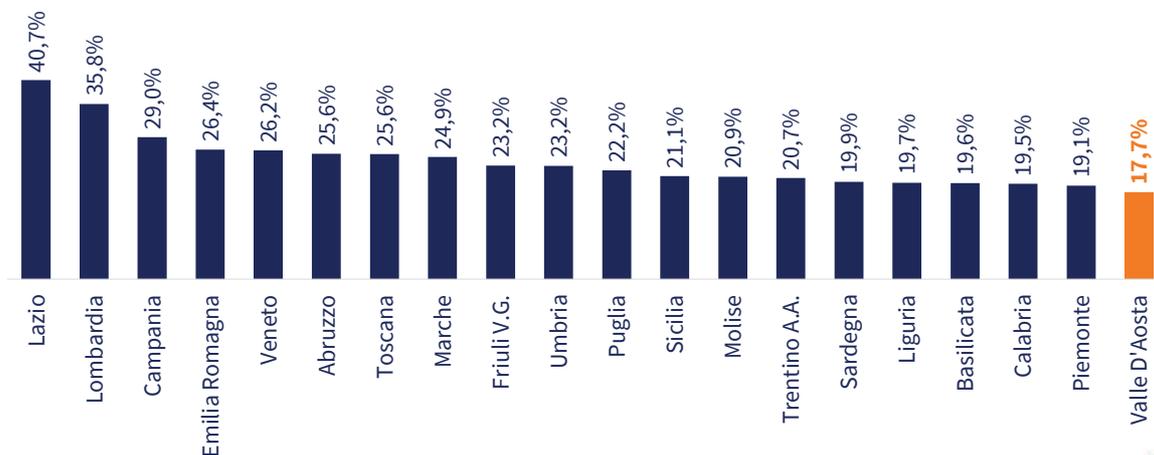
**TEHA** Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, risultati preliminari del «Censimento Permanente delle Imprese 2023», 2025



## Inoltre, in Valle d'Aosta meno di 2 imprese su 10 sono società di capitali

7

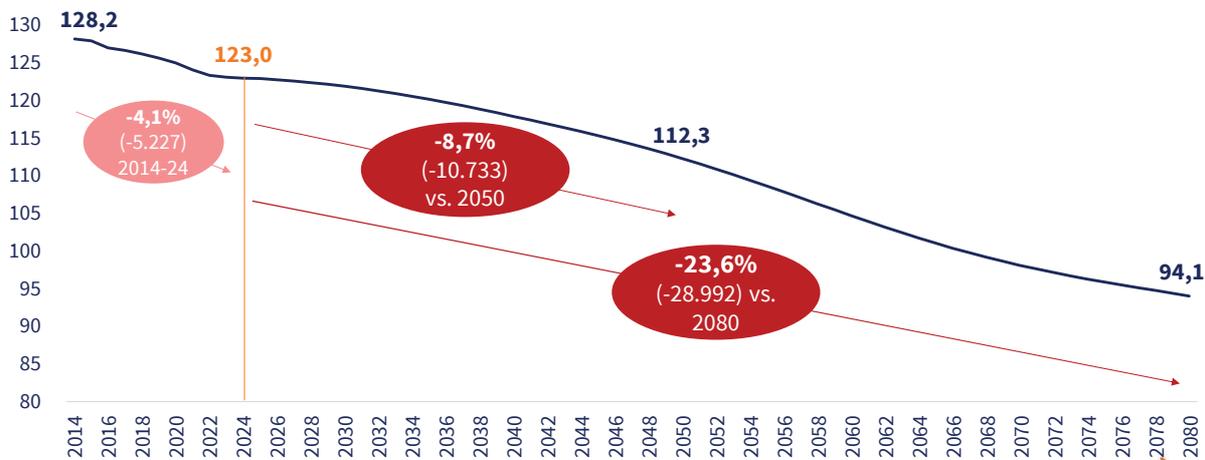
Quota di società di capitali nelle Regioni italiane (% su totale società attive), 2023



## Entro il 2050, la popolazione in VdA potrebbe ridursi ulteriormente di >10.000 abitanti (8,7% della popolazione attuale) e di ~29.000 entro il 2080 (23,5%)

8

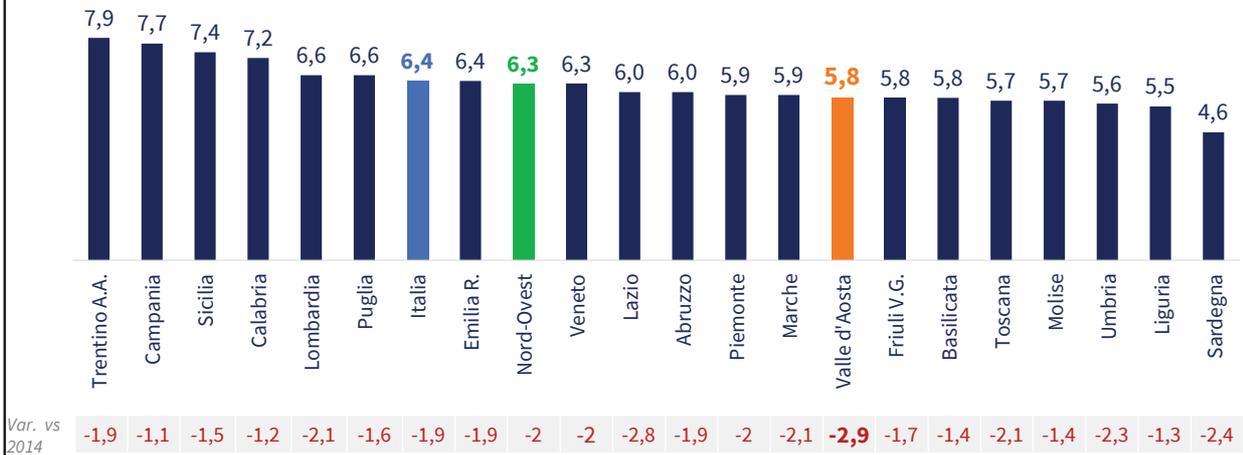
Andamento atteso della popolazione in Valle d'Aosta  
(valori in migliaia di abitanti), 2014-2080<sup>e</sup>



## La regione presenta già oggi un tasso di natalità inferiore alla media italiana e del Nord-Ovest...

8

**Tasso di natalità nelle Regioni italiane**  
(numero di nascite per 1.000 abitanti, anni 2014-2023), 2023



Var. vs 2014

**TEHA**

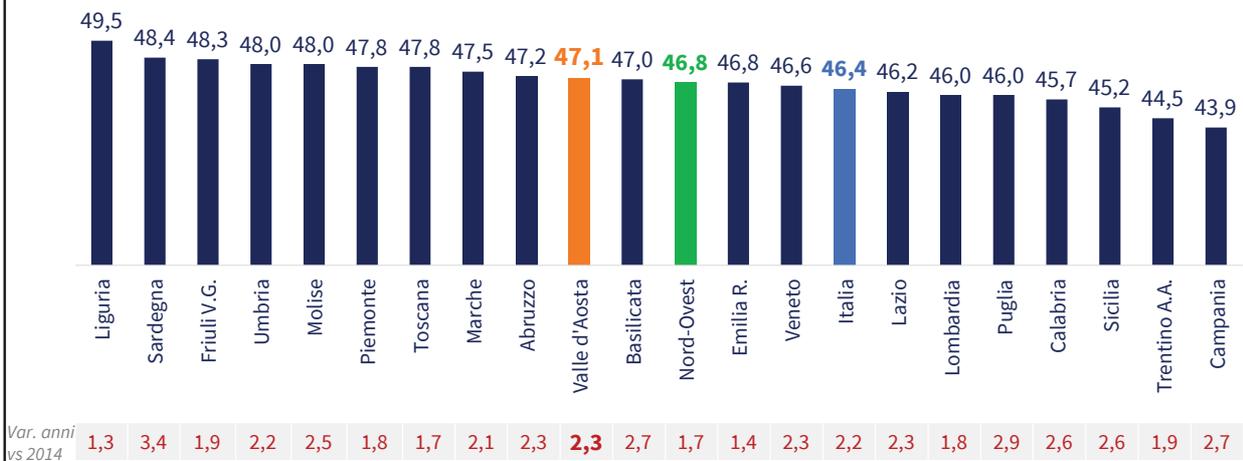
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025



## ...e nell'ultimo decennio l'età media della popolazione è aumentata di 2,5 anni (superando la media italiana e del Nord-Ovest)

8

**Età media della popolazione nelle Regioni italiane**  
(età media, anni 2014-2023), 2023



Var. anni vs 2014

**TEHA**

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025

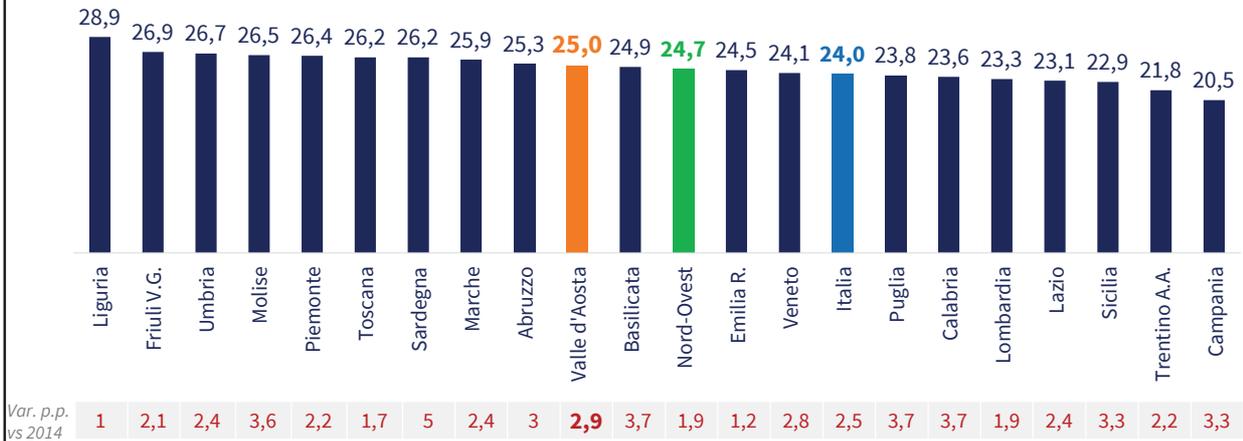


## Al 2023, un quarto della popolazione valdostana è infatti rappresentato da persone con più di 65 anni

8

### Incidenza degli over-65 sulla popolazione nelle Regioni italiane

(% over-65 sul totale della popolazione e variazione in p.p. anni 2014-2023), 2023



Var. p.p. vs 2014

TEHA

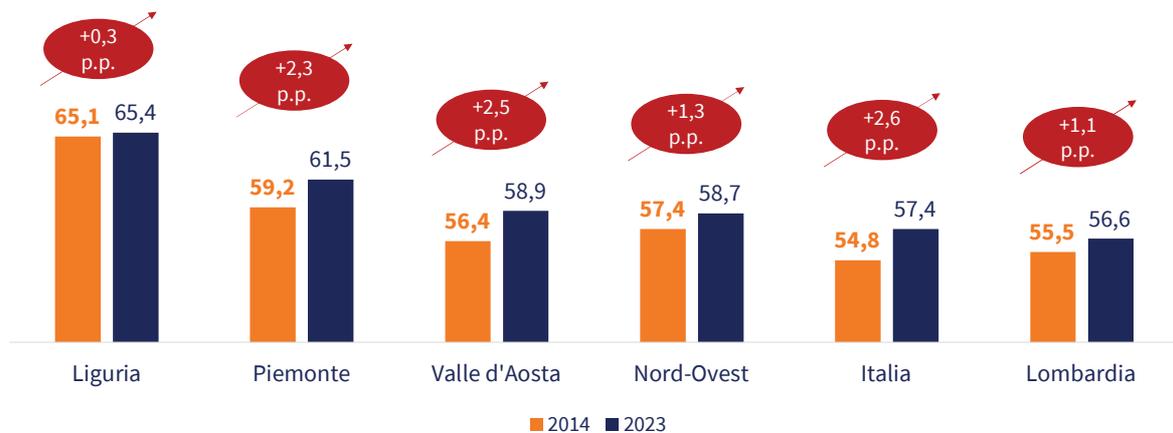
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025



## Di conseguenza, il rapporto tra popolazione inattiva e attiva supera il 50% ed è cresciuto costantemente nell'ultimo decennio

8

### Dipendenza strutturale\* della popolazione per regione: confronto tra Valle d'Aosta, Regioni del Nord-Ovest e Italia (rapporto tra popolazione non attiva e popolazione attiva e var p.p. anni 2014-2023), 2014-2023



(\*) Rapporto tra popolazione in età non attiva (0-14 anni e 65 anni e più) e popolazione in età attiva (15-64 anni)

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025

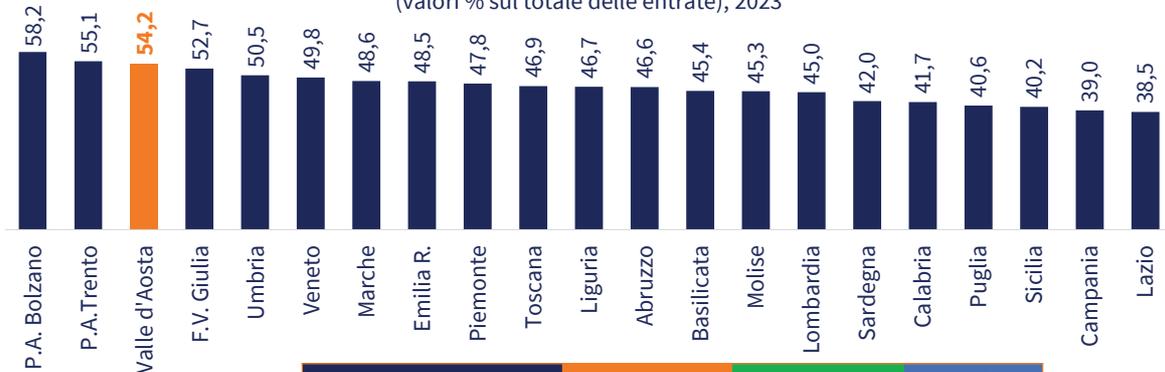
TEHA



## Una delle conseguenze già oggi sul mercato del lavoro è la carenza di figure professionali da inserire in azienda

8

**Entrate di difficile reperimento nelle Regioni e Province autonome italiane**  
(valori % sul totale delle entrate), 2023



Motivazioni	Valle d'Aosta	Nord-Ovest	Italia
Mancanza di candidati	37,6	29,0	28,4
Preparazione inadeguata	11,8	12,4	12,4
Altri motivi	4,8	4,5	4,3

TEHA

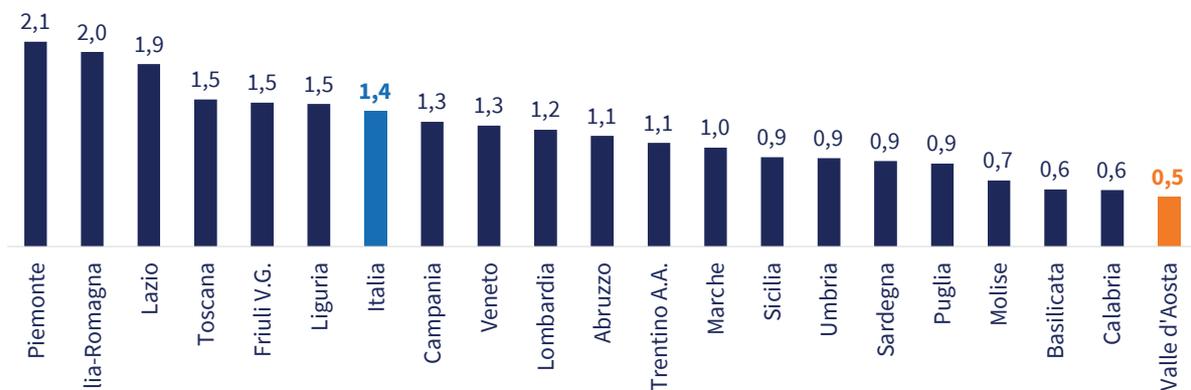
Fonte: elaborazione TEHA Group su database Excelsior, Unioncamere-ANPAL, 2025



## La Valle d'Aosta registra una scarsa incidenza della spesa in R&S sul PIL (più che dimezzata rispetto alla media nazionale)

9

**Spesa in Ricerca e Sviluppo (R&S) intra muros di imprese, istituzioni pubbliche, università, istituzioni private non profit in rapporto al PIL nelle Regioni italiane e in Italia (% sul PIL regionale), 2022**



TEHA

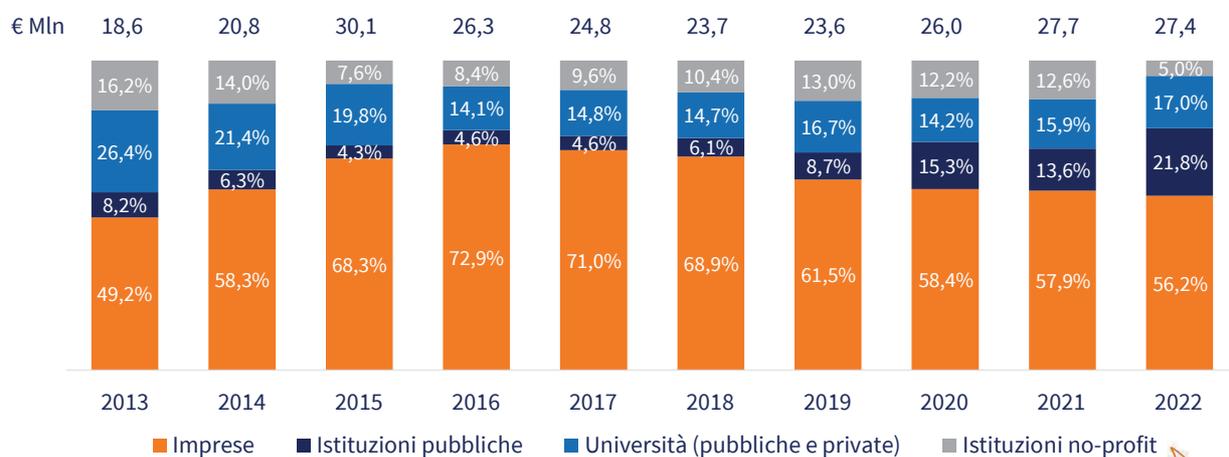
Fonte: elaborazioni TEHA Group su dati Istat, 2025



## È necessario stimolare il tessuto economico locale: il contributo delle imprese agli investimenti in R&S pesa per oltre la metà del totale...

9

**Andamento degli investimenti in R&S *intra muros* in Valle d'Aosta: confronto tra imprese, istituzioni pubbliche, università e istituzioni *no-profit*** (valori % e valori in milioni di Euro), 2013-2022



TEHA

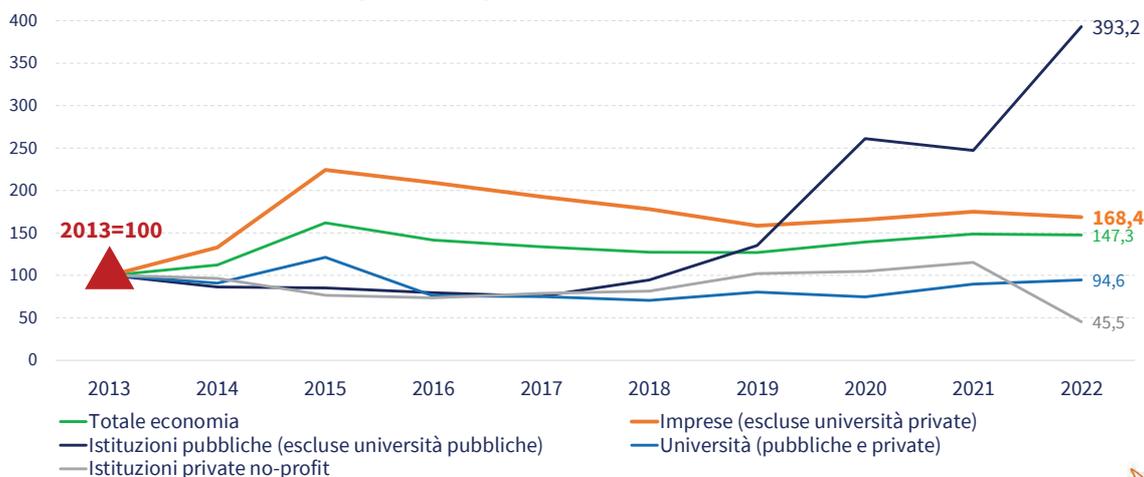
Fonte: elaborazioni TEHA Group su dati Istat, 2025



## ... ma la crescita maggiore proviene dal settore pubblico (a fronte di una sostanziale stabilità del settore privato nell'ultimo decennio)

9

**Andamento degli investimenti in R&S: confronto tra totale economia, imprese, istituzioni pubbliche, università e istituzioni private *non profit*** (numero indice, anno 2013=base 100), 2013-2022



TEHA

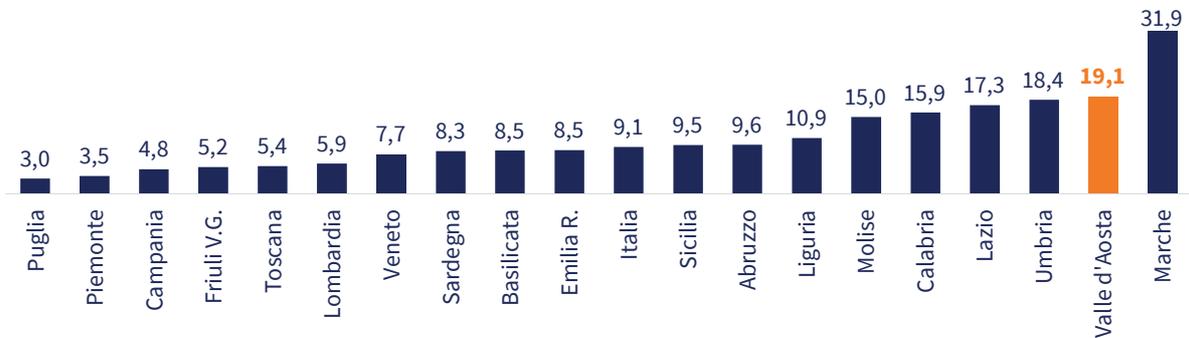
Fonte: elaborazioni TEHA Group su dati Istat, 2025



## La Valle d'Aosta, insieme alle Marche, ha il primato per il maggior impatto dei lavori di manutenzione ogni 1.000 km di strade

10

Lavori di manutenzione in corso nelle Regioni italiane (% di lavori per 1.000 km di strade), 2024

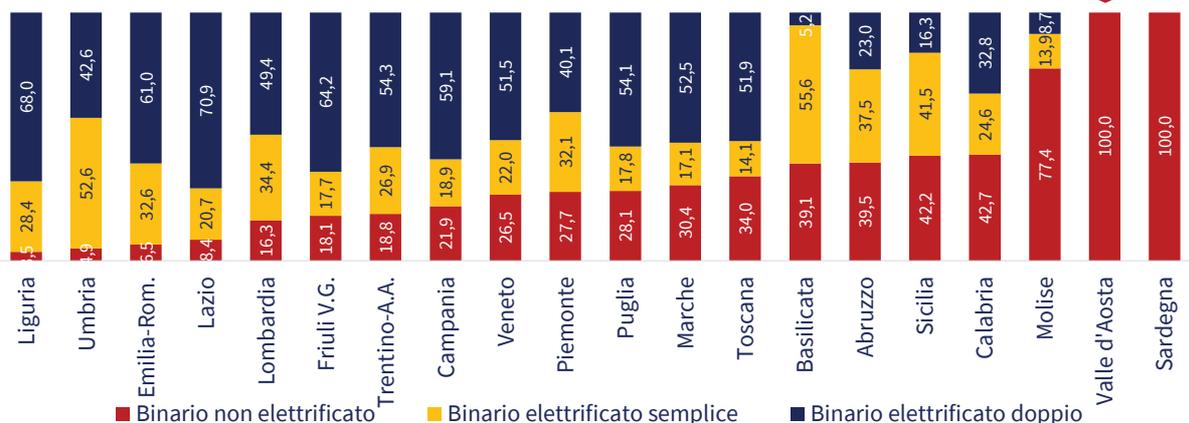


Il **Traforo del Monte Bianco** prevede lavori di rifacimento della volta e programmerà delle chiusure, parziali o totali, nell'arco dei **prossimi 18 anni**: la sospensione del traffico implicherà una **redistribuzione delle merci su altre rotte e modalità di trasporto**, riducendo così i flussi commerciali attraverso la Valle d'Aosta

## Sono in corso i lavori di ammodernamento della rete ferroviaria regionale per completarne l'elettificazione

10

Rete ferroviaria in esercizio per tipologia nelle Regioni italiane (valori %), 2022

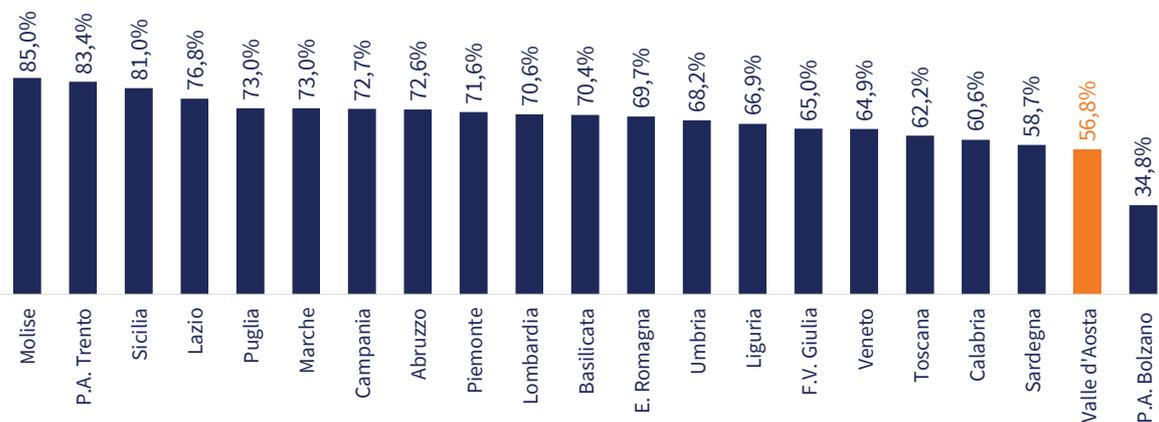


Data la situazione della rete ferroviaria regionale, l'**8 luglio 2024** sono stati avviati i lavori di **elettificazione** della linea che dureranno **fino al 2026** e per i quali sono stati investiti circa **173 milioni di Euro**

## Sul fronte digitale, le famiglie raggiunte dalla rete in fibra sono oltre la metà del totale

10

**Copertura Internet FTTC (Fiber to the Cabinet) nelle Regioni italiane**  
(% delle famiglie raggiunte), 2024



Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Infratel, 2025



Il sistema economico e produttivo valdostano mostra però alcuni  
**segnali incoraggianti di dinamicità e di ripresa**

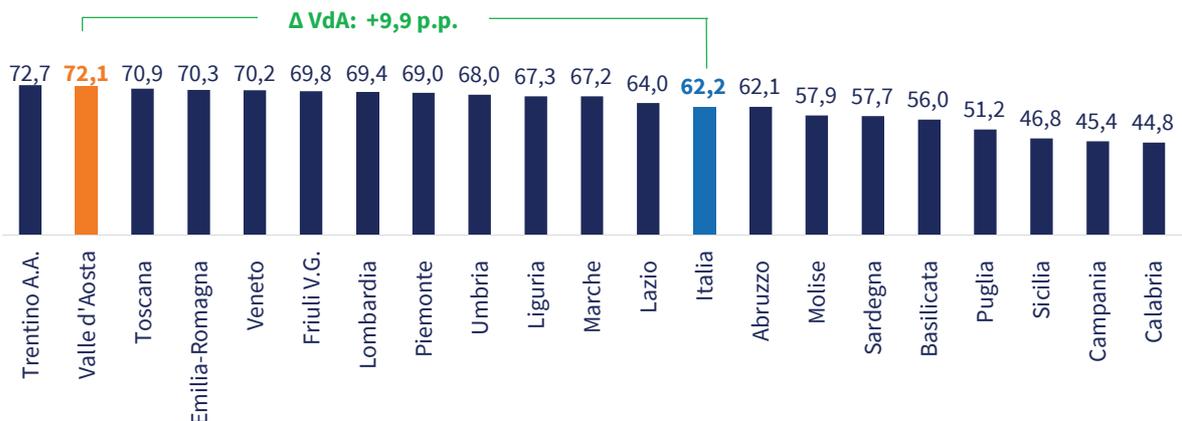
## I punti di forza del sistema socio-economico della Valle d'Aosta

1. Seconda regione italiana per **tasso di occupazione** nel 2024 con il 72,1%, in crescita di 4,5 p.p. rispetto al 2018
2. Prima regione italiana per **tasso di occupazione femminile** (68,4%), con una **incidenza dell'imprenditoria femminile** superiore rispetto alla media italiana (+1,5 p.p.) e del Nord-Ovest (+3,2 p.p.)
3. Posizionamento nella **Top 3 nazionale per tasso di occupazione giovanile** (42,8%), con un tasso di imprenditorialità giovanile allineato alla media nazionale (8,7%)
4. Elevata **sensibilità verso la formazione del personale**: in media 3 imprese valdostane su 10 hanno erogato corsi formativi per i propri dipendenti (+4,9 p.p. vs. media italiana)
5. Buona diffusione di **skill digitali** di base nella popolazione
6. Elevata **propensione agli investimenti** (23,9% del PIL regionale, 5° in Italia) e diffusione dell'adozione di nuove tecnologie tra le imprese
7. Incidenza di **start-up innovative** in linea con la media nazionale e 2° Regione in Italia per **tasso di sopravvivenza** a 3 anni delle imprese nei settori ad alta intensità di conoscenza
8. Presenza di un **ecosistema diffuso** di centri di formazione e ricerca specializzati su **ambiti collegati alle specializzazioni produttive regionali**
9. Vocazione del territorio ad uno **sviluppo sostenibile in ambito energetico**, grazie al ruolo di traino della **fonte idroelettrica**
10. Ripresa del **settore turismo** dopo la fase pandemica che può agire da **volano per la conoscenza e le vendite delle produzioni locali** manifatturiere e artigianali

## La Valle d'Aosta è seconda in Italia per tasso di occupazione, in miglioramento di 4,5 p.p. rispetto al 2018 (4° per variazione)

1

Tasso di occupazione nelle Regioni italiane  
(15-64 anni, valori %), 2024



Var. p.p.  
vs 2018

1,7 4,5 4,4 0,7 3,6 3,6 1,8 3,1 5,2 4,3 2,9 3,1 3,7 4,2 4,5 5,1 6,6 5,7 6 3,9 2,7

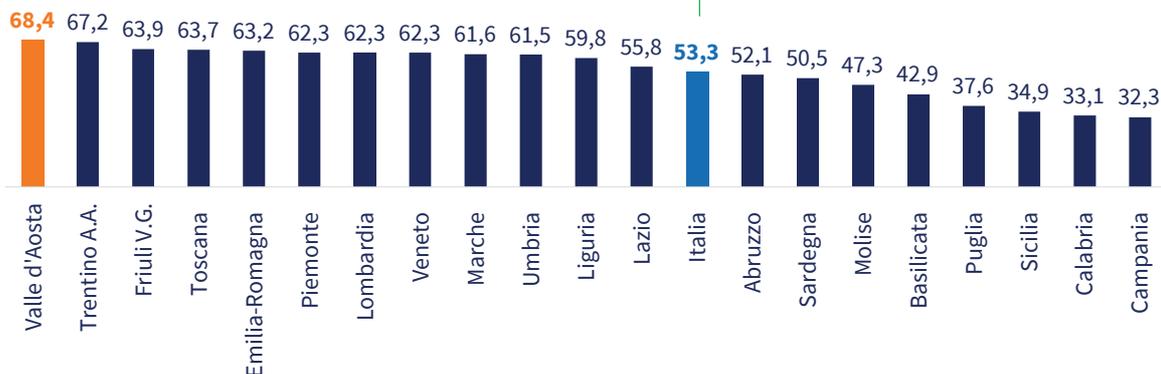
## È inoltre leader in Italia per livelli occupazionali della popolazione femminile in età lavorativa

2

### Tasso di occupazione femminile nelle Regioni italiane

(15-64 anni, valori %), 2024

Δ VdA: +15,1 p.p.



Var. p.p.  
vs 2018

4,5	2	4,4	3,3	0,5	3,4	2,7	4,1	5,4	6,9	4,4	2,6	3,7	6,4	5,7	5,4	6	4,8	5,6	2	2,9	4,5
-----	---	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	---	-----	-----	---	-----	-----

TEHA

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025

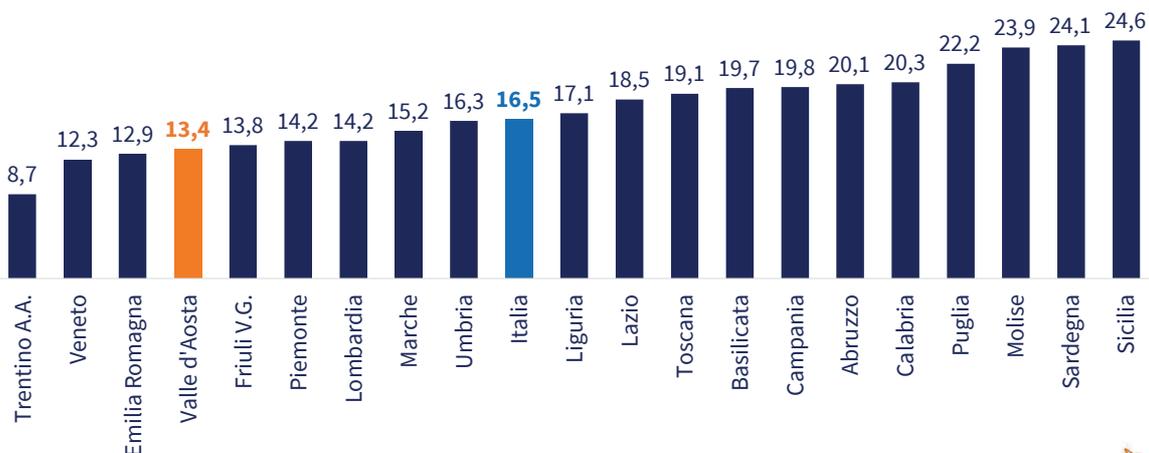


## Ciò si traduce anche in più bassi tassi di part time involontario femminile rispetto alle media Italiana...

2

### Tasso di part time involontario femminile nelle Regioni italiane

(valori %), 2022



TEHA

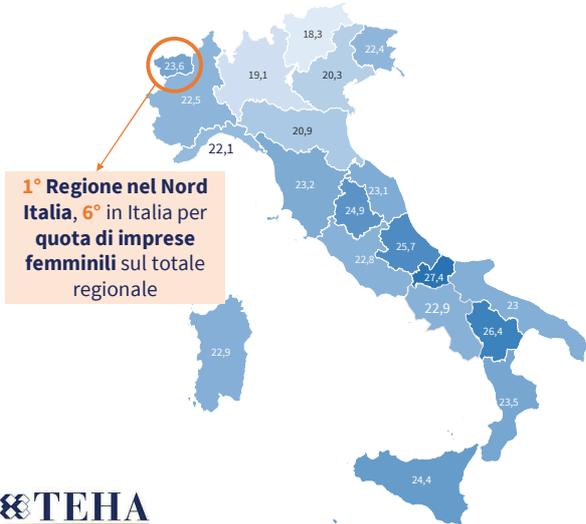
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025



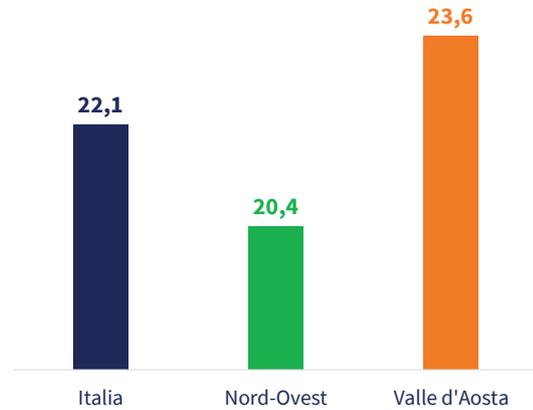
## ...e l'incidenza dell'imprenditoria femminile è superiore rispetto alla media italiana (+1,5 p.p.) e del Nord-Ovest (+3,2 p.p.)

2

**Imprese femminili per regione**  
(% sul totale regionale), 2021



**Imprese femminili sul totale: confronto tra Italia, Nord-Ovest e Valle d'Aosta** (% sul totale), 2021



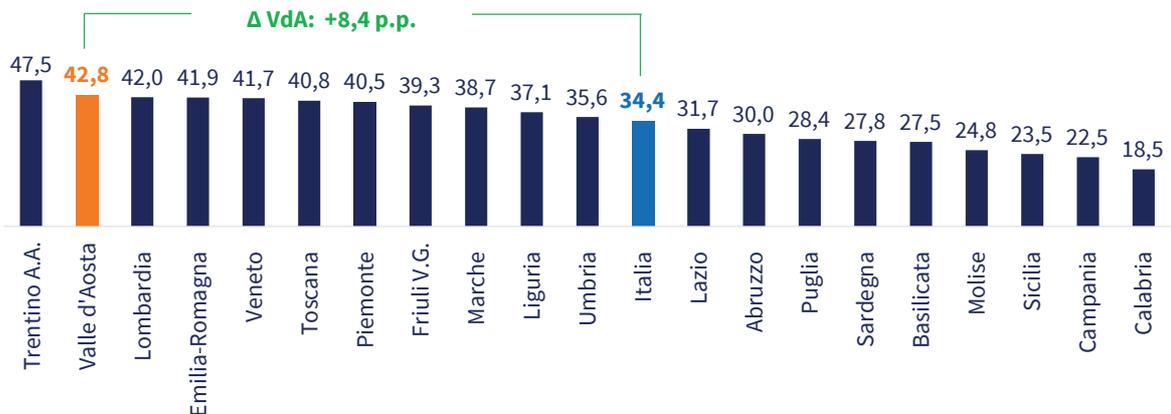
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Unioncamere «V Rapporto Nazionale Imprenditoria Femminile», 2025



## La Valle d'Aosta si classifica ai primi posti tra le Regioni italiane per tasso di occupazione giovanile

3

**Tasso di occupazione giovanile nelle Regioni italiane**  
(15-29 anni, valori %), 2024



Var. p.p. vs 2018

1,4 3,8 2 2,8 0,9 7 3,4 2,7 3,7 5,7 3,7 3,6 2,5 -0,7 5,1 2 4,2 3 5,2 4,1 -2,4 1,4



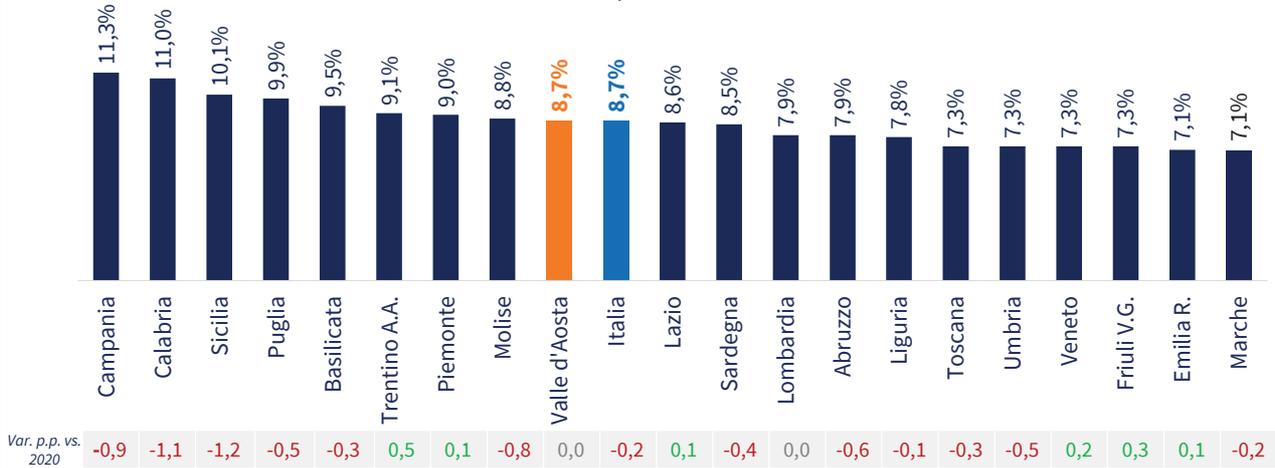
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025



## In termini di imprenditorialità giovanile, la Valle d'Aosta risulta in linea con la media nazionale

3

**Imprenditorialità giovanile nelle Regioni italiane** (% di titolari di imprese individuali con meno di 35 anni sul totale dei titolari di imprese individuali e variazione 2020-2022), 2022



**TEHA**

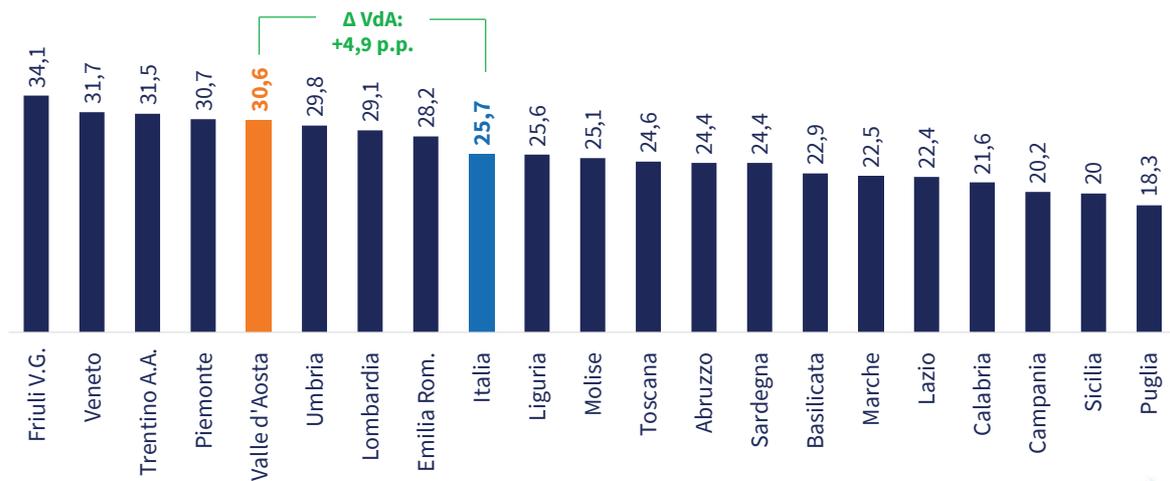
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Unioncamere, 2025



## Le imprese valdostane sono nella Top 5 nazionale per livello di attenzione verso la formazione del personale

4

**Imprese che hanno effettuato attività di formazione per il proprio personale nelle Regioni italiane** (valori %), 2022



**TEHA**

Fonte: elaborazione TEHA Group su database Excelsior, Unioncamere-ANPAL, 2025



## La Regione è al 5° posto per quota di popolazione con un livello base di skills digitali

5

Diffusione di *Digital Skills\** della popolazione nelle Regioni italiane  
(valori %), 2023



(\*) Viene qui rappresentata la quota di popolazione con un livello almeno base di skills digitali.  
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati RIS, 2025



## La VdA è tra i territori leader in Italia anche per propensione agli investimenti (23,9% del PIL, 2,2 p.p. in più della media italiana)

6

Incidenza degli investimenti fissi lordi sul PIL nelle Regioni italiane  
(valori percentuali), 2022



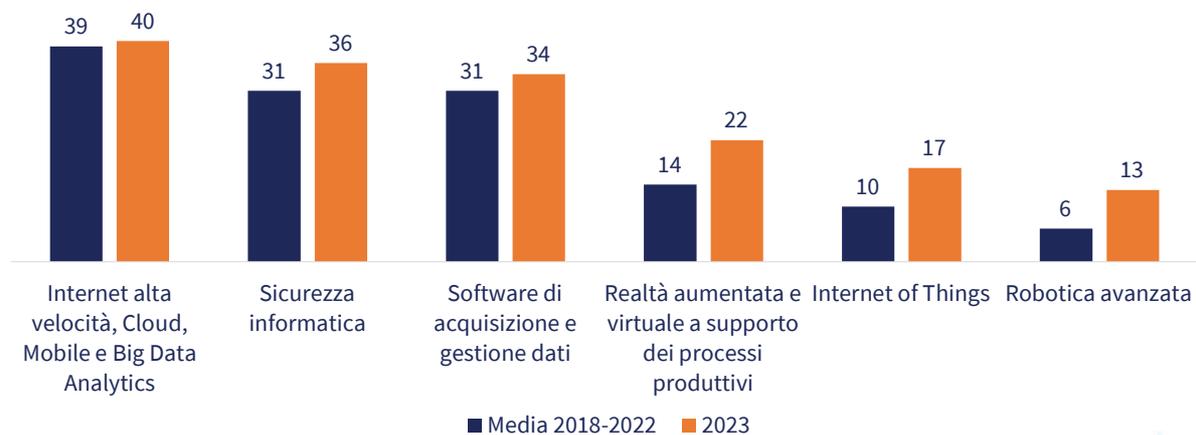
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025



## Un numero crescente di imprese in Valle d'Aosta sta investendo nell'adozione di tecnologie digitali avanzate

6

**Imprese della Valle d'Aosta che hanno effettuato investimenti nei vari ambiti della trasformazione digitale**  
(% su totale delle imprese), 2018 - 2023



**TEHA**

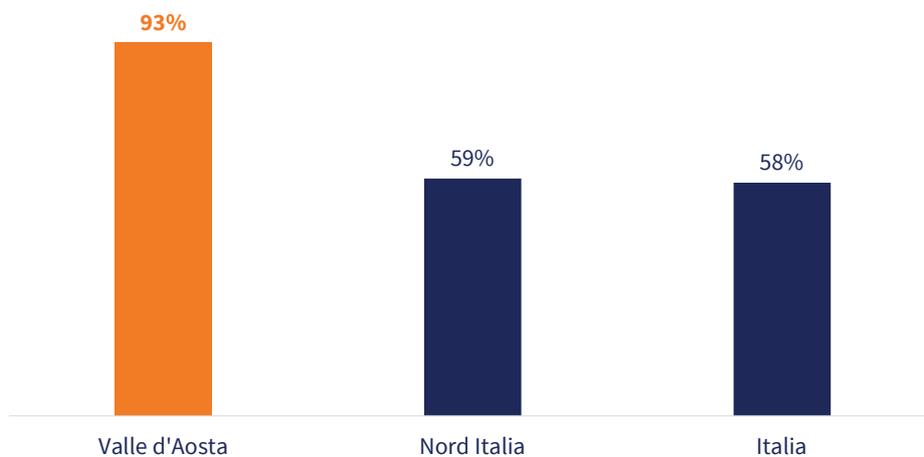
Fonte: elaborazioni TEHA Group su database Excelsior di Unioncamere - ANPAL, 2025



## In Valle d'Aosta le imprese multinazionali sono responsabili di innovazioni tecnologiche brevettate più che nel Nord e in Italia

6

**Brevetti delle imprese multinazionali: confronto tra Valle d'Aosta, Nord Italia e Italia**  
(% su totale delle imprese), biennio 2018-2019



**TEHA**

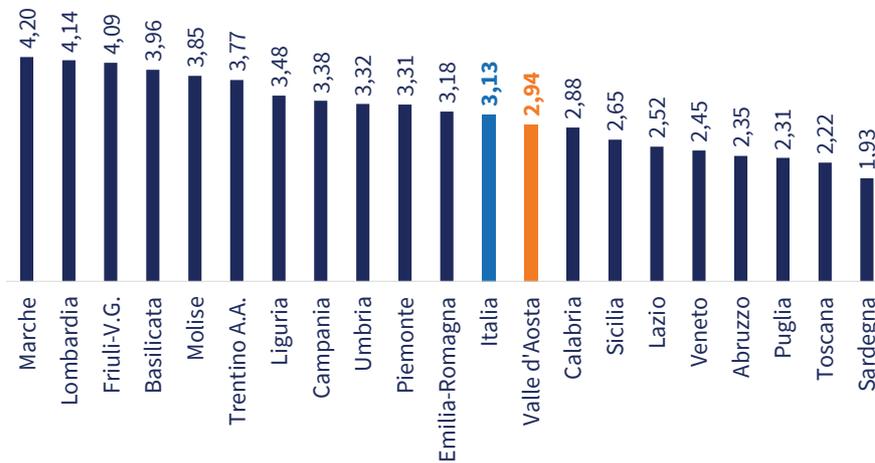
Nota: percentuali sul totale del settore privato non finanziario.  
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Banca d'Italia, Cerved, Bureau Van Dijk, Unioncamere e Agenzia delle Dogane, 2025



## La Valle d'Aosta è allineata alla media nazionale per tasso di incidenza di start-up innovative...

7

**Incidenza delle start-up innovative sul totale delle nuove società di capitali nelle Regioni italiane (valori %), I trimestre 2025**



- Ad **Aosta e Pont Saint Martin** sono presenti **2 incubatori di impresa**
- Ad oggi tra i due incubatori sono insediate **21 start-up innovative** attive in molteplici ambiti (monitoraggio energetico, sviluppo di piattaforme proprietarie, stampe digitali, digitalizzazione dei dati, ecc.)

**TEHA**

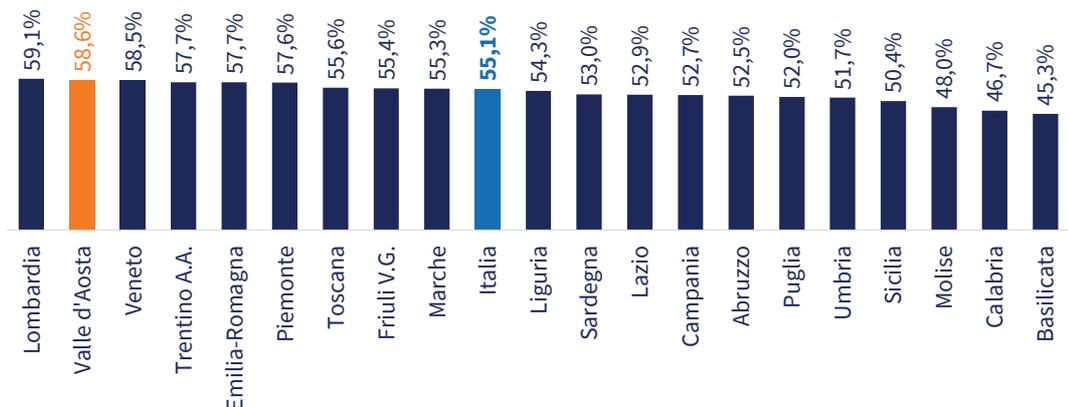
NB.: Sono considerate "nuove società di capitali" quelle costituite da non più di 5 anni, con ultimo fatturato dichiarato inferiore a 5 milioni di Euro ed in stato attivo.  
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati MIMIT, Unioncamere e Infocamere, maggio 2025



## ...ed è la 2° Regione in Italia per tasso di sopravvivenza a tre anni delle imprese nei settori ad alta intensità di conoscenza

7

**Tasso di sopravvivenza a tre anni delle imprese nei settori ad alta intensità di conoscenza nelle Regioni italiane (valore %), 2021**



Var. % su 1 anno (2021 vs. 2020)

+1,1 0,0 -0,6 -0,4 +0,2 +1,3 +0,6 -0,9 -1,5 +0,4 -0,4 +3,1 +1,0 +3,0 +4,0 +1,1 -0,5 +1,4 +0,1 +1,8 +0,2

**TEHA**

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025



## In Valle d'Aosta hanno sede alcuni centri formativi e di ricerca, pubblici e privati, all'avanguardia (1/2)

8

Il territorio regionale ospita realtà di **assoluta eccellenza nel campo della ricerca scientifica**. Al fine di potenziare l'azione degli Enti e di creare proficue sinergie, l'Amministrazione sta operando al fine di addivenire alla creazione in un **Centro unificato di ricerca scientifica della Valle d'Aosta**



- Al **2° posto** della Classifica Censis 2024/2025 delle Università italiane tra gli **atenei non statali di piccole dimensioni** (fino a 5.000 iscritti) per **l'internazionalizzazione**
- Sede del Centro transfrontaliero sul turismo e l'economia di montagna (**CT-TEM**) e del Groupe de Recherche en Education à l'Environnement et à la Nature (**GREEN**)



- L'agenzia è un ente strumentale della Regione Autonoma Valle d'Aosta che svolge **attività conoscitive e di prevenzione e tutela in campo ambientale**
- Le principali attività sono: assicurare il **controllo dei fattori fisici, chimici e biologici** che caratterizzano l'ambiente, monitorare gli **effetti delle dinamiche globali di cambiamento meteo-climatico**; ...



- Il **Laboratorio per le Analisi Scientifiche (LAS)** è un gruppo di specialisti che si occupano, dello **studio, conservazione, tutela, restauro e della valorizzazione** di tutto il patrimonio culturale regionale
- L'obiettivo principale è quello di **supportare analiticamente gli interventi di manutenzione, monitoraggio e restauro**



- La **Fondazione AIRC per la Ricerca sul Cancro** è un ente privato senza fini di lucro, la cui missione è sostenere con continuità il **progresso della ricerca per la cura del cancro**
- AIRC è organizzata in Comitati Regionali. Il **Comitato Piemonte-Valle d'Aosta**, si occupa di promuovere iniziative di raccolta fondi e sensibilizzazione nelle regioni Piemonte e Valle d'Aosta



Fonte: elaborazione TEHA Group su fonti varie, 2025



## In Valle d'Aosta hanno sede alcuni centri formativi e di ricerca, pubblici e privati, all'avanguardia (2/2)

8



INSTITUT AGRICOLE RÉGIONAL

- Dal 1951 punto di riferimento per la produzione agricola della Valle d'Aosta
- Svolgimento di attività di **istruzione tecnico-professionale e di formazione in campo agricolo, attività di ricerca e sperimentazione** nei settori agronomico, economico, frutticolo, vitivinicolo, zootecnico e lattiero-caseario, con particolare attenzione alla sostenibilità e alla tutela ambientale



- Organismo internazionale nato con il compito di **promuovere e salvaguardare la "viticoltura eroica"** (pendenza del terreno superiore a 30%; altitudine superiore ai 500 metri s.l.m.; sistemi viticoli su terrazze e gradoni; viticoltura delle piccole isole)
- Il **Progetto Scorpion**, finanziato da Horizon 2020, intende sviluppare **robot autonomi** per trattare i vigneti di montagna senza spreco di prodotti chimici e con benefici ambientali ed economici



FONDAZIONE MONTAGNA SICURA MONTAGNE SÛRE

- Attività di ricerca su tutto ciò che si trova in alta montagna, dalla **criosfera** (ghiacciai e permafrost) alla **neve**, dai **rischi idrogeologici** all'utilizzo di nuove tecnologie per la **sicurezza** e lo **sviluppo sostenibile**
- Ente di supporto tecnico alla Regione autonoma Valle d'Aosta (Assessorato territorio e ambiente e Assessorato opere pubbliche, difesa del suolo e edilizia residenziale pubblica)
- **Staff** di circa 30 persone (dipendenti e collaboratori)



FONDAZIONE CLÉMENT FILLIETROZ ONLUS

- Gestione dell'**Osservatorio Astronomico** della Regione Autonoma Valle d'Aosta (OAVdA) e del **Planetario di Lignan** nel vallone di Saint-Barthélemy
- Produzione di **>150 pubblicazioni scientifiche** con *peer review*
- ~20 collaborazioni con enti in Italia e all'estero
- **Staff** di 17 persone (dipendenti e borsisti)



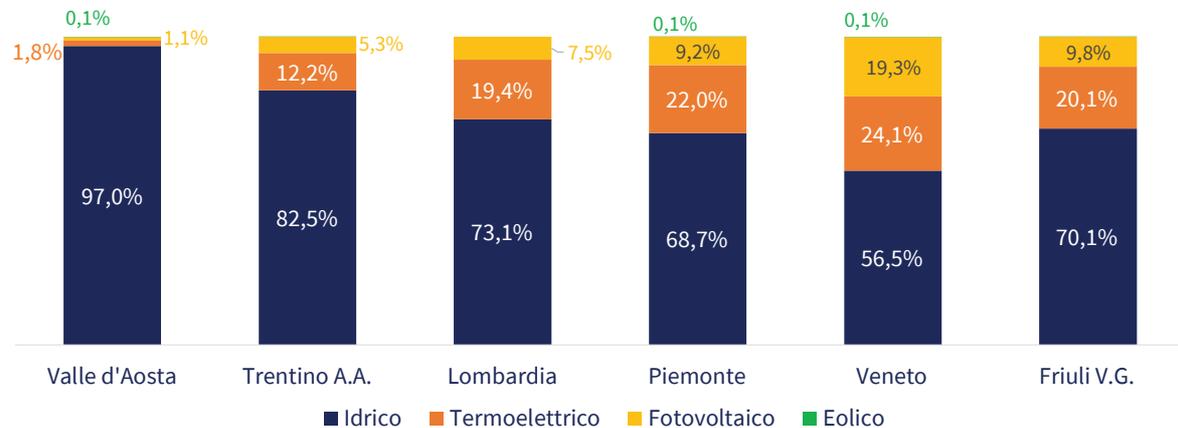
Fonte: elaborazione TEHA Group su fonti varie, 2025



## La Valle d'Aosta è la prima Regione in Italia per generazione elettrica da fonte idroelettrica (97% del totale)

9

Ripartizione della generazione elettrica per fonte in Valle d'Aosta (valori %), 2023



TEHA

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Terna, 2023



## Gli arrivi turistici hanno registrato una ripresa rispetto ai livelli pre-pandemici (+5,4% vs. 2019 e 7° in Italia per variazione rispetto al 2022)

10

Arrivi turistici nelle Regioni italiane (milioni e variazione % vs. 2022 e 2019), 2023



TEHA

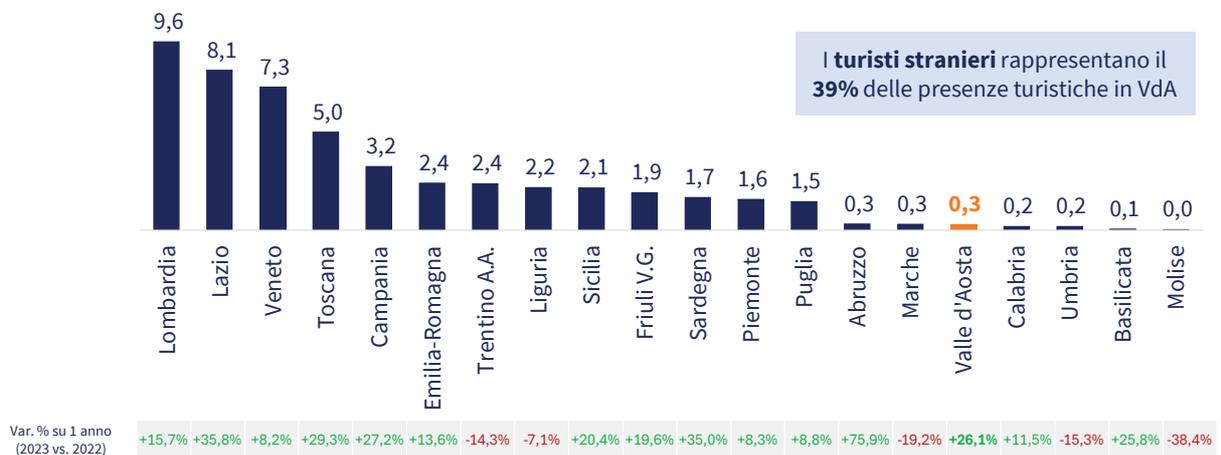
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat e Ministero del Turismo, 2023



## ...e l'incremento della spesa dei turisti stranieri (+26% nell'ultimo anno) può favorire la vendita dei prodotti regionali

10

Spesa dei turisti stranieri nelle Regioni italiane (miliardi di Euro), 2023



## Indice

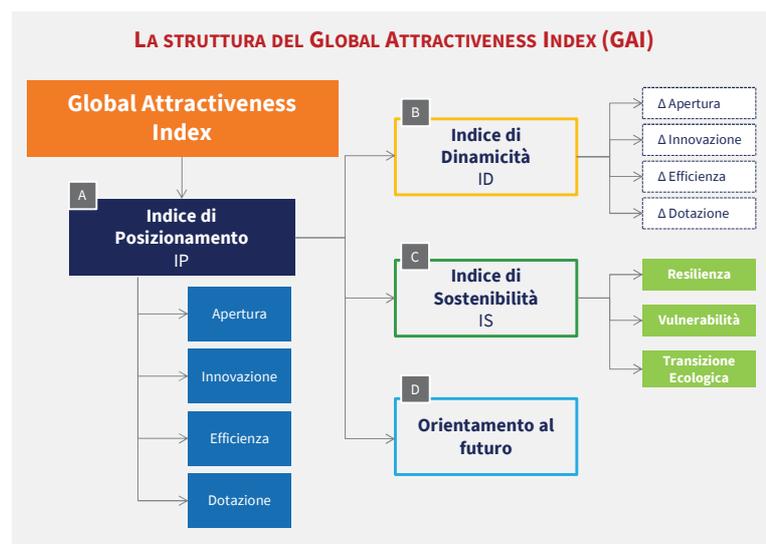
### • Piano Strategico:

- Analisi del sistema socio-economico e produttivo della Valle d'Aosta a confronto con le altre Regioni italiane
- **Il posizionamento strategico dell'attrattività della Valle d'Aosta a confronto con altri territori peer**
- Panoramica del quadro normativo vigente e analisi degli strumenti di programmazione territoriale a disposizione della Regione Valle d'Aosta

Per la costruzione del **Tableau de Bord strategico della Valle d'Aosta** – con *focus* sull'**attrattività della Regione per imprese e investimenti** – TEHA ha applicato la propria metodologia proprietaria del **Global Attractiveness Index (GAI)**, identificando i **profili di performance** del territorio in termini di: 1) **miglioramento strutturale** delle condizioni del territorio per l'attrattività e 2) **comparazione relativa** rispetto ad un *cluster* di territori *benchmark* italiani

## TEHA ha avviato l'iniziativa Global Attractiveness Index (GAI) nel 2016 con l'obiettivo di realizzare un Indice Paese innovativo

L'obiettivo è mettere a disposizione dei decisori italiani e internazionali un **Indice Paese innovativo** - il Global Attractiveness Index (GAI) - in grado di offrire un **profilo rappresentativo dell'attrattività** e della sostenibilità dei Paesi e, di conseguenza, fornire informazioni affidabili per supportare le scelte di sistema sulla **crescita** e sull'**ottimizzazione dell'ambiente pro-business**



## L'Advisory Board del progetto di ricerca Global Attractiveness Index (GAI)

### Partner



**TOYOTA**

MATERIAL HANDLING



### Comitato Scientifico

- **FERRUCCIO DE BORTOLI** (Editorialista, Corriere della Sera; Presidente, Associazione Vidas)
- **ENRICO GIOVANNINI** (Direttore Scientifico, ASVIS; già Ministro delle Infrastrutture e della mobilità sostenibile)
- **ROBERTO MONDUCCI** (già Direttore del Dipartimento per la produzione statistica, Istat)



**Audit statistico indipendente**

**JOINT RESEARCH CENTER JRC**

**Gruppo di Lavoro  
The European House – Ambrosetti**

[www.ambrosetti.eu/global-attractiveness-index/](http://www.ambrosetti.eu/global-attractiveness-index/)

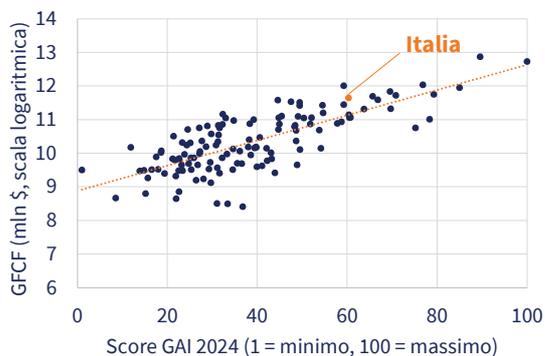


Fonte: elaborazione TEHA Group, 2025



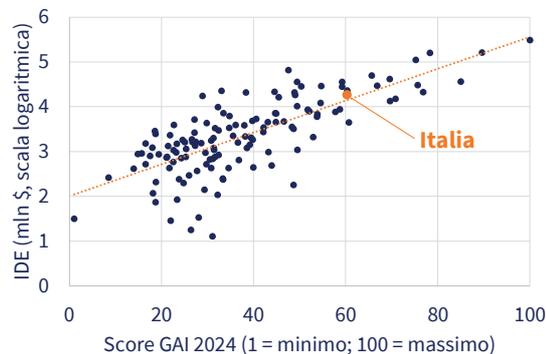
## Il GAI tende a “catturare” molto bene il fenomeno dell’attrattività, sia con riferimento agli Investimenti Fissi Lordi che agli IDE

**Global Attractiveness Index (IP) e Investimenti Fissi Lordi (GFCF, milioni di US\$, scala logaritmica)**



La correlazione fra Score GAI e Investimenti Fissi Lordi è **0,76**

**Global Attractiveness Index (IP) e Investimenti Diretti Esteri in entrata (FDI, milioni di US\$, scala logaritmica)**



La correlazione fra Score GAI e Investimenti Diretti Esteri è **0,74**



Fonte: elaborazione TEHA Group su database internazionali, 2025



## I risultati del GAI 2024

Primi 20 Paesi	GAI rank	GAI score	GAI rank	GAI score	Dinamicità	Sostenibilità	Orientamento
	2024	2024	2023	2023	2024	2024	2024
USA	1	100,0	1	100,0			
Cina	2	89,6	2	88,9			
Germania	3	85,0	3	87,9			
UK	4	79,2	4	84,9			
Singapore	5	78,3	7	77,3			
Giappone	6	76,8	6	78,1			
Emirati Arabi	7	75,6	5	78,8			
Hong Kong	8	75,2	9	74,8			
Corea	9	70,8	8	76,8			
Svizzera	10	69,6	13	69,5			
Francia	11	69,5	10	71,6			
Australia	12	66,8	11	70,9			
Canada	13	65,7	14	67,7			
Paesi Bassi	14	63,7	12	70,6			
Austria	15	60,7	15	64,8			
Irlanda	16	60,5	17	61,2			
Belgio	17	60,3	16	61,7			
 <b>Italia</b>	<b>17</b>	<b>60,3</b>	<b>18</b>	<b>60,8</b>			
India	19	59,2	21	58,6			
Spagna	19	59,2	20	59,1			

### Legenda

- Alto
- Medio
- Basso
- Critico

Indice espresso da  
1=min a 100=max

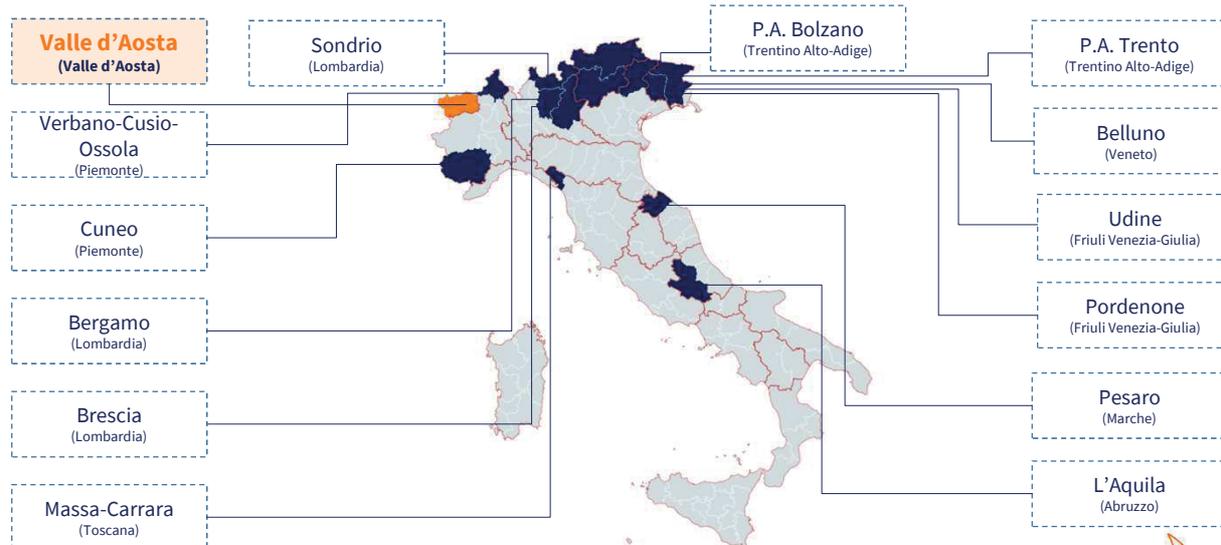
L'analisi di TEHA della *performance* della Valle d'Aosta si è concentrata, nello specifico, sui **fattori ritenuti rilevanti per l'attrattività verso potenziali investitori** nazionali e internazionali

Abbiamo affrontato la scelta del portafoglio di *Key Performance Indicator* del *Tableau de Bord* strategico confrontandoci con **rappresentanti del sistema istituzionale e imprenditoriale** in merito agli **indicatori più rilevanti** per l'attrattività della Regione

## La metodologia seguita per la costruzione del *Tableau de Bord* dell'attrattività della Valle d'Aosta

- Creazione di un **database** dell'attrattività regionale articolato in un portafoglio di indicatori statistici (*Key Performance Indicator - KPI*) **affidabile** e basato su **dati quantitativi** che sono la rappresentazione veritiera e corretta del fenomeno che si intende misurare, **trasparente** nella metodologia di calcolo e nelle fonti dei dati utilizzate, **replicabile** periodicamente e **tracciabile** nel tempo
- La costruzione del *Tableau de Bord* dell'attrattività è stata sviluppata individuando **13 peer competitori** con cui confrontare la *performance* della Valle d'Aosta, selezionati sulla base della **rilevanza demografica** e delle caratteristiche del **sistema economico e industriale** di ciascun territorio. L'analisi è stata quindi integrata con il confronto dell'attrattività di Regione Autonoma Valle d'Aosta con le **altre Aree territoriali individuate**
- I KPI sono stati selezionati sulla base dell'individuazione dei **fattori (driver) che influenzano gli investimenti** delle imprese, tenendo conto delle **prospettive e priorità** della Regione Valle d'Aosta e della **disponibilità di dati comparabili** offerta dalle banche dati per i territori regionali prescelti
- I KPI sono stati organizzati in **sotto-gruppi di dimensioni coerenti**, offrendo così una vista di sintesi a confronto con altri territori e una più ampia base di indicazioni, e sintetizzati in un **Tableau de Bord strategico regionale** (mutuato sulla metodologia del GAI di TEHA) che consente un **confronto statico** (visione "as is") e **dinamico** (andamento negli **ultimi 6 anni**) delle *performance* della Valle d'Aosta con gli altri territori *benchmark* sui singoli ambiti
- Il modello di monitoraggio è stato costruito considerando le **direttrici strategiche** (es. settori, tipologia di investimenti, aree geografiche, ecc.) indicate dalla Regione autonoma Valle d'Aosta e dall'Assessorato alle Attività Economiche, al fine di consentire la migliore integrazione e sinergia tra lo strumento operativo e le politiche in sviluppo territoriale

## Il perimetro dei 14 peer competitori italiani considerati per il confronto con le performance di Regione Valle d'Aosta



## I benchmark considerati per la costruzione del Tableau de Bord strategico della Valle d'Aosta – Segmento dei Peer Core (1/2)

### PEER CORE

I Peer Core rappresentano territori maggiormente comparabili alla Valle d'Aosta

PIL: €4,77 mld - Ab.: 123mila - Sup.: 3.261 km<sup>2</sup>

### Valle d'Aosta

(incidenza del V.A. manifatturiero pari a 7,9% del totale)

6,6%

PIL: €5,38 mld - Ab.: 179mila - Sup.: 3.196 km<sup>2</sup>

### Sondrio (Lombardia)

**Reason why:** pur con un'economia meno industrializzata rispetto ad altre aree lombarde (17,7% del V.A. prov.), è rilevante per l'agroalimentare, la lavorazione del legno e dei materiali lapidei. Il turismo abilita sinergie con l'artigianato locale e supporta i settori della costruzioni e dei servizi.

8,6%

PIL: €19,86 mld - Ab.: 582mila - Sup.: 6.895 km<sup>2</sup>

### Cuneo (Piemonte)

**Reason why:** la produzione agroalimentare di vini, formaggi e dolci spicca nel settore manifatturiero cuneese (26,1% del V.A. provinciale) grazie a marchi riconosciuti internazionalmente. Cuneo è anche rilevante nella meccanica e nella lavorazione dei metalli, con PMI specializzate e innovative

8,1%

PIL: € 3,88 mld - Ab.: 154mila - Sup.: 2.261 km<sup>2</sup>

### Verbano-Cusio-Ossola (Piemonte)

**Reason why:** la manifattura (15,4% del V.A. provinciale) è trainata dalla lavorazione dei metalli e dalla produzione di rubinetteria e valvolame, con distretti industriali di rilevanza internazionale. La posizione tra Piemonte, Lombardia e Svizzera è strategica per il commercio e l'export.

10,5%



Nota: dati sul PIL provinciale espressi a prezzi correnti e all'anno 2021. Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat ed Eurostat, 2025

xx%

= % imprese manifatturiere sul totale imprese attive



## I benchmark considerati per la costruzione del Tableau de Bord strategico della Valle d'Aosta – Segmento dei Peer Core (2/2)

### PEER CORE

PIL: €21,6 mld - Ab.: 545mila - Sup.: 6.207 km<sup>2</sup>

### Trentino (Trentino-A.A.)\*

**Reason why:** la manifattura trentina (13,6% del V.A. provinciale) è diversificata ed include settori come la meccanica, l'alimentare e il legno-arredo, con un forte orientamento alla sostenibilità e all'innovazione. Il turismo crea sinergie economiche con l'artigianato locale e le industrie culturali.

7,3%

PIL: €25,9 mld - Ab.: 537mila - Sup.: 7.398 km<sup>2</sup>

### Alto Adige (Trentino A.A.)\*

**Reason why:** vanta eccellenze su energie rinnovabili, legno e agroalimentare, pur con una incidenza della manifattura pari al 12,6% del V.A. totale. È una destinazione turistica affermata e la vicinanza all'Austria rende l'Alto Adige un importante nodo commerciale e logistico per l'export verso il Centro Europa.

6,4%

PIL: €6,7 mld - Ab.: 197,7 mila - Sup.: 3.672 km<sup>2</sup>

### Belluno (Veneto)

**Reason why:** è un centro di eccellenza per l'industria dell'occhialeria, con marchi rinomati a livello mondiale. La meccanica di precisione e il comparto energetico sono altri settori rilevanti, grazie alle risorse idriche e montane. La manifattura incide per il 29,4% del V.A. provinciale.

11%

PIL: €17,2 mld - Ab.: 517mila - Sup.: 4.907 km<sup>2</sup>

### Udine (Friuli-Venezia Giulia)\*\*

**Reason why:** vanta aziende leader nella metalmeccanica, siderurgia, produzione di macchinari e settore del mobile. La posizione strategica vicino all'Europa centrale rende Udine un importante snodo commerciale e logistico per l'industria friulana.

10%

PIL: €10,2 mld - Ab.: 311mila - Sup.: 2.276 km<sup>2</sup>

### Pordenone (Friuli-Venezia Giulia)\*\*

**Reason why:** presenta un'economia diversificata con settori manifatturieri come la metalmeccanica e l'industria del mobile. Questi settori, combinati con una fitta rete di PMI, costituiscono la spina dorsale dell'economia dell'area pordenonese, rendendola una delle province più dinamiche del Friuli Venezia Giulia

11,6%

xx%

= % imprese manifatturiere sul totale imprese attive



Nota: dati sul PIL provinciale espressi a prezzi correnti e all'anno 2021. (\*) Provincia a statuto speciale. (\*\*) Regione a statuto speciale. Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat ed Eurostat, 2025



## I benchmark considerati per la costruzione del Tableau de Bord strategico della Valle d'Aosta – Segmento dei Leader di mercato

### LEADER DI MERCATO

I Leader di mercato sono **territori «faro»** della Lombardia ai quali il sistema industriale valdostano può **ispirarsi**

PIL: € 39,6 mld - Ab.: 1,11 mln - Sup.: 2.746 km<sup>2</sup>

#### Bergamo (Lombardia)

**Reason why:** il sistema manifatturiero bergamasco (31,6% del V.A. provinciale) è trainato da meccanica, tessile e chimica. Il territorio è ben collegato con infrastrutture efficienti che favoriscono l'*export*, rendendo Bergamo un punto chiave nel sistema industriale italiano.

11,9%

PIL: €45,4 mld - Ab.: 1,2 mln - Sup.: 4.786 km<sup>2</sup>

#### Brescia (Lombardia)

**Reason why:** è uno dei principali poli industriali italiani, con una forte tradizione manifatturiera (30% del V.A. prov.), in particolare nella siderurgia/metallurgia, meccanica e automotive, a fronte di una diffusa presenza di PMI specializzate, innovative e presenti sui mercati esteri.

12,4%



Nota: dati sul PIL provinciale espressi a prezzi correnti e all'anno 2021.  
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat ed Eurostat, 2025

xx% = % imprese manifatturiere sul totale imprese attive



## I benchmark considerati per la costruzione del Tableau de Bord strategico della Valle d'Aosta – Altri territori d'interesse

### ALTRI TERRITORI D'INTERESSE

Nel perimetro di analisi del *Tableau de Bord* sono stati inclusi ulteriori territori del Centro-Sud Italia in grado di offrire, pur **non essendo direttamente comparabili** con la Valle d'Aosta, **spunti interessanti** per un confronto

PIL: €10,4 mld - Ab.: 350mila –  
Sup.: 2.568 km<sup>2</sup>

#### Pesaro-Urbino (Marche)

**Reason why:** è un polo di eccellenza per l'industria del mobile e dell'arredamento, con aziende famose a livello internazionale per *design* e qualità, così come sono sviluppate meccanica e nautica.

12,9%

PIL: € 7,6 mld - Ab.: 287mila –  
Sup.: 5.047 km<sup>2</sup>

#### L'Aquila (Abruzzo)

**Reason why:** i settori produttivi più sviluppati sono meccanica, elettronica, lavorazione dei metalli, industria tessile e produzione di materiali da costruzione. La manifattura incide per il 10,9% del V.A. provinciale.

7,4%

PIL: € 4,9 mld - Ab.: 187mila –  
Sup.: 1.155 km<sup>2</sup>

#### Massa-Carrara (Toscana)

**Reason why:** oltre alla leva del turismo, il territorio poggia sulla lavorazione del marmo, con un distretto industriale di fama mondiale, più settori come meccanica e produzione di macchinari per l'estrazione e la lavorazione del marmo.

11%



Nota: dati sul PIL provinciale espressi a prezzi correnti e all'anno 2021.  
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat ed Eurostat, 2025

xx% = % imprese manifatturiere sul totale imprese attive



## Lo schema metodologico del *Tableau de Bord* dell'attrattività della Valle d'Aosta

Il *Tableau de Bord* dell'attrattività della Valle d'Aosta è stato strutturato su 2 sezioni di analisi:



### Macro indicatori di sistema

Sezione dedicata al monitoraggio di **3 macro indicatori di sistema** su cui la Valle d'Aosta deve confrontarsi nel breve e medio-lungo termine. Per ciascuno dei 3 KPI è stato effettuato il confronto della Valle d'Aosta con i *peer* competitori



### Focus verticali

Sezione dedicata alla mappatura di **30 KPI** aggiuntivi per le 5 dimensioni di analisi dell'attrattività per un confronto tra le Aree territoriali italiane volto a completare e approfondire l'analisi effettuata con i *peer* competitori

## Le dimensioni di analisi dell'attrattività e competitività della Valle d'Aosta e i 33 Key Performance Indicator (KPI)

Macro indicatori di sistema		1. PIL <i>pro capite</i>	2. <i>Export</i> su PIL	3. Tasso di occupazione
Competitività economico-industriale	Propensione all'innovazione	Capitale umano	Sostenibilità ambientale	Infrastrutture di connettività fisiche e digitali
<ol style="list-style-type: none"> <li>V.A. manifattura (incidenza sul V.A. totale)</li> <li>Produttività delle imprese manifatturiere (V.A./Occupato)</li> <li><i>Export</i> manifatturiero per abitante</li> <li>Interscambio commerciale manifatturiero (export + import manifatt. su V.A. manifatturiero)</li> <li>Numero di imprese manifatturiere (% su totale imprese attive)</li> <li>Tasso di occupazione nei settori a medio-alta tecnologia (% sul totale degli occupati)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Propensione alla creazione e diffusione di conoscenza (citazioni scientifiche per brevetto)</li> <li>Numero di imprese ICT (% sul totale delle imprese)</li> <li><i>Start-up</i> innovative (ogni 1.000 imprese)</li> <li><i>Export</i> dei settori ad alta tecnologia (% sul totale territoriale)</li> <li>Propensione alla brevettazione (numero di brevetti registrati)</li> <li>Incidenza investimenti R&amp;S (% su PIL)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Giovani che non studiano né lavorano – NEET (percentuale sul totale della popolazione)</li> <li>Tasso di occupazione femminile (20-64 anni, valori %)</li> <li>Tasso di occupazione giovanile (15-29 anni, valori %)</li> <li>Popolazione con titolo di studio terziario (25-39 anni, valori %)</li> <li>Partecipazione alla formazione continua (% imprese che offrono formazione ai propri dipendenti)</li> <li>Studenti che frequentano discipline tecnico-professionali (% sul totale degli studenti)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Raccolta differenziata dei rifiuti urbani (percentuale sul totale della produzione di rifiuti)</li> <li>Quota di energia da fonti rinnovabili sui consumi finali lordi (valori %)</li> <li>Efficienza delle reti di distribuzione dell'acqua potabile (% perdite idriche sul totale dei volumi immessi in rete)</li> <li>Qualità dell'aria urbana - PM10 (superamenti della media giornaliera pari a 50 mg per m<sup>3</sup>)</li> <li>Popolazione esposta a rischio alluvioni (valori % sugli abitanti della provincia)</li> <li>Popolazione esposta a rischio frane (valori % sugli abitanti della provincia)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Densità della rete stradale (Km per 1.000 abitanti)</li> <li>Trasporti pubblici su strada (veicoli per 1.000 abitanti)</li> <li>Penetrazione della banda ultra larga (numero di abbonamenti in banda ultra larga in % sulla popolazione residente)</li> <li>Imprese che hanno investito in IoT (% sul totale delle imprese)</li> <li>Imprese che hanno investito in strumenti <i>software</i> (% sul totale delle imprese)</li> <li>Imprese che hanno investito nel potenziamento dell'area amministrativa a seguito della trasformazione digitale (% sul totale delle imprese)</li> </ol>

## Le funzioni del *Tableau de Bord* dell'attrattività della Valle d'Aosta per i *decision maker* regionali

Il posizionamento della Valle d'Aosta nelle varie macro-aree e indicatori del *Tableau de Bord* consente ai *decision maker* di Regione Valle d'Aosta di:

- Identificare le **aree di forza e debolezza** su cui concentrare e indirizzare le *policy* d'intervento anche rispetto al perimetro di confronto
- **Monitorare nel tempo** l'evoluzione del territorio sulle macro-aree prioritarie e su specifici indicatori a confronto con altri territori di riferimento
- Individuare gli **ambiti prioritari** su cui intervenire (elementi di debolezza relativa o dimensioni con *performance* critiche)
- Attivare **azioni correttive mirate** sinergiche con una visione di sviluppo su un orizzonte di medio-lungo termine

Di seguito si presentano i **risultati di sintesi**  
del *Tableau de Bord* dell'attrattività della Regione autonoma Valle  
d'Aosta

## L'analisi del *Tableau de Bord* mostra che il territorio valdostano performa positivamente rispetto all'anno precedente nel 73% dei KPI

La Valle d'Aosta **crece o rimane stabile rispetto all'anno precedente** nel 73% dei KPI (24 su 33):

- In **3 su 3** indicatori dei **MACRO-OBIETTIVI** (**PIL per abitante, tasso di occupazione e incidenza dell'export sul PIL**)
- In **2 su 6** indicatori della dimensione **COMPETITIVITÀ ECONOMICO-INDUSTRIALE** (**interscambio commerciale manifatturiero, % di imprese manifatturiere su imprese attive**)
- In **3 su 6** indicatori della dimensione **PROPENSIONE ALL'INNOVAZIONE** (**produzione e diffusione di conoscenza in termini di citazione scientifiche per brevetto, export dei settori ad alta tecnologia e conoscenza e numero imprese ICT**)
- In **6 su 6** indicatori della dimensione **CAPITALE UMANO** (**tasso di occupazione femminile, tasso di occupazione giovanile, quota di laureati e altri titoli terziari, aziende che svolgono formazione per i loro dipendenti e studenti che frequentano discipline tecnico-professionali**)
- In **4 su 6** indicatori della dimensione **SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE** (**raccolta differenziata di rifiuti urbani, efficienza delle reti di distribuzione dell'acqua potabile, popolazione esposta a rischio alluvioni e popolazione esposta a rischio frane**)
- In **6 su 6** indicatori della dimensione **INFRASTRUTTURE DI CONNETTIVITÀ FISICHE E DIGITALI** (**Densità della rete stradale, disponibilità di trasporti pubblici su strada, penetrazione della banda ultra larga, imprese che hanno investito in IoT e tecnologia di comunicazione machine-to-machine, in strumenti software per l'acquisizione e gestione dei dati e nel potenziamento dell'area amministrativo/gestionale e giuridico/normativa**)

Legenda: in **verde** i KPI in cui si è registrato un miglioramento rispetto all'anno precedente, in **blu** quelli rimasti stabili rispetto all'anno precedente.  
N.B. la somma della quota di questa slide e della successiva non fa 100% poiché per 4 indicatori non sono disponibili dati storici.

Fonte: elaborazione TEHA Group su risultati *Tableau de Bord* 2025 per la Regione Autonoma della Valle d'Aosta, 2025

## Al contrario, la regione peggiora rispetto all'anno precedente nel 27% dei KPI esaminati

La Valle d'Aosta **peggiora rispetto all'anno precedente** nel 27% dei KPI (9 su 33):

- In **nessun indicatore** dei **MACRO-OBIETTIVI**
- In **4 su 6** indicatori della dimensione **COMPETITIVITÀ ECONOMICO-INDUSTRIALE** (**Valore Aggiunto manifatturiero, produttività delle imprese manifatturiere, export manifatturiero per abitante e tasso di occupazione nei settori a medio-alta tecnologia**)
- In **3 su 6** indicatori della dimensione **PROPENSIONE ALL'INNOVAZIONE** (**start-up innovative, propensione alla brevettazione e incidenza investimenti R&S**)
- In **nessun indicatore** della dimensione **CAPITALE UMANO**
- In **2 su 6** indicatori della dimensione **SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE** (**quota di energia da fonti rinnovabili sui consumi finali lordi e concentrazione di PM10**)
- In **nessun indicatore** della dimensione **INFRASTRUTTURE DI CONNETTIVITÀ FISICHE E DIGITALI**

Legenda: in **rosso** i KPI in cui si è registrato un peggioramento rispetto all'anno precedente.  
N.B. la somma della quota di questa slide e della precedente non fa 100% poiché per 4 indicatori non sono disponibili dati storici.

Fonte: elaborazione TEHA Group su risultati *Tableau de Bord* 2025 per la Regione Autonoma della Valle d'Aosta, 2025

## Il posizionamento statico e dinamico della Regione autonoma Valle d'Aosta in sintesi: metodologia di lettura

Le tabelle che seguono mostrano il **posizionamento** della Valle d'Aosta rispetto al gruppo di **13 territori peer** nel **Tableau de Bord** elaborato da TEHA. Ogni tabella comprende **3 colonne**:

- La prima colonna («**Ranking**») indica il **posizionamento assoluto** della Valle d'Aosta rispetto agli altri territori *peer* per ciascun indicatore per l'anno di riferimento considerato
- La seconda colonna («**Var. 1 anno**») mostra il posizionamento della Valle d'Aosta rispetto alla **variazione dell'indicatore nell'ultimo anno**. Tra parentesi è riportato anche il valore percentuale della variazione
- La terza colonna («**Var. 10 anni**») mostra la variazione dell'indicatore della Valle d'Aosta su base **decennale** (laddove disponibile)\*\*

### ES. Indicatore «Produttività delle imprese manifatturiere»

La Valle d'Aosta è **12°** nel *ranking* assoluto: la produttività delle imprese manifatturiere della VdA posiziona il territorio a **metà classifica** rispetto ai *peer* considerati

La Valle d'Aosta è **14°** per variazione dell'indicatore nell'ultimo anno con un valore **-1,3%**: la **crescita di produttività** delle imprese manifatturiere della VdA nell'ultimo anno posiziona il territorio al **14°** posto rispetto alle variazioni dei *peer* considerati\*

La Valle d'Aosta è **11<sup>a</sup>** per variazione dell'indicatore negli ultimi 10 anni con un valore **+32,7%**: la **crescita di produttività** delle imprese manifatturiere della VdA posiziona il territorio al **11°** posto rispetto alle variazioni dei *peer* considerati\*

(\*) Se il valore è negativo ma la posizione in classifica è alta, significa che la Valle d'Aosta ha avuto una decrescita minore rispetto agli altri territori. Ad esempio: se la percentuale di imprese manifatturiere è calata, ma meno che altrove, la regione può comunque risultare tra le prime in classifica. (\*\*) Nel caso in cui non fosse possibile tornare indietro di 10 anni è stato considerato il periodo più antecedente possibile all'ultimo disponibile



Fonte: elaborazione TEHA Group, 2025



## Il posizionamento statico e dinamico di Regione Valle d'Aosta in sintesi: dimensione «Competitività economica»

### COMPETITIVITÀ ECONOMICA

Indicatore	Ranking	Var. 1 anno	Var. 10 anni
1. Valore Aggiunto manifatturiero (2022)	14°	11° (-0,9 p.p.)	11° (+0,7 p.p.)
2. Produttività delle imprese manifatturiere (2022)	12°	14° (-1,3%)	11°(+32,7%)
3. <i>Export</i> manifatturiero per abitante (2023)	11°	14° (-21,9%)	14° (+34,0%)
4. Interscambio commerciale manifatturiero (2023)	1°	1° (+27,4%)	1°(+46,1%)
5. Percentuale di imprese manifatturiere su imprese attive (2024)	13°	2° (-0,0 p.p.)	3° (-0,48 p.p.)
6. Tasso di occupazione nei settori a medio-alta tecnologia* (2022)	14°	1° (-0,04 p.p.)	12° (-0,40 p.p.)

La Valle d'Aosta è nelle **prime 7 posizioni** del *peer group* in **1 indicatore su 6**, registrando un **miglioramento** rispetto all'anno precedente in **1 KPI su 6** e nel medio-lungo termine (10 anni precedenti) in **4 KPI su 6**

(\*) Tra i settori considerati rientrano: prodotti chimici, prodotti farmaceutici, computer e prodotti di elettronica, ottica ed elettromedicali, apparecchiature elettriche, macchinari, autoveicoli, rimorchi e semirimorchi.



Fonte: elaborazione TEHA Group, 2025



## Il posizionamento statico e dinamico di Regione Valle d'Aosta in sintesi: dimensione "Propensione all'innovazione"

PROPENSIONE ALL'INNOVAZIONE			
Indicatore	Ranking	Var. 1 anno	Var. 10 anni
1. Produzione e diffusione di conoscenza* (2022)	1°	1° (+5,4%)	n.d.
2. Numero imprese ICT (2023)	10°	13° (+0 p.p.)	14° (+0 p.p.)
3. Start-up innovative (2024)	11°	9° (-0,24%)	10° (-0,65%)
4. Export dei settori ad alta tecnologia e conoscenza (2023)	14°	10° (+0,2 p.p.)	6° (-1,8 p.p.)
5. Propensione alla brevettazione (2023)	9°	11° (-34,3%)	6° (-27,3%)
6. Incidenza investimenti R&S (2022)	14°	10° (-0,07 p.p.)	n.d.

La Valle d'Aosta è nelle **prime 7 posizioni** del *peer group* in **1 indicatore su 6**, con un **miglioramento** rispetto all'anno precedente in **2 KPI su 6** e nel medio-lungo termine (10 anni precedenti) in **1 KPI su 6**



(\*) Media annua del numero di citazioni scientifiche per brevetto.  
Fonte: elaborazione TEHA Group, 2025



## Il posizionamento statico e dinamico di Regione Valle d'Aosta in sintesi: dimensione "Capitale umano"

CAPITALE UMANO			
Indicatore	Ranking	Var. 1 anno	Var. 10 anni
1. Giovani che non studiano né lavorano – NEET (2024)	7°	11° (-1,4 p.p.)	4° (-4,5 p.p.)
2. Tasso di occupazione femminile (2024)	2°	11° (+0,2 p.p.)	5°* (+5,0 p.p.)
3. Tasso di occupazione giovanile (2024)	8°	3° (+2,3 p.p.)	3°* (+3,8 p.p.)
4. Laureati e altri titoli terziari (2024)	4°	5° (+1,5 p.p.)	2°* (+5,0 p.p.)
5. Partecipazione alla formazione continua (2023)	6°	7° (+4,1 p.p.)	7° (+2,4 p.p.)
6. Studenti che frequentano discipline tecnico professionali (2022)	1°	1° (+2,8 p.p.)	14° (-10,0 p.p.)

La Valle d'Aosta è nelle **prime 7 posizioni** del *peer group* in **5 indicatori su 6** e registra un **miglioramento** in **6 KPI su 6** rispetto all'anno precedente e in **5 indicatori su 6** nel medio-lungo termine (10 anni precedenti)



(\*) Variazione rispetto al 2019, primo dato disponibile.  
Fonte: elaborazione TEHA Group, 2025



## Il posizionamento statico e dinamico di Regione Valle d'Aosta in sintesi: dimensione "Sostenibilità ambientale"

SOSTENIBILITÀ SOCIALE ED AMBIENTALE			
Indicatore	Ranking	Var. 1 anno	Var. 10 anni
3. Raccolta differenziata dei rifiuti urbani (2023)	13°	2° (+7,2 p.p.)	3° (+24,6 p.p.)
2. Quota di energia da Fonti rinnovabili sui consumi finali lordi (2024)	2°	2° (-41,2 p.p.)	11° (-96,5 p.p.)
3. Efficienza delle reti di distribuzione dell'acqua potabile (2022)	11°	2° (-5,8 p.p.)	10° (+10,4 p.p.)
4. Qualità dell'aria urbana - PM10 (2022)	11°	11° (4)	n.d.
5. Popolazione esposta a rischio alluvioni (2021)	5°	n.d.	n.d.
5. Popolazione esposta a rischio frane (2021)	13°	n.d.	n.d.

La Valle d'Aosta è nelle **prime 7 posizioni** del *peer group* in **2 indicatori su 6, migliorando in 2 KPI su 6** rispetto all'anno precedente e in **1 KPI su 6** nel medio-lungo termine (10 anni precedenti)

## Il posizionamento statico e dinamico di Regione Valle d'Aosta in sintesi: dimensione "Infrastrutture di connettività fisiche e digitali"

INFRASTRUTTURE DI CONNETTIVITÀ FISICHE E DIGITALI			
Indicatore	Ranking	Var. 1 anno	Var. 10 anni
1. Densità della rete stradale (2024)	3°	n.d.	n.d.
2. Disponibilità di trasporti pubblici su strada (2024)	5°	n.d.	n.d.
3. Penetrazione della banda ultra larga (2022)	7°	7° (+5,3 p.p.)	n.d.
4. Imprese che hanno investito in IoT e tecnologia di comunicazione <i>machine-to-machine</i> (2024)	1°	14° (+12 p.p.)	11°* (+5 p.p.)
5. Imprese che hanno investito in strumenti <i>software</i> per l'acquisizione e gestione dei dati (2024)	1°	14° (+6 p.p.)	3°** (-1 p.p.)
6. Imprese che hanno investito nel potenziamento dell'area amministrativa/gestionale e giuridico/normativa a seguito della trasformazione digitale (2024)	2°	1°** (+8,0%)	12°* (+0 p.p.)

La Valle d'Aosta è nelle **prime 7 posizioni** del *peer group* **6 indicatori su 6, migliorando** rispetto all'anno precedente in **4 KPI su 6** e in **1 KPI su 6** nel medio-lungo termine

Di seguito si presenta una vista dei risultati di dettaglio sui **macro indicatori** del *Tableau de Bord* dell'attrattività della Valle d'Aosta

## Il PIL pro capite in Valle d'Aosta è aumentato negli ultimi 10 anni del +22,5%, in linea con i peer italiani considerati

Macro indicatori di sistema



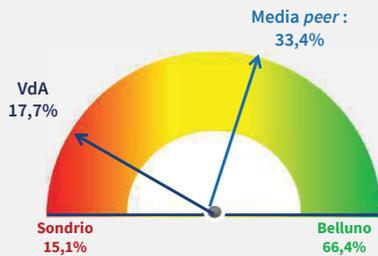
**Andamento del PIL pro capite in Valle d'Aosta**  
(migliaia di Euro di PIL per abitante e variazione % vs. 2017), 2013-2022



## La propensione all'export della Valle d'Aosta è cresciuta nell'ultimo decennio di oltre 5 p.p.

Macro indicatori di sistema

**Incidenza export su PIL**  
(val. percentuale), 2022



- Questo KPI riflette il grado di **apertura del commercio regionale** verso i **mercati internazionali** e il suo peso sull'economia del territorio
- La Valle d'Aosta è **dodicesima** tra i 14 peer per propensione all'export (17,7%)

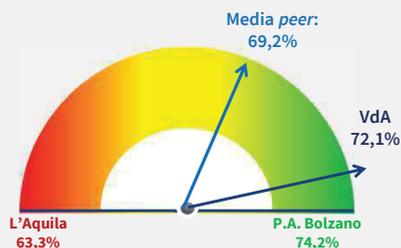
**Andamento dell'incidenza dell'export sul PIL in Valle d'Aosta**  
(percentuale su PIL e variazione in p.p. vs. 2013), 2013-2022



## In 7 anni il tasso di occupazione in Valle d'Aosta è cresciuto in maniera discontinua di 4,5 p.p.

Macro indicatori di sistema

**Tasso di occupazione**  
(percentuale nella fascia 15-64 anni), 2024



- Questo KPI misura la **solidità del mercato del lavoro** e la **disponibilità di forza lavoro** a supporto della crescita del sistema economico regionale
- La Valle d'Aosta è **seconda** tra i 14 peer per tasso di occupazione (72,1%)

**Andamento del tasso di occupazione in Valle d'Aosta**  
(percentuale nella fascia 15-64 anni e variazione in p.p. vs. 2018), 2018-2024



Di seguito si presentano i risultati sulle **5 dimensioni chiave** del *Tableau de Bord* dell'attrattività della Valle d'Aosta

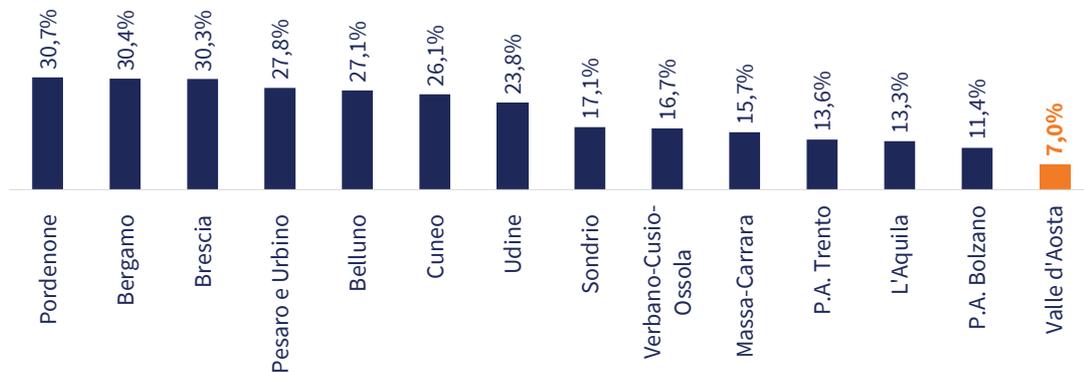
### I KPI del *Tableau de Bord* per la dimensione “Competitività economico-industriale”

#### PEER COMPETITOR

1. Valore Aggiunto manifatturiero  
(percentuale sul Valore Aggiunto totale)
2. Produttività delle imprese manifatturiere  
(Valore Aggiunto per occupato)
3. *Export* manifatturiero  
(valore dell'*export* per abitante)
4. Interscambio commerciale manifatturiero  
(somma di *export* e *import* manifatturiero su VA manifattura)
5. Incidenza delle imprese manifatturiere  
(% di imprese manifatturiere sul totale delle imprese attive)
6. Occupazione nei settori a media-alta tecnologia  
(% sul totale degli occupati)

## La Valle d'Aosta si posiziona all'ultimo posto nel campione dei peer competitor per incidenza del Valore Aggiunto della manifattura...

**Valore Aggiunto manifatturiero: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor**  
(% su Valore Aggiunto totale), 2022



Var. in p.p. su 1 anno (2022 vs. 2021)	-0,2	-1,2	-0,2	-0,4	-2,2	-0,03	+1,2	-0,6	+1,3	+1,1	0	+2,4	-1,2	-0,9
Var. in p.p. su 10 anni (2022 vs. 2013)	+2,6	+1,4	-3,8	-6,7	+3,6	+1,9	+4,4	+1,9	+2,4	+3,3	+2,5	+3,7	+0,5	+0,7

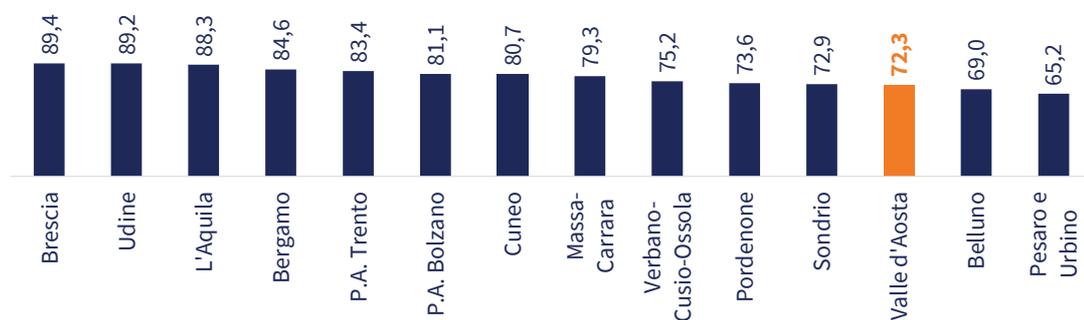


Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025



## ...ma registra una produttività di oltre 72.000 Euro di Valore Aggiunto per abitante, posizionandosi a metà classifica

**Produttività delle imprese manifatturiere: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor**  
(Valore Aggiunto sugli occupati), 2022



Var. % su 1 anno (2022-2021)	+11,1%	+14,0%	+31,7%	+4,0%	+9,4%	+3,8%	+5,5%	+13,0%	+17,4%	+5,9%	+5,5%	-1,3%	+2,6%	+4,7%
Var. % su 10 anni (2022-2013)	+44,5%	+58,8%	+98,8%	+34,7%	+40,6%	+25,0%	+26,9%	+40,3%	+49,3%	+33,5%	+32,7%	+32,7%	+34,5%	+49,4%



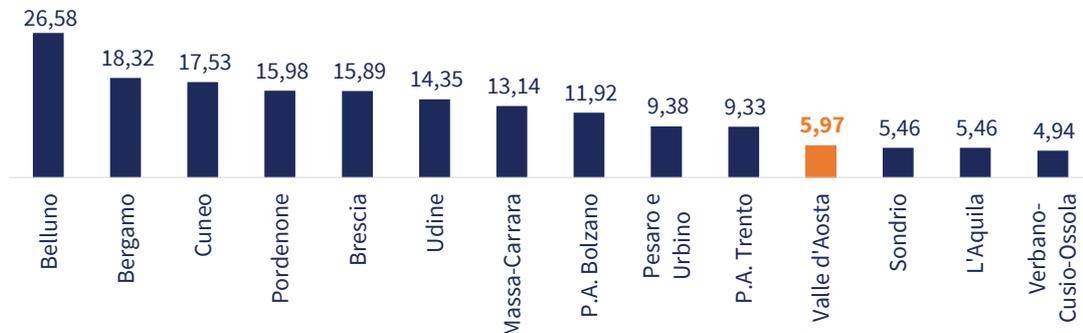
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025



## La Valle d'Aosta contribuisce all'esportazione manifatturiera del Paese, con ~6.000 Euro di export per abitante

### Export manifatturiero: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor

(€ '000 di export per abitante), 2023

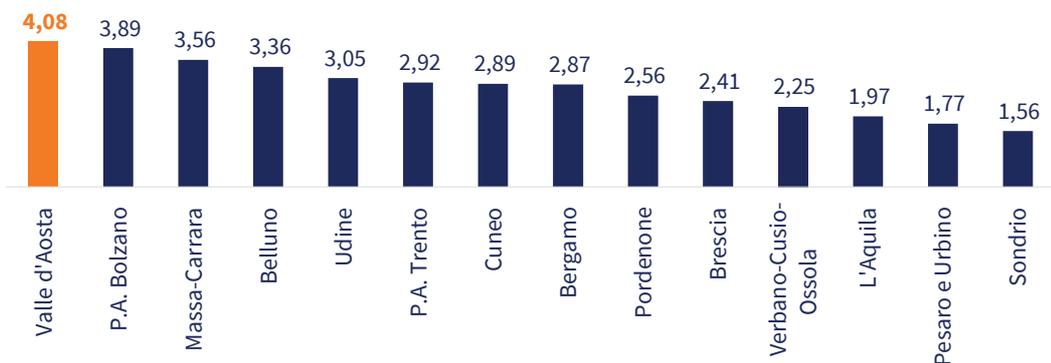


Var. % su 1 anno (2023-2022)	+7,1%	+3,0%	+3,9%	-6,0%	-7,9%	-5,0%	+18,3%	+7,7%	-3,5%	+3,2%	-21,9%	+7,7%	+23,7%	-11,9%
Var. % su 10 anni (2023-2014)	+81%	+57%	+69%	+48%	+48%	+61%	+60%	+91%	+67%	+58%	+34%	+88%	+249%	+40%

## La Valle d'Aosta è al primo posto in Italia per interscambio commerciale manifatturiero

### Interscambio commerciale manifatturiero: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor

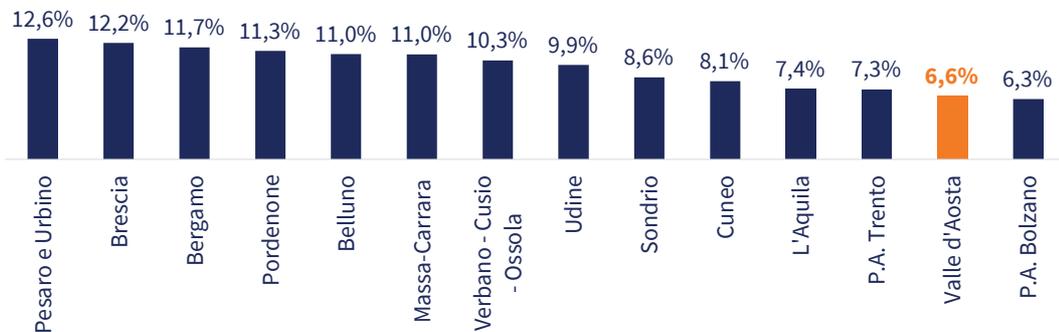
(somma di export e import manifatturiero sul VA manifattura), 2023



Var. % su 1 anno (2023 vs. 2022)	+27,4%	+14,3%	-13,4%	+15,0%	+4,9%	+12,7%	3,3%	+17,3%	+12,0%	+6,6%	+0,8%	-9,0%	+8,5%	+14,0%
Var. % su 10 anni (2023 vs. 2014)	+46,1%	+20,9%	-13,3%	+15,9%	+16,4%	+18,7%	23,2%	+25,8%	+25,6%	+12,2%	+17,1%	+35,2%	+8,8%	+26,5%

## La Valle d'Aosta è riuscita a limitare la riduzione del numero di imprese manifatturiere

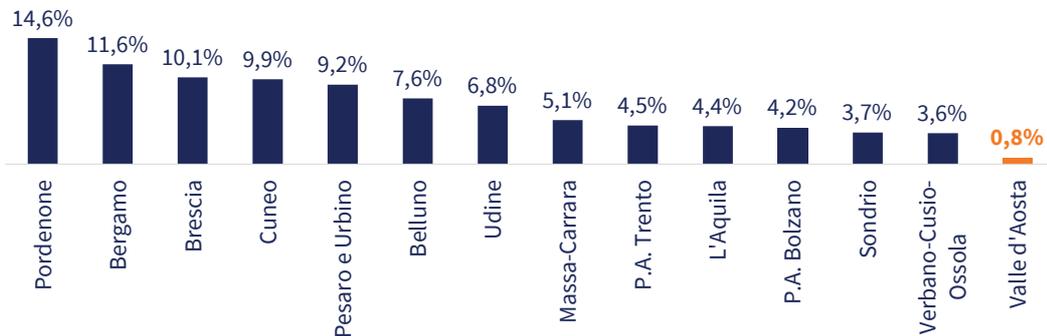
Incidenza imprese manifatturiere su imprese attive: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor (valori %), 2024



Var. in p.p. su 1 anno (2022 vs. 2021)	-0,34	-0,19	-0,23	-0,27	-0,06	-0,07	-0,22	-0,13	-0,07	0,04	-0,01	-0,02	0,00	-0,11
Var. in p.p. su 10 anni (2022 vs. 2013)	-0,64	-1,37	-1,37	-0,63	-1,09	-0,01	-1,34	-0,46	-0,38	-0,39	-0,85	-0,70	-0,48	-0,80

## La Valle d'Aosta registra una scarsa incidenza di lavoratori nei settori a medio-alta tecnologia

Occupazione nei settori a medio-alta tecnologia\*: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor (incidenza sul totale occupati), 2022



Var. in p.p. su 1 anno (2022 vs. 2021)	-0,05	-0,37	-0,36	-0,25	-0,38	-0,10	-0,16	-0,13	-0,22	-0,22	-0,26	-0,16	-0,10	-0,04
Var. in p.p. su 10 anni (2022 vs. 2013)	+0,06	-0,29	+0,27	+0,83	+2,23	-0,57	-0,32	+1,31	+0,15	-1,35	+0,65	+0,23	-0,23	-0,40

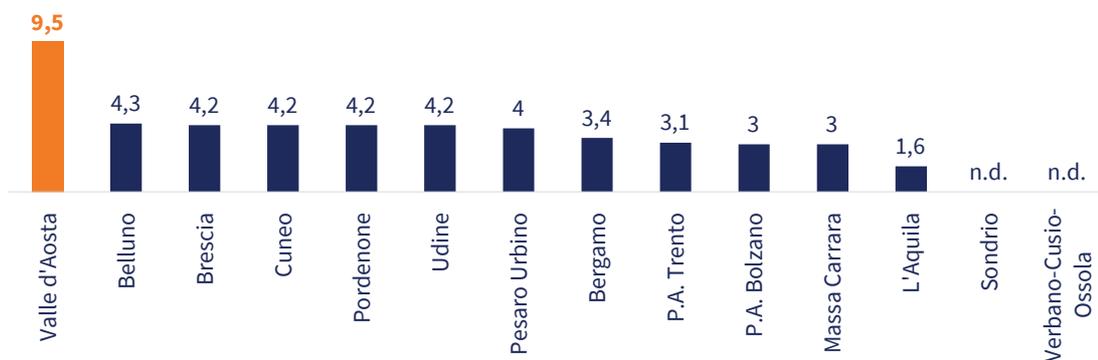
## I KPI del *Tableau de Bord* per la dimensione “Propensione all’innovazione”

**PEER  
COMPETITOR**

1. Produzione e diffusione di conoscenza  
(media annua del numero di citazioni scientifiche per brevetto)
2. Numero di imprese ICT  
(% sul totale delle imprese)
3. *Start-up* innovative incubate  
(numero di *start-up* ogni 1.000 imprese registrate)
4. *Export* dei settori ad alta tecnologia e conoscenza  
(% sul totale dell'*export* territoriale)
5. Propensione alla brevettazione  
(media del numero di brevetti per 10.000 lavoratori)
6. Incidenza degli investimenti in R&S  
(in % sul PIL)

## La Valle d’Aosta è 1<sup>a</sup> tra i *peer* di riferimento per contributo alla produzione e diffusione di conoscenza scientifica

**Produzione e diffusione di conoscenza\*:** confronto tra Valle d’Aosta e *peer competitor*  
(media annua del numero di citazioni scientifiche per brevetto), 2022



Var. % su 1 anno (2022-2021)	+5,4%	-0,8%	-0,7%	-4,9%	+0,3%	-1,8%	-0,6%	-2,0%	-3,0%	-2,6%	-2,0%	-1,5%	-4,2%	-6,0%
------------------------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

## Per quota di imprese scientifiche tecniche sul territorio, la Valle d'Aosta si posiziona al 10° posto in classifica

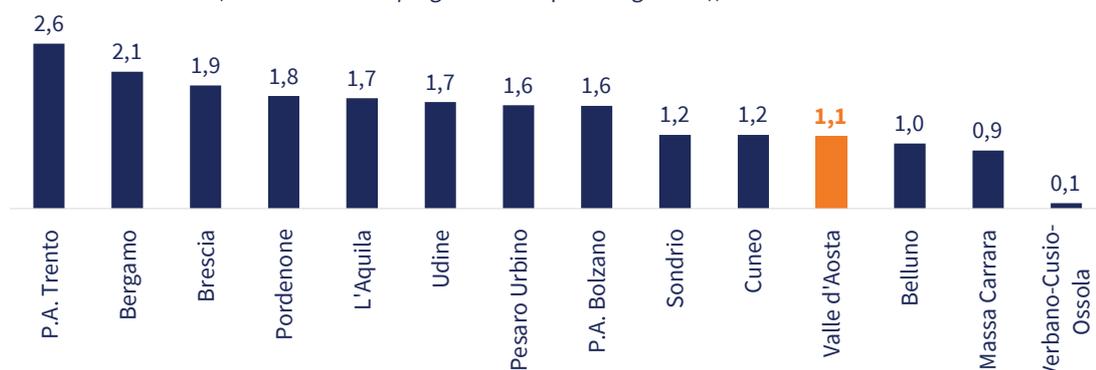
**Imprese ICT: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor**  
(% sul totale delle imprese), 2023



Var. in p.p. su 1 anno (2023 vs. 2022)	+0,1	+0,1	+0,1	0,0	+0,2	-0,1	+0,1	+0,2	+0,1	0,0	0,0	+0,1	0,0	0,0
Var. in p.p. su 10 anni (2023 vs. 2014)	+0,5	+0,4	+0,3	+0,3	+0,5	+0,1	+0,2	+0,4	+0,2	0,0	+0,1	+0,2	0,0	+0,2

## La Valle d'Aosta incuba mediamente più di una *start-up* innovativa all'anno per impresa stanziata sul territorio

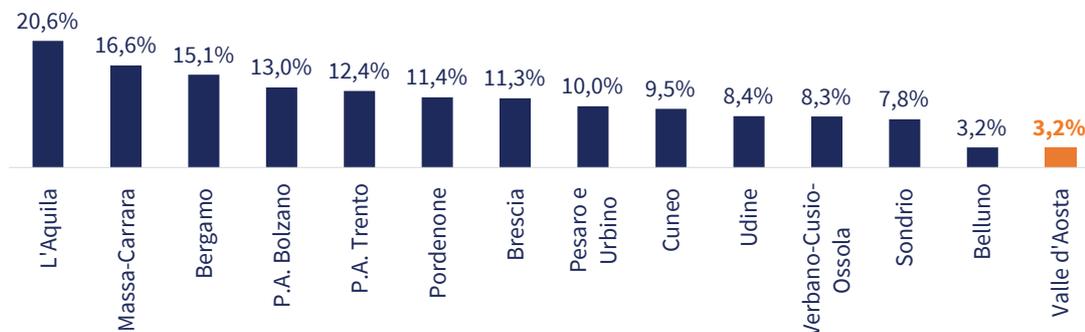
**Start-up innovative incubate: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor**  
(numero di *start-up* ogni 1.000 imprese registrate), 2024



Var. % su 1 anno (2024 vs. 2023)	-0,16%	-0,45%	-0,10%	-0,59%	-1,49%	-0,91%	-	1,14%	0,22%	-0,34%	-0,24%	0,07%	-0,05%	0,0%
Var. % su 10 anni (2024 vs. 2015)	-0,44%	0,29%	0,74%	-0,49%	-	-0,07%	-	-	0,68%	-	-0,65%	-0,02%	0,38%	-0,61%

## La Valle d'Aosta registra un'incidenza dell'export dei settori ad alta tecnologia e conoscenza del 3,2%

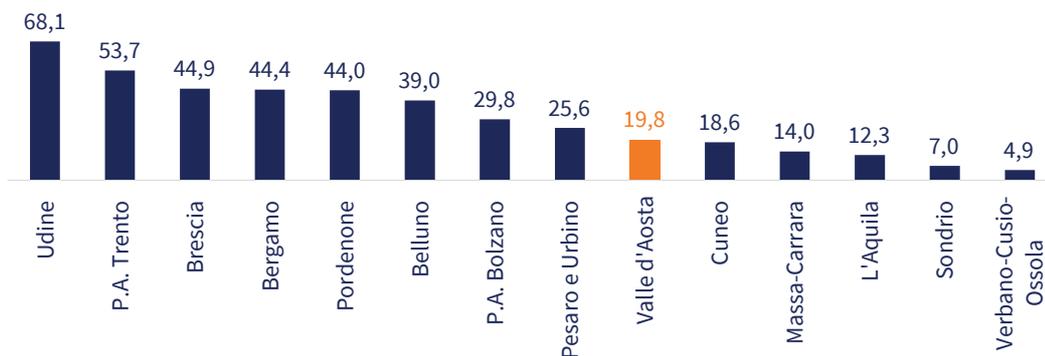
**Export dei settori High-Tech: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor**  
(% sul totale dell'export territoriale), 2023



Var. in p.p. su 1 anno (2023 vs. 2022)	-0,6	-4,8	-0,3	+1,5	+0,5	-0,5	+0,4	+0,4	0,0	+0,8	+0,5	+0,5	-0,5	+0,2
Var. in p.p. su 10 anni (2023 vs. 2014)	+3,7	+3,6	0,0	+3,0	-0,1	-2,7	-1,1	+0,4	-4,9	-1,1	-0,4	+0,5	-0,8	-1,8

## La propensione alla brevettazione del territorio è ancora limitata, portando la Regione al 9° posto nel peer group

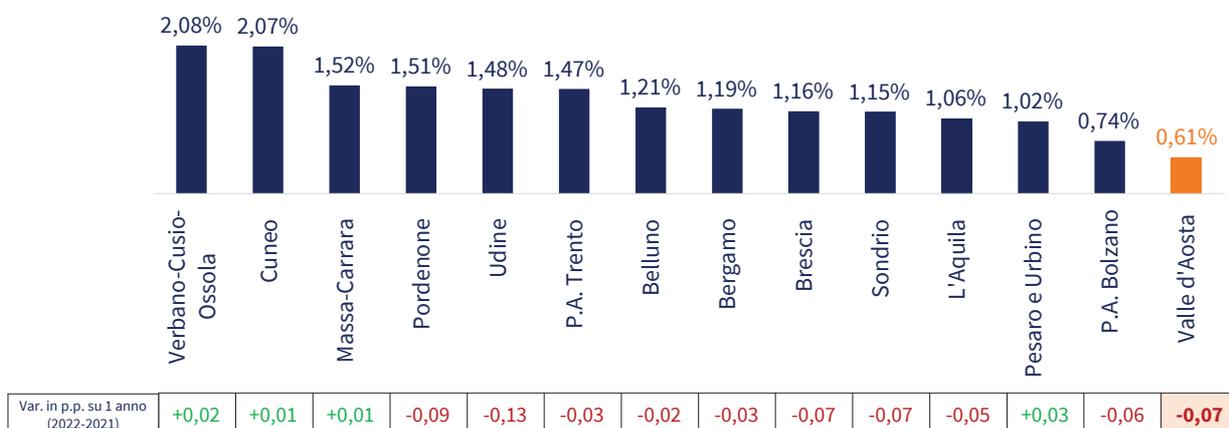
**Propensione alla brevettazione: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor**  
(media del numero di brevetti per 10.000 lavoratori), 2019 - 2023



Var. % su periodo precedente (media 2019 - 2015)	-36,8%	-26,5%	-38,7%	-40,6%	-34,0%	-7,1%	-11,8%	-12,1%	-34,3%	-19,9%	-9,2%	-21,1%	-2,4%	-6,3%
Var. % su storico (media 2015 - 2010)	-52,4%	-28,3%	-44,1%	-35,1%	-32,3%	-28,9%	-3,3%	-16,1%	-27,3%	-32,7%	+4,3%	-34,2%	-8,2%	-10,3%

## È ancora ridotta l'incidenza degli investimenti totali in R&S sul PIL territoriale

Investimenti totali in R&S: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor  
(% sul PIL), 2022



Var. in p.p. su 1 anno (2022-2021)	+0,02	+0,01	+0,01	-0,09	-0,13	-0,03	-0,02	-0,03	-0,07	-0,07	-0,05	+0,03	-0,06	-0,07
------------------------------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

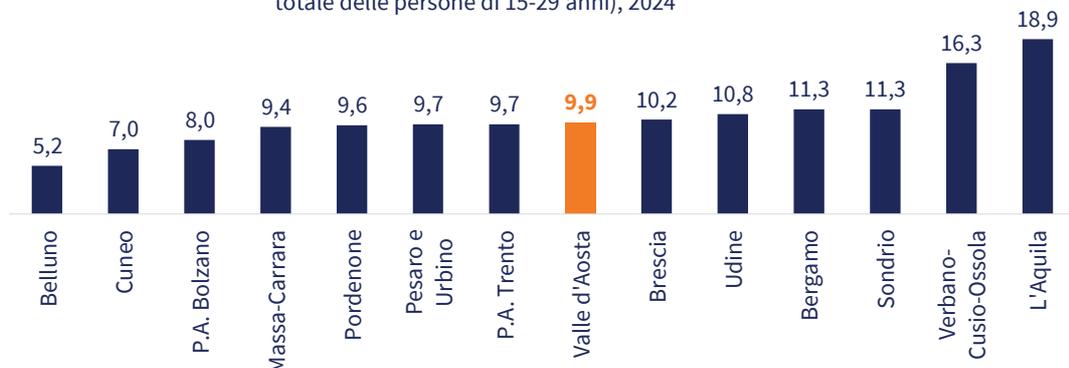
## I KPI del Tableau de Bord per la dimensione "Capitale umano"

PEER  
COMPETITOR

1. Giovani che non studiano né lavorano (NEET)  
(15-29 anni, valori %)
2. Tasso di occupazione femminile  
(20-64 anni, valori %)
3. Tasso di occupazione giovanile  
(15-29 anni, valori %)
4. Popolazione con titolo di studio terziario  
(25-39 anni, valori %)
5. Partecipazione alla formazione continua  
(% imprese che offrono formazione ai propri dipendenti)
6. Studenti che frequentano discipline tecnico-professionali  
(% sul totale degli studenti)

**Pur essendo al 8° posto tra i peer considerati per quota di giovani NEET, tale valore è in progressiva diminuzione (-2,7 p.p. vs. al 2021)**

**Giovani che non studiano né lavorano (NEET)\*: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor**  
(% di persone di 15-29 anni né occupate né inserite in un percorso di istruzione o formazione sul totale delle persone di 15-29 anni), 2024



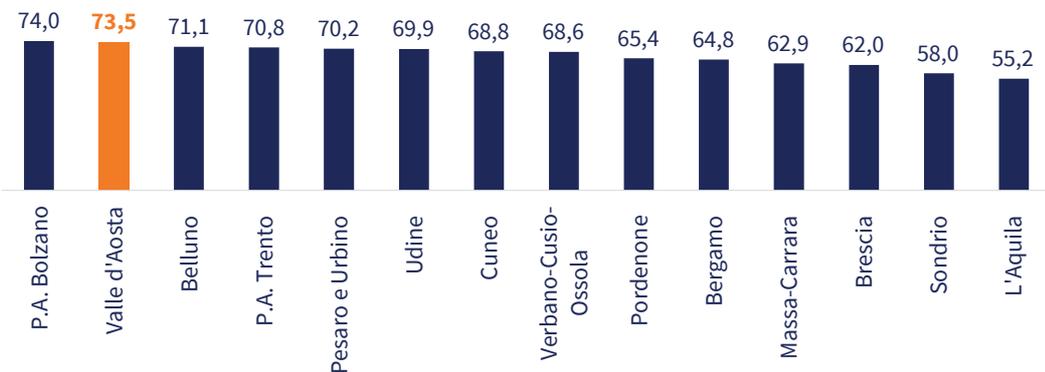
Var. in p.p. su 1 anno (2024 vs. 2023)	-4,1	-3,2	-7,4	-1,5	-0,9	-1,4	-5,4	-1,4	-4,4	-5,2	-10,5	-1,9	-5,3	-5,8
Var. in p.p. su 6 anni (2024 vs. 2019)	-2,6	2,1	-3,7	-5,6	-3,9	-3,7	-6,4	-4,5	-3,9	-0,1	-6	-2,9	-9,2	-6,3

(\* reverse indicator)

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025

**La Valle d'Aosta è inoltre tra i leader in Italia per livelli occupazionali della popolazione femminile in età lavorativa**

**Tasso di occupazione femminile: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor**  
(20-64 anni, valori %), 2024

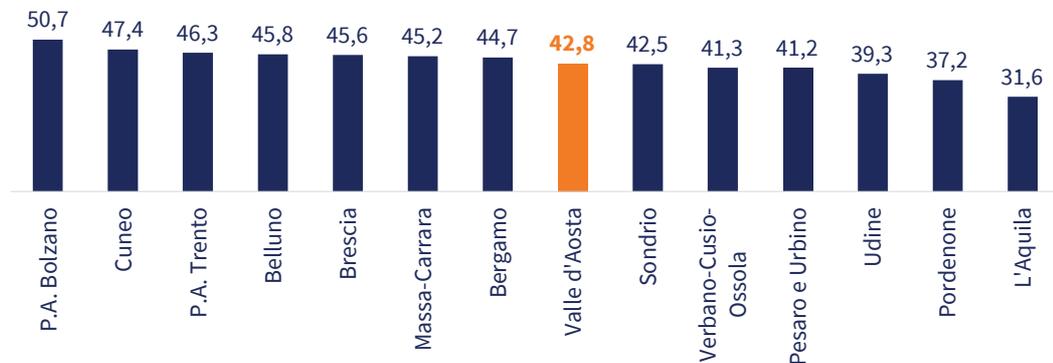


Var. in p.p. su 1 anno (2024 vs. 2023)	-0,2	0,2	-0,5	1,5	3,3	2,5	1,9	3,0	0,7	2,9	0,9	1,2	-2,6	0,9
Var. in p.p. su 7 anni (2024 vs. 2018)	0,3	5,0	1,8	3,9	9,9	6,9	4,1	9,7	0,6	6,2	5,7	2,8	-3,2	4,3

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025

## La Valle d'Aosta registra un tasso di occupazione giovanile del 42,8%, in crescita rispetto al 2022

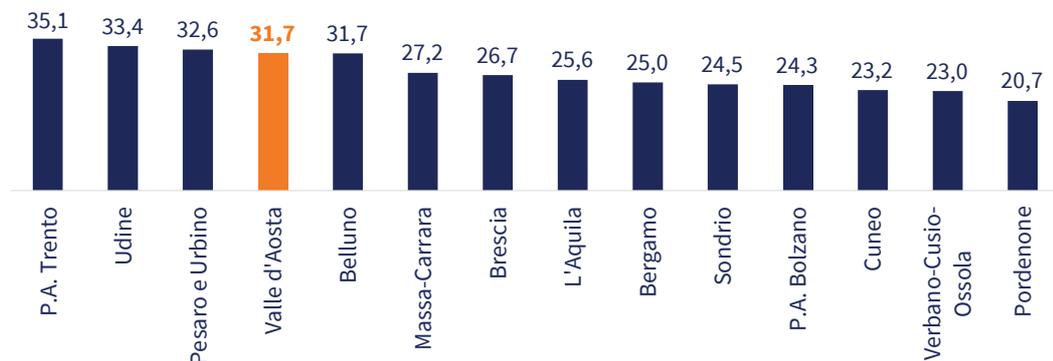
**Tasso di occupazione giovanile: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor**  
(15-29 anni, valori %), 2024



Var. in p.p. su 1 anno (2024 vs. 2023)	-1,0	-1,2	1,3	4,3	2,6	7,1	0,0	2,3	2,2	-2,7	-1,4	-2,0	-3,4	2,3
Var. in p.p. su 6 anni (2024 vs. 2019)	0,2	2,9	5,0	1,3	0,7	7,4	3,8	3,8	-0,2	1,4	2,9	3,6	-1,4	-0,7

## La Valle d'Aosta è 4° tra i territori peer per quota di popolazione laureata o con titoli terziari

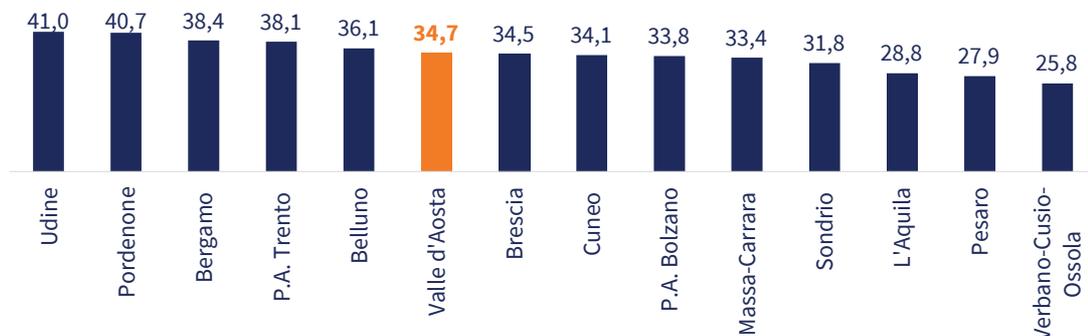
**Laureati e altri titoli terziari: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor**  
(25-39 anni, valori %), 2024



Var. in p.p. su 1 anno (2024 vs. 2023)	3,8	1,3	-3,8	1,5	3,5	-1,1	2,2	-3,0	4,8	1,1	-1,4	0,8	-3,3	-4,9
Var. in p.p. su 6 anni (2024 vs. 2019)	2,5	-0,5	4,9	5,0	5,5	-3,7	0,0	-5,7	1,6	-1,0	-1,5	-1,5	0,9	-6,3

## Anche in termini di formazione continua nelle imprese, la Valle d'Aosta si posiziona nella prima metà del peer group

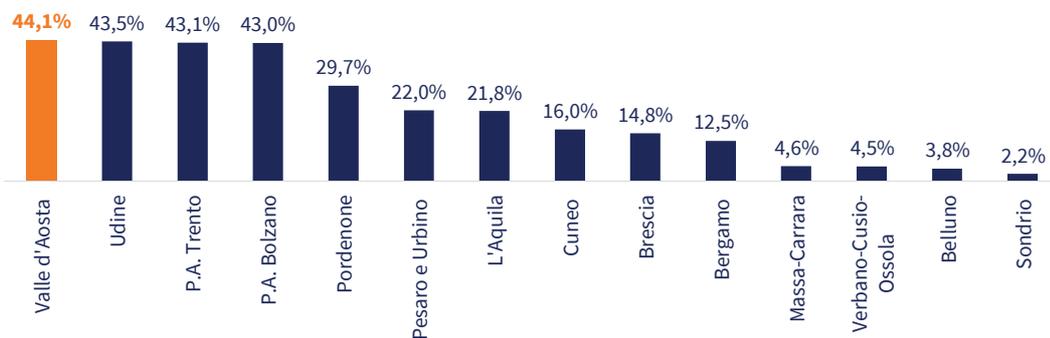
**Imprese che svolgono formazione ai loro dipendenti: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor**  
(% sul totale delle imprese), 2023



Var. p.p. su 1 anno (2023 vs. 2022)	+7,4	+4,2	+5,9	+3,5	+0,7	+4,1	+3,6	+4,2	+5	+8,6	+5,9	+0,6	+5,7	+1,6
Var. p.p. su 8 anni (2023 vs. 2016)	+7,7	+1,3	+4,1	+1,1	+0,1	+2,4	+2,4	+3,4	+1,4	+4,3	+1,9	+2,5	+0,7	-0,3

## La Regione è al primo posto per studenti iscritti agli istituti secondari di secondo grado tecnico-professionali

**Studenti che frequentano istituti tecnico-professionali: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor**  
(% sul totale degli studenti), a.s. 2023-2024



Var. p.p. su 1 anno ('23-'24 vs. '23-'22)	+2,8	-0,3	+0,3	-3,5	+0,4	+0,3	+0,2	0,0	+0,1	-0,1	-0,1	+0,1	0,0	0,0
Var. p.p. su 8 anni ('23-'24 vs. '16-'15)	-10,0	-4,9	-2,5	-5,5	+2,8	+0,9	+2,1	+0,6	+0,2	-0,2	-0,3	-0,4	-0,3	-0,3

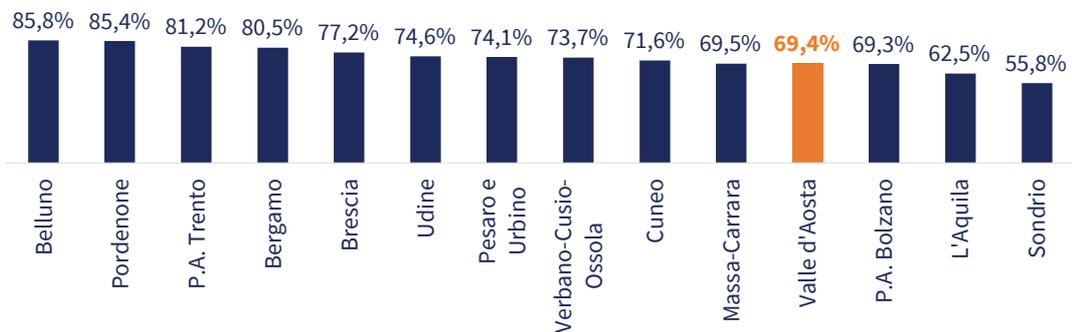
## I KPI del *Tableau de Bord* per la dimensione “Sostenibilità ambientale”

### PEER COMPETITOR

1. Raccolta differenziata dei rifiuti urbani  
(percentuale sul totale della produzione di rifiuti)
2. Quota di energia da fonti rinnovabili sui consumi finali lordi  
(valori %)
3. Efficienza delle reti di distribuzione dell'acqua potabile  
(% perdite idriche sul totale dei volumi immessi in rete)
4. Qualità dell'aria urbana - PM10  
(superamenti della media giornaliera pari a 50 mg per metro cubo)
5. Popolazione esposta a rischio alluvioni  
(valori % sugli abitanti della provincia)
6. Popolazione esposta a rischio frane alluvioni  
(valori % sugli abitanti della provincia)

## La Valle d'Aosta è molto sensibile ai temi di sostenibilità ambientale, incrementando l'attenzione per la raccolta differenziata nell'ultimo decennio

Raccolta differenziata dei rifiuti urbani: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor  
(% sul totale della produzione di rifiuti), 2023



Var. in p.p. su 1 anno (2023 vs. 2022)	+2,4	+3,7	+5,5	+5,2	+0,8	+6,3	+6,1	+3,7	+4,5	+25,6	+7,2	0	+4,5	0
Var. in p.p. su 10 anni (2023 vs. 2014)	+15,1	+9,5	+12,3	+22	+28	+10,3	+23,3	+5,4	+10,1	+37,3	+24,6	+9,3	+25,9	+12,7

## La Valle d'Aosta è tra i primi territori per copertura dei consumi elettrici da fonti di energia rinnovabile

Energia da FER sui consumi lordi di energia elettrica: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor (valori %), 2024



Var. in p.p. su 1 anno (2023 vs. 2022)	-157,2	-41,2	-120,2	-57,4	-100,9	-41,3	-8,3	-6,7	-21	1,4	-6,8	-7,9	-6,7	-6,3
Var. in p.p. su 10 anni (2023 vs. 2014)	-197	-96,5	-169,6	-90,2	-109,8	-69,6	-5,6	-17,5	-21	1,4	-7,7	-5,5	-7,3	-3

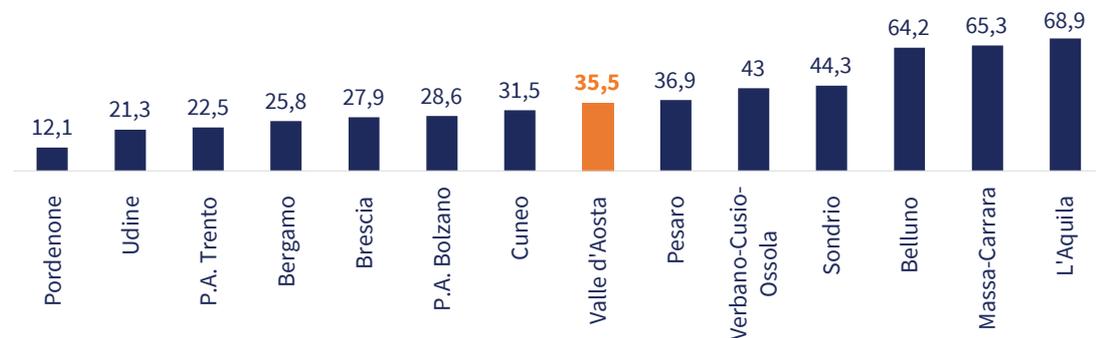


Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Unioncamere, 2025



## La Valle d'Aosta sta efficientando negli ultimi anni anche il sistema di distribuzione idrica, riducendo del 5,8% le perdite in rete

Dispersione della rete idrica\*: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor (% perdite idriche sul totale dei volumi immessi in rete), 2022



Var. in p.p. su 1 anno (2022 vs. 2021)	-2,2	-2,9	+3,2	+2,3	-0,4	-3,9	-0,2	-5,8	+3,7	-10,7	+26,4	-3,9	+2,4	+18,2
Var. in p.p. su 10 anni (2022 vs. 2013)	+1,1	+8,2	-8,9	+8,4	+6	+8,1	-6	+10,4	+5,9	+5,8	+25	+29,5	+18	+23,5



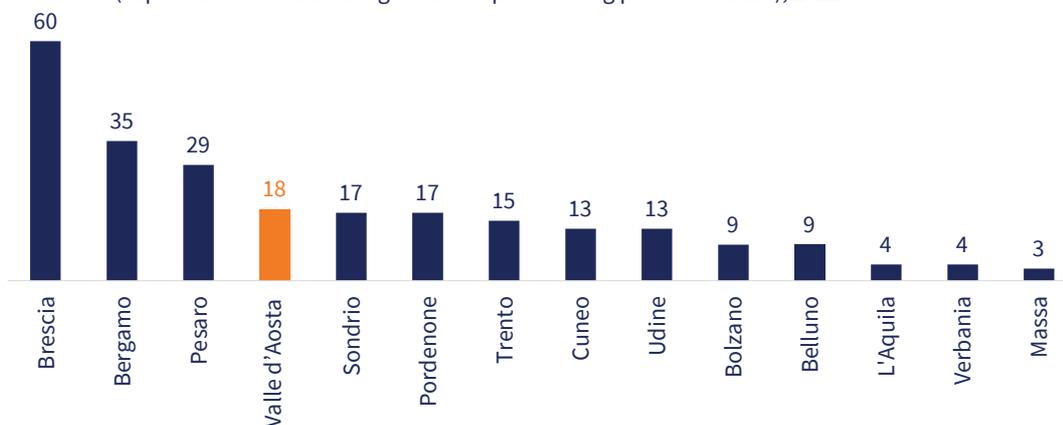
(\* reverse indicator)

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Ispra, 2025



## Il territorio ha registrato in passato alcuni superamenti della media giornaliera di PM<sub>10</sub>, tuttavia nel 2024\*\* non se ne sono più registrati

**Concentrazione di PM<sub>10</sub>\*: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor**  
(superamenti della media giornaliera pari a 50 mg per metro cubo), 2022



Var. in p.p. su 1 anno  
(2022 vs. 2021)

1	-4	10	4	5	-3	-9	3	1	5	1	-4	-1	3
---	----	----	---	---	----	----	---	---	---	---	----	----	---



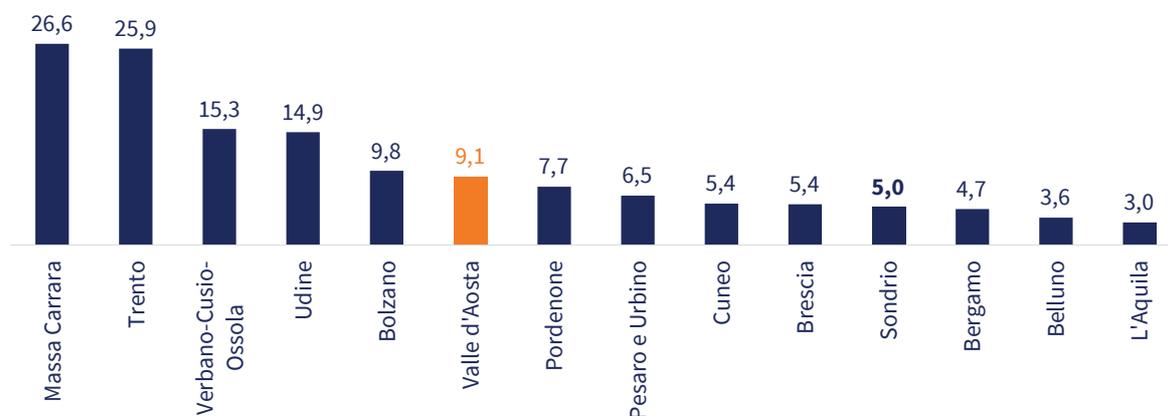
(\* reverse indicator (\*\* Secondo gli ultimi dati dell'ARPA Valle d'Aosta

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025



## Il territorio è al 5° posto rispetto ai competitor per popolazione sottoposta a rischio di alluvione...

**Popolazione a rischio di alluvione\*:** confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor  
(valori % sugli abitanti della provincia), 2021



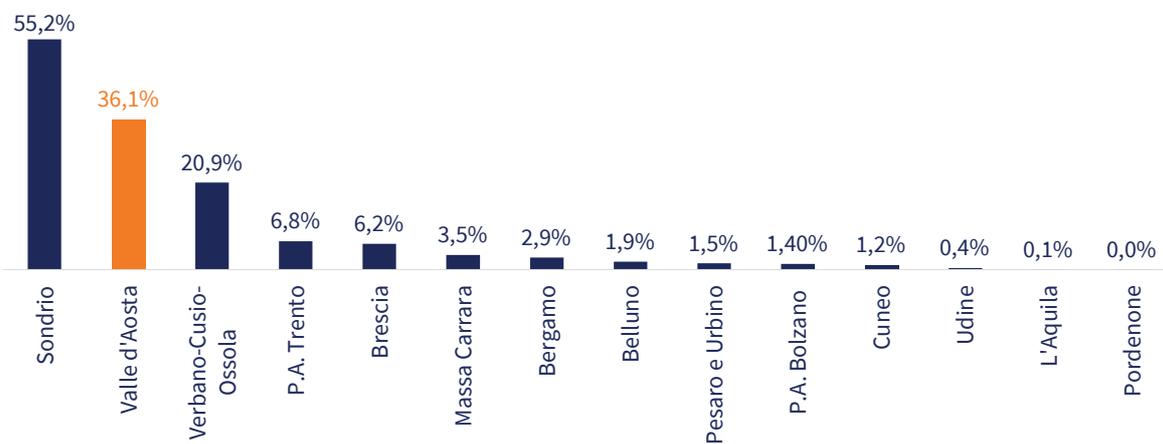
(\* reverse indicator

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Istat, 2025



## ...ma 2° per rischio frane, dando corso alla programmazione di investimenti sul territorio

**Popolazione a rischio di frane\*:** confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor  
(valori % sugli abitanti della provincia), 2021



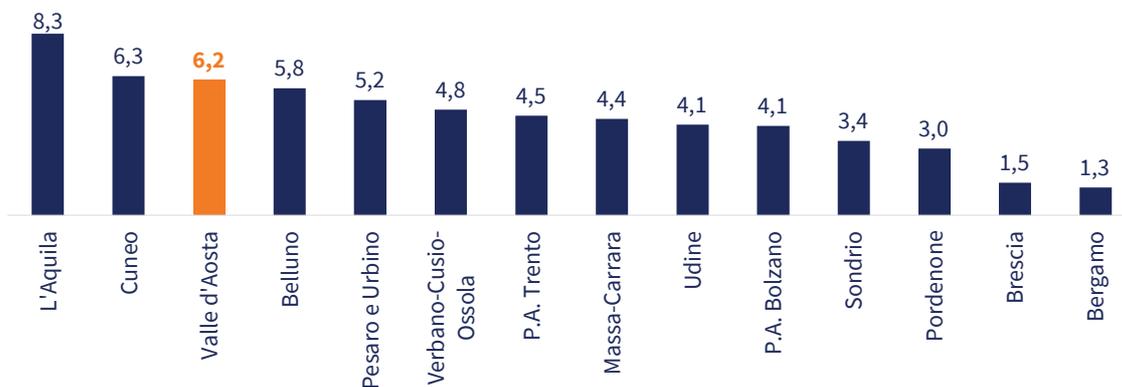
## I KPI del *Tableau de Bord* per la dimensione “Infrastrutture di connettività fisiche e digitali”

### PEER COMPETITOR

1. Densità della rete stradale  
(Km per 1.000 abitanti)
2. Trasporti pubblici su strada  
(veicoli per 1.000 abitanti)
3. Penetrazione della banda ultra larga  
(numero di abbonamenti in banda ultra larga in % sulla popolazione residente)
4. Imprese che hanno investito in IoT e tecnologia di comunicazione *machine-to-machine*  
(% sulle imprese che hanno effettuato investimenti)
5. Imprese che hanno investito in strumenti *software* per l'acquisizione e gestione dei dati  
(% sulle imprese che hanno effettuato investimenti)
6. Imprese che hanno investito nel potenziamento dell'area amministrativa/gestionale e giuridico/normativa a seguito della trasformazione digitale  
(% sulle imprese che hanno effettuato investimenti)

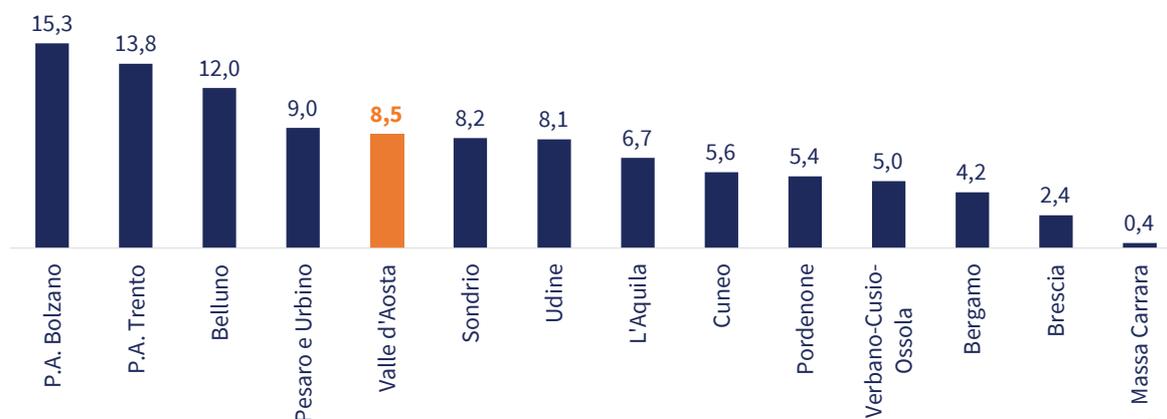
## In quanto a infrastrutture di connettività fisiche, la Valle d'Aosta si posiziona 3° tra i peer per densità della rete stradale...

**Densità della rete stradale: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor**  
(Km per 1.000 abitanti), 2024



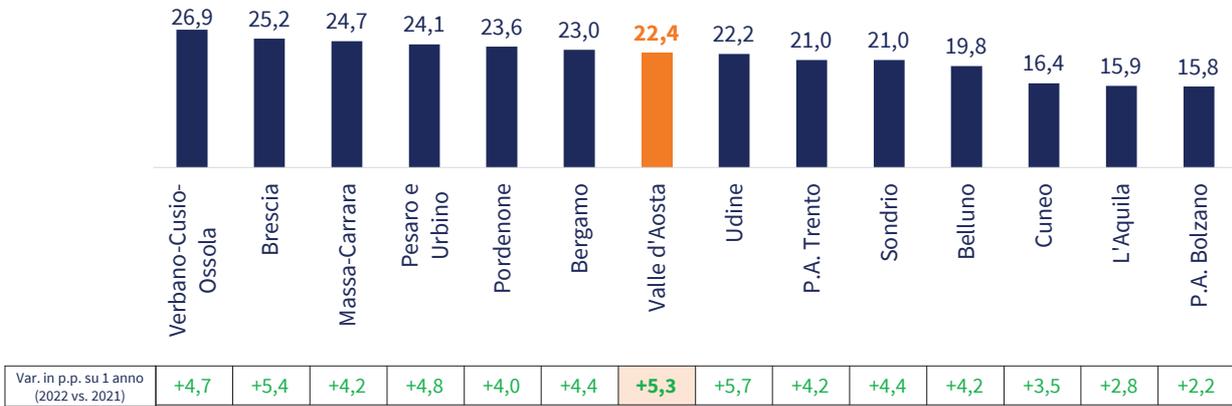
## .. e 5° per disponibilità di mezzi del TPL su gomma, con 8,5 veicoli ogni 1.000 abitanti

**Trasporti pubblici su strada: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor**  
(numero di veicoli per 1.000 abitanti), 2024



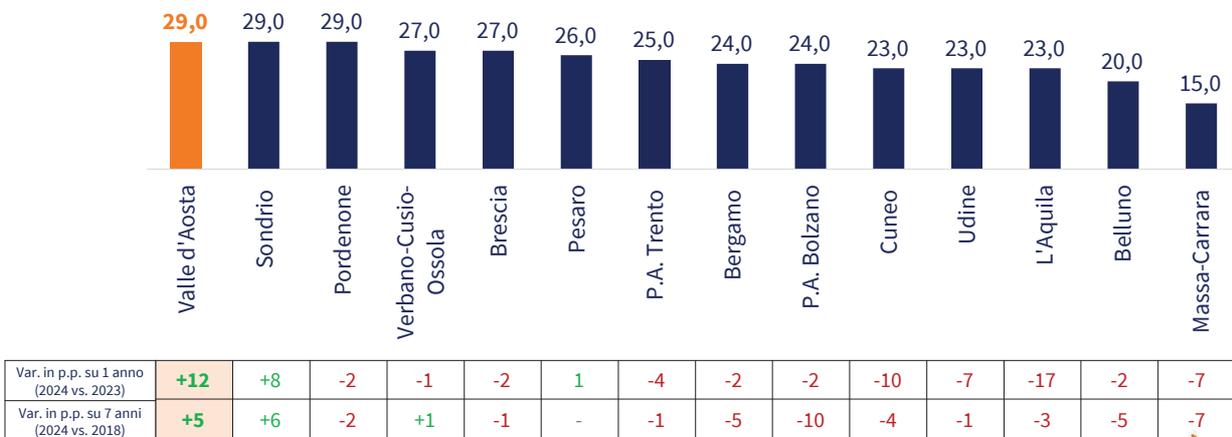
## Infine, con 22,4 abbonamenti in banda ultra larga ogni 100 abitanti, la Valle d'Aosta sta aumentando l'infrastrutturazione di connettività digitale

**Penetrazione della banda ultra larga: confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor**  
(numero di abbonamenti in banda ultra larga in % sulla popolazione residente), 2022



## La Valle d'Aosta è leader rispetto ai peer competitor nei temi legati alla digitalizzazione delle imprese, soprattutto per investimenti in servizi IoT ...

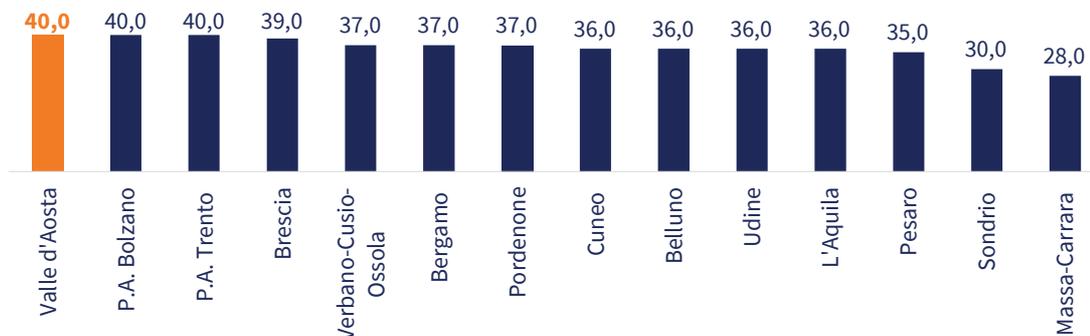
**Imprese che hanno investito in IoT e tecnologia di comunicazione machine-to-machine:**  
**confronto tra Valle d'Aosta e peer competitor**  
(% sulle imprese che hanno effettuato investimenti), 2024



## ... in strumenti *software* per l'acquisizione e gestione dei dati ...

### Imprese che hanno investito in Strumenti *software* per l'acquisizione e gestione dei dati: confronto tra Valle d'Aosta e *peer competitor*

(% sulle imprese che hanno effettuato investimenti), 2024



Var. in p.p. su 1 anno (2024 vs. 2023)	+6	+3	+3	-7	-1	-3	-13	-5	-7	-6	-5	-5	-5	-7
Var. in p.p. su 7 anni (2024 vs. 2018)	-1	+1	-1	-1	-2	-7	-7	-4	-3	-3	-2	-4	-8	-6



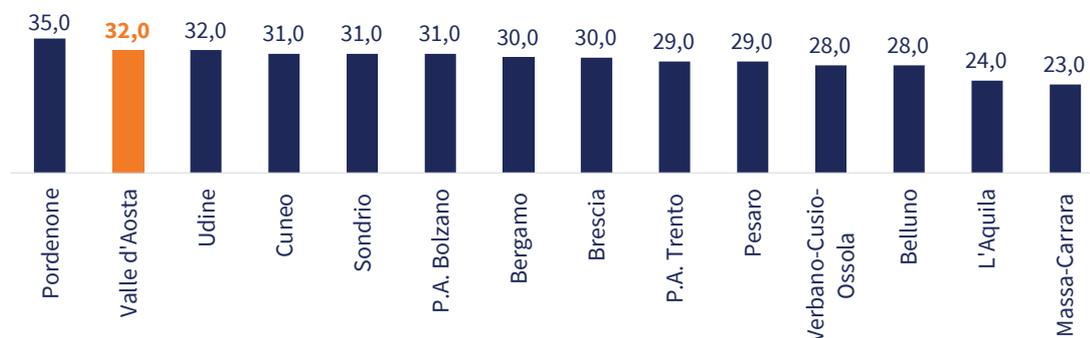
N.B. rispetto ai *peer competitor* considerati nello studio.  
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Excelsior, 2025



## ... e nel potenziamento dell'area amministrativa/gestionale e giuridico/normativa a seguito della trasformazione digitale

### Imprese che hanno investito nel potenziamento dell'area amministrativa/gestionale e giuridico/normativa a seguito della trasformazione digitale: confronto tra Valle d'Aosta e *peer competitor*

(% sulle imprese che hanno effettuato investimenti), 2024



Var. in p.p. su 1 anno (2024 vs. 2023)	+3	+8	-5	-5	+7	+1	-2	-	-2	+4	-2	-2	-10	-4
Var. in p.p. su 5 anni (2024 vs. 2020)	+3	-	-1	-4	+3	-1	-2	-2	-6	-2	-3	-3	-8	-8



N.B. rispetto ai *peer competitor* considerati nello studio.  
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Excelsior, 2025



## Indice

- **Piano Strategico:**

- Analisi del sistema socio-economico e produttivo della Valle d'Aosta a confronto con le altre Regioni italiane
- Il posizionamento strategico dell'attrattività della Valle d'Aosta a confronto con altri territori *peer*
- **Panoramica del quadro normativo vigente e analisi degli strumenti di programmazione territoriale a disposizione della Regione Valle d'Aosta**

## La Regione Valle d'Aosta è intervenuta direttamente su diversi ambiti strategici per lo sviluppo del sistema regionale

Si presentano di seguito i **principali interventi normativi** effettuati dalla Valle d'Aosta in 3 ambiti:

**Insediamiento e sviluppo delle realtà industriali\***



**Ambiente ed energia**

**Politiche del lavoro**

## Leggi Regionali che hanno contribuito allo sviluppo ed insediamento delle realtà industriali – Focus su investimenti in ambito produttivo



LEGGE	OBIETTIVI	BENEFICIARI	AGEVOLAZIONI
<b>Legge regionale 31 marzo 2003, n. 6</b> <i>(in revisione)</i>	<b>Contributi in conto capitale e mutui a tasso agevolato</b> per investimenti <b>materiali e immateriali</b>	Imprese operanti in Valle d'Aosta nei settori dell' <b>industria</b> e dell' <b>artigianato</b>	Intensità e massimali previsti dai criteri applicativi nei limiti del Reg. UE GBER e del Reg. UE <i>de minimis</i>
	Contributi a <b>sostegno dell'internazionalizzazione</b> e come marketing, partecipazione a manifestazioni fieristiche e campagne pubblicitarie		Intensità e massimali previsti dai criteri applicativi nei limiti del Reg. UE GBER e del Reg. UE <i>de minimis</i>

## Interventi regionali a sostegno dello sviluppo e dell'insediamento di realtà industriali in Valle d'Aosta – Focus su imprenditorialità e innovazione



LEGGE	OBIETTIVI	BENEFICIARI	AGEVOLAZIONI
<b>Legge regionale 14 giugno 2011, n. 14</b>	Contributi a fronte della realizzazione di piani di sviluppo da parte di <b>start-up innovative</b>	<b>Imprese innovative</b> non quotate, classificate come piccole imprese	Intensità e massimali previsti dai bandi nei limiti del Reg. UE GBER
<b>Legge regionale 13 giugno 2016, n. 8</b>	Contributi a fronte della realizzazione di <b>programmi di investimento di rilevanza strategica</b> , che comprendano prioritariamente lo svolgimento di attività di <b>ricerca industriale e di sviluppo sperimentale e di investimenti produttivi</b> , con l'obiettivo della sottoscrizione di Accordi regionali di insediamento e sviluppo che realizzino ricadute positive in termini di <b>produzione, innovazione e occupazione nel territorio regionale</b> , con particolare riguardo alla specializzazione intelligente del sistema produttivo	<b>Imprese industriali</b> che realizzino ricadute positive in termini di <b>produzione, innovazione e occupazione nel territorio regionale</b>	Intensità e massimali previsti dai bandi nei limiti del Reg. UE GBER

## Interventi regionali a sostegno dello sviluppo e dell'insediamento di realtà industriali in Valle d'Aosta – Focus su R&S



LEGGE	OBIETTIVI	BENEFICIARI	AGEVOLAZIONI
<b>Legge regionale 7 dicembre 1993, n. 84</b>	Contributi a fronte della <b>realizzazione di progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale</b> da parte di imprese e centri di ricerca	<b>Imprese e centri di ricerca</b>	Intensità e massimali previsti dai criteri applicativi
<b>Legge regionale 7 agosto 2023, n. 15</b>	Contributi a fronte della realizzazione di <b>programmi di investimento in ricerca, sviluppo e innovazione</b> da parte di imprese e centri di ricerca operanti nei comuni compresi nella <b>Zona Franca della Ricerca e dello Sviluppo</b>	<b>Imprese industriali e i centri di ricerca</b> che hanno insediato una loro unità produttiva nelle aree incluse nella Zona Franca per la Ricerca e lo Sviluppo (ZFR&S)	Intensità e massimali previsti dai bandi nei limiti del Reg. UE GBER e del Reg. UE <i>de minimis</i>

## Leggi Regionali che hanno contribuito allo sviluppo sostenibile e all'efficientamento energetico – Focus su sostenibilità ambientale



LEGGE	OBIETTIVI	BENEFICIARI	AGEVOLAZIONI
<b>Legge regionale 25 maggio 2015, n. 13</b>	<b>Mutui agevolati finalizzati a interventi nel settore residenziale</b> , di cui possono beneficiare anche le imprese aventi sedi in immobili residenziali	Persone fisiche e imprese	Intensità e massimali previsti dai criteri applicativi nei limiti del Reg. UE GBER (per le imprese)
<b>Legge regionale 12 novembre 2001, n. 31</b>	Contributi per la realizzazione di <b>studi di valutazione, l'adozione di sistemi di gestione per la qualità/ambiente/sicurezza e responsabilità sociale</b> , il mantenimento della certificazione della conformità dei sistemi e la certificazione della conformità dei prodotti aziendali rispetto a norme nazionali, comunitarie, internazionali	I destinatari della legge sono principalmente le <b>Piccole e medie imprese</b>	Intensità e massimali previsti dai criteri applicativi nei limiti del Reg. UE GBER e del Reg. UE <i>de minimis</i>

## Leggi Regionali che hanno contribuito al miglioramento delle condizioni lavorative – Focus su contributo ai lavoratori giovani/donne e disoccupati



LEGGE	OBIETTIVI	BENEFICIARI	AGEVOLAZIONI
<b>Legge regionale 7 dicembre 2022, n. 31</b>	Contributi per la <b>creazione e lo sviluppo di micro, piccole e medie imprese, industriali e artigiane</b> avviate da giovani, donne e disoccupati di lunga durata	<b>Giovani, donne e disoccupati</b> di lunga durata	Intensità e massimali previsti dai criteri applicativi nei limiti del Reg. UE GBER e del Reg. UE <i>de minimis</i>
<b>Legge regionale 16 luglio 2024, n. 11</b>	Disciplina dell'organizzazione dei <b>servizi al lavoro e del sistema della formazione professionale</b> nella Regione autonoma Valle d'Aosta	Tutti i <b>lavoratori</b>	Intensità e massimali previsti dai criteri applicativi nei limiti del Reg. UE GBER e del Reg. UE <i>de minimis</i>

- Alla luce delle evidenze emerse nell'ambito del presente Piano Industriale, nonché delle proposte che ne discendono, si ritiene opportuno avviare un **processo di revisione del quadro normativo regionale** attualmente in vigore, al fine di garantire un pieno allineamento tra le misure di supporto alle imprese e la visione strategica delineata dal Piano



N.B. Si fa riferimento alle sole leggi regionali di competenza del Dipartimento politiche del lavoro e della formazione  
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Regione Valle d'Aosta, 2025



La Valle d'Aosta dispone inoltre di **strumenti di programmazione territoriale** e le **linee guida** per lo sviluppo **industriale, ambientale e sociale**, mettendo a disposizione le **risorse** e i **contributi necessari**, in conformità con la **normativa europea**

PR FESR 2021 – 2027\*

PR FSE+ 2021 – 2027\*

PEAR della Valle d'Aosta 2030

DEFR 2025 - 2027

Programmi di cooperazione europea

QSRsVs 2030

S3 - Strategia di Specializzazione Intelligente

Strategia di Sviluppo Sostenibile 2030

Piano Triennale degli Interventi di Politica del Lavoro 2024-2026

\*) Attualmente già in fase di riprogrammazione

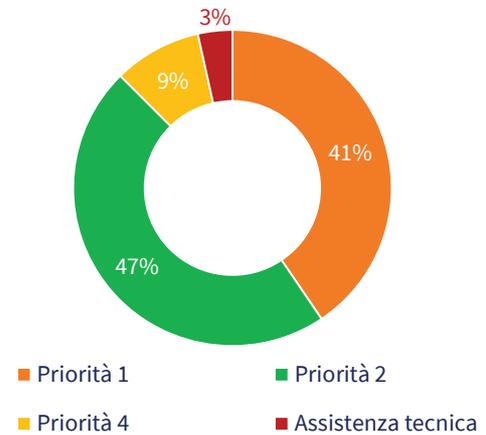
## Il Programma Regionale della Valle d'Aosta FESR 2021-2027 ha stanziato risorse finanziarie >€92 milioni

FESR '21 - '27

Il Programma Regionale della Valle d'Aosta del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (PR FESR 2021-2027) si articola in **3 priorità** e prevede una **dotazione complessiva** proveniente dall'Unione Europea, dallo Stato e dalla Regione pari a **€92,4 mln**

<b>Priorità 1</b> €37,5 mln	Un'Europa più <b>competitiva e intelligente</b> favorendo la ricerca, l'innovazione, la digitalizzazione e il rafforzamento della competitività, migliorando al contempo la <b>connettività digitale</b>
<b>Priorità 2</b> €43,5 mln	Un'Europa <b>resiliente, più verde e a basse emissioni di carbonio</b> promuovendo una maggiore <b>efficienza energetica</b> , un maggiore <b>utilizzo delle fonti energetiche rinnovabili</b> e un <b>mobilità urbana multimodale e sostenibile</b> , al fine di garantire un migliore adattamento ai <b>cambiamento climatici</b>
<b>Priorità 4</b> €8,2 mld	Un'Europa più <b>sociale e inclusiva</b> rafforzando il ruolo della <b>cultura e del turismo sostenibile</b> nello <b>sviluppo economico</b>

### Ripartizione delle risorse del PR Valle d'Aosta FESR 2021-2027 (val. %)

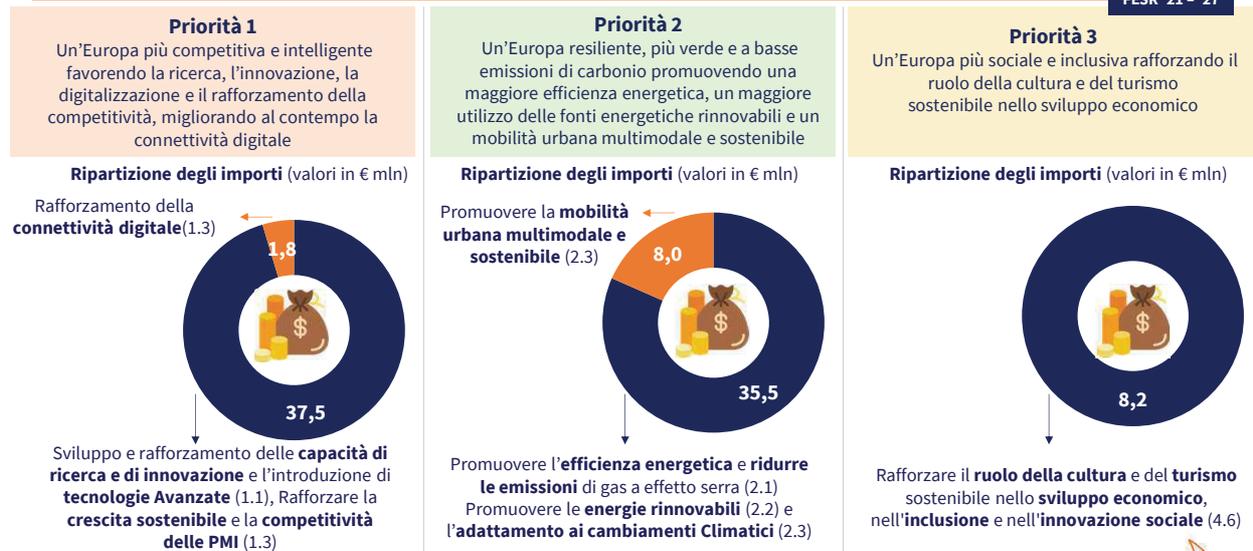


**TEHA** N.B. Tra le priorità mancano 3,2 miliardi di Risorse dedicate all'Assistenza Tecnica  
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Regione Valle d'Aosta, 2025



## Gli obiettivi e le principali risorse finanziarie del PR Valle d'Aosta FESR 2021-2027

FESR '21 - '27



**TEHA** Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Regione Valle d'Aosta, 2025



## Inoltre, saranno disponibili >€81,5 mln relativi al programma regionale FSE+ 2021 – 2027

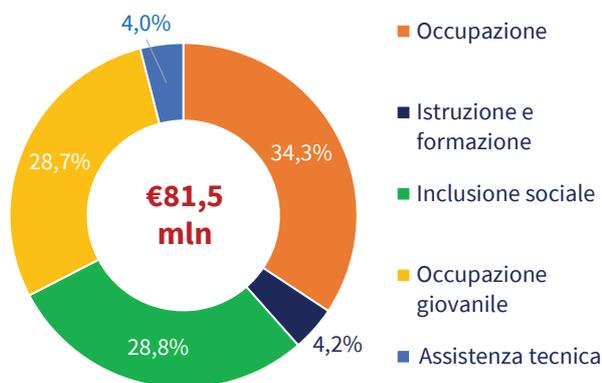
FSE+ '21 - '27

Il Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+) è il principale strumento finanziario dell'UE per promuovere l'**inclusione sociale**, migliorare l'**occupazione**, soprattutto per **giovani** e **donne**, rafforzare la **protezione sociale**

Saranno finanziate dal programma iniziative volte a:

- **Migliorare l'accesso all'occupazione** (soprattutto per giovani e disoccupati), anche tramite un potenziamento dei **centri per l'impiego**
- Promuovere i **corsi di formazione continua** aziendale e interaziendale
- Migliorare l'**attinenza al mercato del lavoro** dei sistemi di istruzione e formazione
- Promuovere l'**integrazione dei cittadini** di Paesi terzi, compresi i migranti

### Ripartizione delle risorse del PR Valle d'Aosta FESR 2021-2027 (val. % e totale in € mln)



Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Regione Valle d'Aosta, 2025



## Gli obiettivi e le principali risorse finanziarie del PR Valle d'Aosta FSE+ 2021-2027 (1/2)

FSE+ '21 - '27

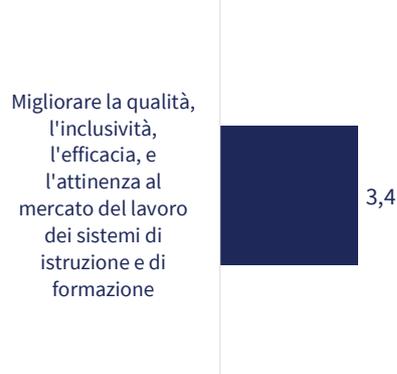
### Priorità 1 OCCUPAZIONE

#### Ripartizione degli importi (valori in € mln)



### Priorità 2 ISTRUZIONE E FORMAZIONE

#### Ripartizione degli importi (valori in € mln)



Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Regione Valle d'Aosta, 2025



## Gli obiettivi e le principali risorse finanziarie del PR Valle d'Aosta FSE+ 2021-2027 (2/2)

FSE+ '21 - '27

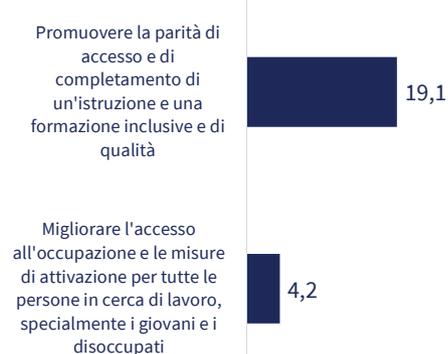
### Priorità 3 INCLUSIONE SOCIALE

#### Ripartizione degli importi (valori in € mln)



### Priorità 4 OCCUPAZIONE GIOVANILE

#### Ripartizione degli importi (valori in € mln)



Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Regione Valle d'Aosta, 2025



## La Valle d'Aosta partecipa a 6 programmi di Cooperazione territoriale europea

COOPERAZIONE EUROPEA

	Programma	Interventi ammessi a finanziamento	Budget 2021-2027	Budget 2014-2021 per VdA
Programmi di Cooperazione Transfrontaliera	Italia - Francia «ALCOTRA»	Ricerca, digitalizzazione e sviluppo imprenditorialità, istruzione, sanità, cultura, sviluppo sociale	€ 227,9 mln	66 progetti € 33,3 mln
	Italia - Svizzera	Trasferimento tecnologico tra Italia e Svizzera, tutela dell'ambiente, mobilità tra i territori	€ 102,9 mln	20 progetti € 12,8 mln
Programmi di Cooperazione Transazionale	Spazio Alpino	Creazione di una <b>Regione Alpina neutrale</b> : adatta ai cambiamenti climatici, ad emissioni zero dedicata alla R&S	€ 142,7 mln	10 progetti € 1,8 mln
	Europa Centrale	Ricerca, digitalizzazione e sviluppo imprenditorialità, per una Europa centrale più <b>efficiente</b> dal punto di vista <b>energetico</b> e <b>connessa digitalmente</b>	€ 280,7 mln	-
	Euro - Med	Rafforzamento della <b>capacità</b> di ricerca e innovazione e <b>adattamento ai cambiamenti climatici</b>	€ 293,6 mln	1 progetto € 160.000
Programma di Cooperazione Interregionale	Interreg - Europe	Potenziamento della <b>capacità dell'azione amministrativa delle autorità pubbliche</b>	€ 474,3 mln	2 progetti € 561.000



Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Regione Valle d'Aosta, 2025



## Il DEFR prevede diversi ambiti di intervento per l'Assessorato allo Sviluppo economico

Il DEFR è uno strumento di **programmazione finanziaria** strutturato per **Assessorati** e **Dipartimenti**, con l'obiettivo di **migliorare efficienza, trasparenza e qualità dei servizi**, orientando l'azione amministrativa secondo **priorità strategiche e modelli organizzativi moderni**

Le principali aree di intervento del DEFR per l'Assessorato allo Sviluppo economico:



## Gli obiettivi aggiornati nel nuovo DEFR 2025 – 2027 in ambito «Lavoro e Formazione»

DEFR '25 - '27

### OBIETTIVI

Sottoscrizione del documento «**Alleanza per il lavoro di qualità**» della Regione Autonoma Valle d'Aosta»

Realizzazione di uno **Youth Corner** nella bassa Valle incentrato sulla **transizione energetica**

### STEP NECESSARI

Selezione ed inserimento delle **progettualità specifiche** da sottoscrivere nel documento

Avviamento dei **singoli progetti di orientamento e di accompagnamento** al lavoro dei giovani

**Tempi di realizzazione: 2025 - 2026 - 2027**

I riquadri in rosso fanno riferimento ad azioni inserite nel DEFR 2024-2025

## Gli obiettivi aggiornati nel nuovo DEFR 2025 – 2027 in ambito «Sviluppo economico ricerca ed energia»

DEFR '25 - '27

OBIETTIVI

Attuazione del **Piano energetico regionale (PEAR)**

Sostegno delle **politiche di sviluppo delle stazioni sciistiche**

Azioni per il rafforzamento dell'economia regionale (**S3**)

Riforma del settore dell'**artigianato di tradizione**

Creazione del **Centro Unificato di Ricerca Scientifica** in Valle d'Aosta

STEP NECESSARI

**Sviluppo delle comunità energetiche e dell'autoconsumo collettivo**, investimenti per l'**efficientamento energetico** e per l'autoproduzione delle FER, iniziative di **comunicazione e formazione** in materia di energia

**Gestione unitaria delle grandi stazioni e sostentamento delle piccole stazioni\***, contrasto al **cambiamento climatico** e mantenimento dell'**offerta dei comprensori**, azioni specifiche per diffondere **conoscenza della montagna** tra i giovani

Attuazione e monitoraggio delle **misure contenute nella S3**

Revisione della **L.r. 2/2003**, revisione della **L.r. 44/1991**, revisione della **L.r. 10/2007**

Identificazione del **modello giuridico ottimale** e stanziamento delle eventuali ulteriori **risorse economiche ed infrastrutturali necessarie**

**Tempi di realizzazione: 2025 – 2026 - 2027**



(\*) legge regionale 15/2022

Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Regione Valle d'Aosta, 2025



I riquadri in rosso fanno riferimento ad azioni inserite nel DEFR 2024-2025



## Gli obiettivi aggiornati nel nuovo DEFR 2025 – 2027 in ambito «Trasporti e mobilità sostenibile»

DEFR '25 - '27

OBIETTIVI

Migliorare la **qualità del servizio ferroviario TPL**

Definizione di un **quadro di azioni coordinate** per introdurre fonti alternative quali vettori energetici del **settore della mobilità\***

Attivazione di **forme adeguate di diffusione delle informazioni e di acquisizione di segnalazioni** da parte dell'utenza nell'ambito dei **trasporti**

STEP NECESSARI

Acquisizione di ulteriori treni per contrastare i **problemi di sovraffollamento** della linea tenuto conto della prossima elettrificazione

Progettazione di un **sito di produzione e di distribuzione dell'idrogeno**

**Attivazione** della nuova sezione dedicata ai **trasporti** all'interno del **sito regionale** e alimentazione continua della **sezione**

**Tempi di realizzazione: 2025 – 2026 - 2027**



I riquadri in rosso fanno riferimento ad azioni inserite nel DEFR 2024 - 2025



(\*) sulla base dello studio sulla mobilità ad idrogeno prevista dalla L.R. 18/2021. ultimata nell'estate del 2022  
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Regione Valle d'Aosta, 2025



## La Strategia di specializzazione S3 vuole guidare lo sviluppo regionale attraverso una crescita sostenibile, intelligente ed inclusiva

S3

L'obiettivo della **Strategia di Specializzazione Intelligente (S3)** per la Valle d'Aosta è **guidare lo sviluppo regionale** attraverso una **crescita sostenibile, intelligente e inclusiva**, **rafforzando le competenze, l'innovazione e la competitività del territorio**

L'**aggiornamento** della **S3** punta a una **governance dinamica**, capace di **adattarsi** ai mutamenti del contesto socio-economico e di cogliere nuove opportunità, **in linea** con la **Politica di Coesione UE 2021-2027** e la strategia regionale **"Aosta, la Valle Sostenibile"**

I **3 ambiti di specializzazione** della Strategia:

**MONTAGNA D'ECCELLENZA**

- Industria 4.0
- Materiali avanzati

**MONTAGNA INTELLIGENTE**

- Energia ed efficienza energetica
- Agricoltura ed ambiente
- Economia circolare
- Mobilità sostenibile
- Salute

**MONTAGNA SOSTENIBILE**

- Digitalizzazione, Intelligenza Artificiale, *Big Data*
- Connettività
- Monitoraggio del territorio
- Digitalizzazione della filiera del turismo e valorizzazione e tutela del patrimonio culturale e ambientale



Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Regione Valle d'Aosta, 2025

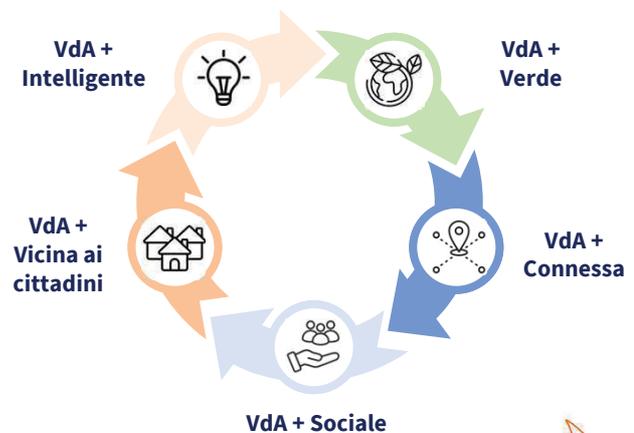


## La Regione ha approvato la Strategia di Sviluppo Sostenibile della Valle d'Aosta 2030 e il QSRsVs 2030, in linea con le direttive dell'Agenda 2030

QSRsVs 2030

- Il **Consiglio Regionale** ha approvato nel 2021 un **documento** frutto dell'unione del **Quadro Strategico Regionale di Sviluppo Sostenibile (QSRsVs 2030)** e la **Strategia di Sviluppo Sostenibile della Valle d'Aosta 2030**
- Il documento si inserisce nell'ambito dell'**Agenda 2030 dell'ONU**, del **Green Deal europeo**
- L'obiettivo principale è quello di attuare uno **sviluppo equilibrato tra economia, ambiente e inclusione sociale**, rafforzando la resilienza della regione ai cambiamenti strutturali e alla pandemia di Covid-19
- La Strategia è caratterizzata da una **governance multilivello**, che coinvolge istituzioni locali, imprese e società civile

In linea con le politiche europee, la strategia si sviluppa su **5 macro-ambiti**, che traducono gli obiettivi di coesione UE in azioni regionali:



Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Quadro Strategico Regionale di Sviluppo Sostenibile e Strategia di Sviluppo Sostenibile della Valle d'Aosta 2030, 2025



## Il pilastro VdA + Intelligente si propone di investire in ricerca, tecnologia e digitalizzazione, con un focus su sostenibilità e nuove competenze

QSRsvS 2030



### VdA + INTELLIGENTE

#### RICERCA E INNOVAZIONE

- Creazione di **sinergie** tra il mondo accademico e imprenditoriale per facilitare il trasferimento tecnologico
- **Potenziamento** dei poli di innovazione e della collaborazione con centri di ricerca e università
- **Supporto alle start-up** innovative e alle PMI per incrementare la competitività
- **Sviluppo di tecnologie** sostenibili per il settore industriale e agricolo

#### DIGITALIZZAZIONE E INFRASTRUTTURAZIONE DIGITALE

- **Rafforzamento** delle infrastrutture digitali, con *focus* su banda larga e connettività ultra-veloce
- **Digitalizzazione dei servizi pubblici** (*e-government*) per semplificare il rapporto tra cittadini, imprese e PA
- Diffusione delle **tecnologie smart** nel turismo, nell'agricoltura e nella gestione del territorio
- **Formazione digitale** per imprese e lavoratori per ridurre il divario tecnologico

#### COMPETITIVITA' E SVILUPPO INDUSTRIALE

- Creazione di un **ecosistema imprenditoriale favorevole** all'insediamento di nuove aziende ad alto valore aggiunto
- **Potenziamento** delle filiere produttive con un approccio basato su innovazione e sostenibilità
- Promozione di modelli di economia circolare e **smart manufacturing**
- Incentivazione di imprese orientate alla **green economy** e all'energia rinnovabile



Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Quadro Strategico Regionale di Sviluppo Sostenibile e Strategia di Sviluppo Sostenibile della Valle d'Aosta 2030, 2025



## Il pilastro VdA + Verde mira a ridurre l'impatto ambientale delle attività economiche, sviluppando un modello di crescita sostenibile e resiliente

QSRsvS 2030



### VdA + VERDE

#### ENERGIA E DECARBONIZZAZIONE

- Transizione verso un "**fossil fuel free**" entro il 2030
- Sviluppo di comunità **energetiche rinnovabili**
- Sostegno alla **riqualificazione** energetica degli edifici
- Investimenti in tecnologie per **l'efficienza** energetica

#### CAMBIAMENTO CLIMATICO E ADATTAMENTO

- Protezione delle **risorse idriche**
- Creazione di strumenti di **monitoraggio** climatico e allerta precoce
- Progetti per la **riduzione delle emissioni** di CO<sub>2</sub> in tutti i settori produttivi

#### BIODIVERSITÀ E TUTELA DEGLI ECOSISTEMI

- **Conservazione** della biodiversità alpina
- **Salvaguardia** degli *habitat* naturali e delle specie in via d'estinzione
- Rilancio del **turismo sostenibile**
- Creazione di **corridoi ecologici**

#### ECONOMIA CIRCOLARE E GESTIONE DEI RIFIUTI

- Potenziamento della **raccolta differenziata**
- Incentivi per modelli di **produzione circolare** nelle imprese
- **Recupero** di materiali di scarto nell'industria
- Investimenti in impianti per il **trattamento** dei rifiuti

#### CAPITALIZZAZIONE E DIFFUSIONE CONOSCENZA

- **Educazione** ambientale nelle scuole
- Creazione di reti tra enti pubblici e privati per **progetti di ricerca** sulla sostenibilità
- Comunicazione e campagne di **sensibilizzazione** sulla tutela dell'ambiente



Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Quadro Strategico Regionale di Sviluppo Sostenibile e Strategia di Sviluppo Sostenibile della Valle d'Aosta 2030, 2025



## Il pilastro VdA + Connessa persegue l'obiettivo di garantire una maggiore accessibilità alla regione, migliorando la connettività interna ed esterna

QSRsvS 2030



### VdA + CONNESSA

#### MOBILITA' SOSTENIBILE E TRASPORTI

- **Potenziamento del trasporto pubblico locale (TPL)**, con maggiore frequenza e copertura
- **Elettrificazione e ammodernamento** della rete ferroviaria regionale
- Incentivi all'uso della **mobilità dolce** (*bike-sharing, car-sharing, ..*)
- Sviluppo di **reti ciclabili** e percorsi pedonali sicuri
- Miglioramento della **logistica** per trasporto merci sostenibile

#### INFRASTRUTTURE DIGITALI E CONNETTIVITA'

- Estensione della **fibra ottica** e del **5G** nelle aree meno connesse
- **Digitalizzazione** dei servizi pubblici
- Creazione di **smart cities** e **smart villages** con tecnologie intelligenti
- Sviluppo di piattaforme per **mobilità integrata**
- Supporto alle **PMI** per la digitalizzazione e l'uso di tecnologie avanzate

#### ACCESSIBILITA' E INTEGRAZIONE TERRITORIALE

- Miglioramento dei **collegamenti** con il Piemonte e la Svizzera
- Investimenti sulla **rete stradale** per ridurre tempi di percorrenza e congestione
- Potenziamento delle **stazioni ferroviarie** come hub di interscambio
- Integrazione delle varie modalità di trasporto per una **mobilità fluida**



Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Quadro Strategico Regionale di Sviluppo Sostenibile e Strategia di Sviluppo Sostenibile della Valle d'Aosta 2030, 2025



## Il pilastro VdA + Sociale è dedicato alla garanzia del benessere sociale, alla qualità della vita e alla coesione territoriale

QSRsvS 2030



### VdA + SOCIALE

#### OCCUPAZIONE E FORMAZIONE

- Miglioramento dell'incontro tra domanda e offerta di lavoro attraverso percorsi di **upskilling e reskilling**
- Incentivi per le imprese che assumono **giovani e categorie svantaggiate**
- Sostegno all'**imprenditoria** giovanile e femminile

#### ISTRUZIONE E CONTRASTO ALLA DISPERSIONE

- Metodologie innovative e **didattica digitale**
- Contrasto alla **dispersione** scolastica
- Sostegno alle famiglie e agli studenti con disabilità per garantire **equità nell'accesso all'istruzione**
- Integrazione **scuola-lavoro** per favorire la transizione

#### INCLUSIONE SOCIALE E LOTTA ALLE DISUGUAGLIANZE

- Potenziamento delle **politiche di welfare**
- Sostegno alle persone con disabilità e anziani con progetti di autonomia e **assistenza domiciliare**
- Promozione di programmi di **inclusione** per migranti e rifugiati

#### SALUTE E BENESSERE

- Miglioramento dell'**accesso alle cure**
- Potenziamento della **medicina territoriale**, investendo nella telemedicina e **digitalizzazione** della sanità
- Promozione di stili di vita sani e rafforzamento della rete di **supporto psicologico e psichiatrici**

#### CULTURA, SPORT E TURISMO SOSTENIBILE

- Promozione dello **sport**
- Sostegno alle attività **culturali e creative**
- Valorizzazione del **turismo sostenibile**
- Creazione di eventi **culturali e sportivi** per la comunità
- Incentivi per la **riqualificazione** di spazi culturali e ricreativi



Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Quadro Strategico Regionale di Sviluppo Sostenibile e Strategia di Sviluppo Sostenibile della Valle d'Aosta 2030, 2025



## Il pilastro VdA + Vicina ai cittadini si concentra su governance partecipata, trasparenza amministrativa e coinvolgimento attivo delle comunità locali

QSRsvS 2030



### VdA + VICINA AI CITTADINI

#### GOVERNANCE PARTECIPATA

- Miglioramento dei processi di **partecipazione** nelle decisioni strategiche;
- Coinvolgimento attivo di associazioni, imprese e cittadini nella **pianificazione** delle politiche territoriali
- Potenziamento delle **relazioni istituzionali** con i livelli nazionali ed europei

#### DIGITALIZZAZIONE E SEMPLIFICAZIONE AMMINISTRATIVA

- Creazione di una piattaforma unica regionale per l'**accesso ai servizi digitali**
- Sviluppo di app e **portali interattivi** per cittadini e imprese
- **Semplificazione** delle procedure burocratiche e riduzione dei tempi di attesa per servizi pubblici

#### EMPOWERMENT DELLE COMUNITÀ LOCALI

- Sostegno a progetti di **rigenerazione urbana** per migliorare la qualità della vita nei centri abitati
- Incentivi per la **residenzialità nelle aree montane**
- Sviluppo di modelli di economia locale sostenibile, basati su **innovazione e cooperazione**

#### SOSTENIBILITÀ E QUALITÀ DEI SERVIZI PUBBLICI

- Potenziamento dei **servizi sanitari territoriali** per garantire assistenza di prossimità
- Rafforzamento dei **servizi educativi**, con focus su inclusione e qualità
- Promozione della **trasparenza amministrativa** e dell'open data per favorire il controllo pubblico sull'amministrazione



Fonte: elaborazione TEHA Group su dati Quadro Strategico Regionale di Sviluppo Sostenibile e Strategia di Sviluppo Sostenibile della Valle d'Aosta 2030, 2025

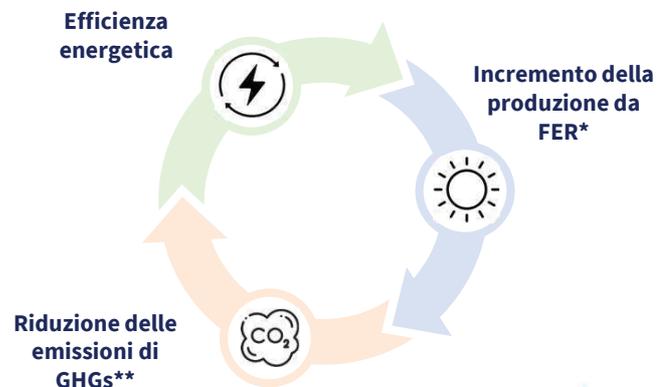


## Il Piano Energetico Ambientale Regionale ha stilato una serie di azioni mirate all'efficientamento energetico del sistema industriale

PEAR VdA 2030

- Il **Piano Energetico Ambientale Regionale della Valle d'Aosta 2030 (PEAR VdA 2030)** è il documento di riferimento per la **strategia energetica della regione fino al 2030**, in coerenza con la *Roadmap Fossil Fuel Free 2040*
- Il piano si collega agli **accordi internazionali** (Agenda 2030 ONU, Accordo di Parigi), ai **target europei** (neutralità climatica al 2050, -55% emissioni GHG al 2030) e ai **piani nazionali** (PNRR)
- A livello regionale, è coordinato con la **Strategia Regionale di Adattamento ai Cambiamenti Climatici (SRACC)** e con i fondi UE per la transizione verde e digitale

Gli **obiettivi** perseguiti dal Piano sono in linea con le normative europee, nazionali e regionali sulla decarbonizzazione e la sostenibilità



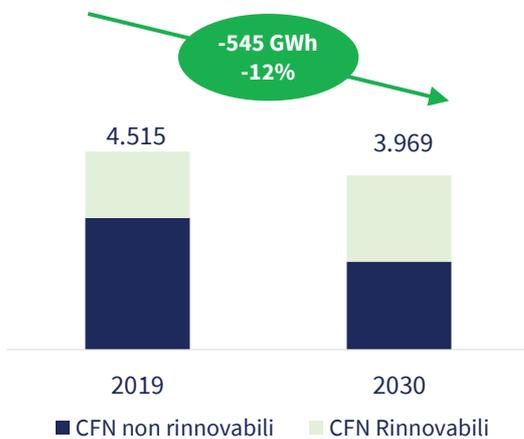
(\*) FER: Fonte di Energie Rinnovabili (\*\*) Green House Gases  
Fonte: elaborazione TEHA Group su dati PEAR VdA 2030, 2025



## Le azioni prevedono una riduzione dei consumi finali netti del 12% entro il 2030 rispetto ai livelli del 2019 ...

PEAR VDA 2030

Consumi Finali Netti (CFN) in Valle d'Aosta  
(GWh), 2019-2030

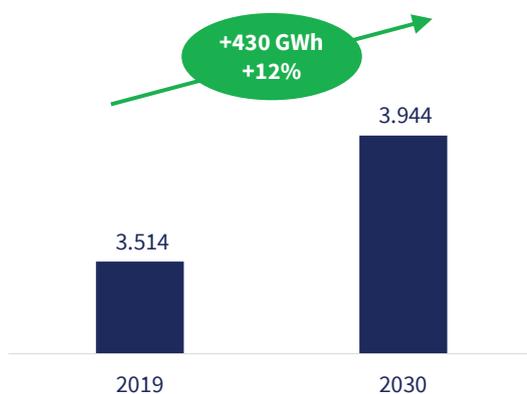


Coerentemente con il principio europeo **Energy efficiency first**, il **PEAR Vda 2030** si pone un obiettivo di **riduzione** dei consumi finali netti (CFN) del **12%** al 2030 rispetto ai valori del 2019

## ... combinato con una produzione di energia da Fonti rinnovabili in aumento del 12% ...

PEAR VDA 2030

Produzione di energia da FER locali in Valle d'Aosta  
(GWh), 2019-2030



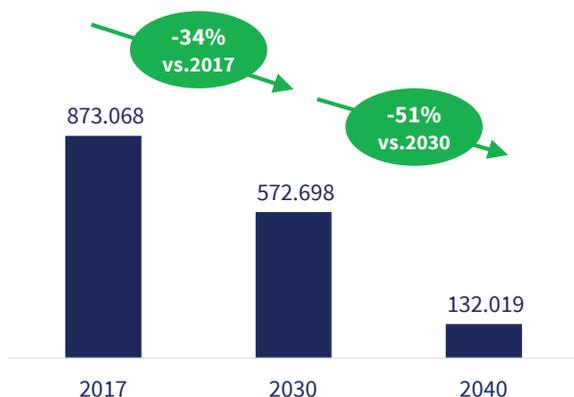
Il **PEAR Vda 2030** si pone l'obiettivo di **aumentare** la produzione locale da FER del **12%** al 2030 rispetto ai valori del 2019, attraverso la **nuova installazione sia di FER termiche sia di FER elettriche**

Tale obiettivo è stato definito senza disporre ancora degli obblighi introdotti dall'art. 20 del D.Lgs. 199/2021 alla nuova installazione di potenza elettrica da FER

## ... e una riduzione delle emissioni climalteranti del 75% entro il 2040

PEAR VDA 2030

**Emissioni di GHGs nel settore energetico in Valle d'Aosta**  
(t CO<sub>2eq</sub>/anno), 2017-2040



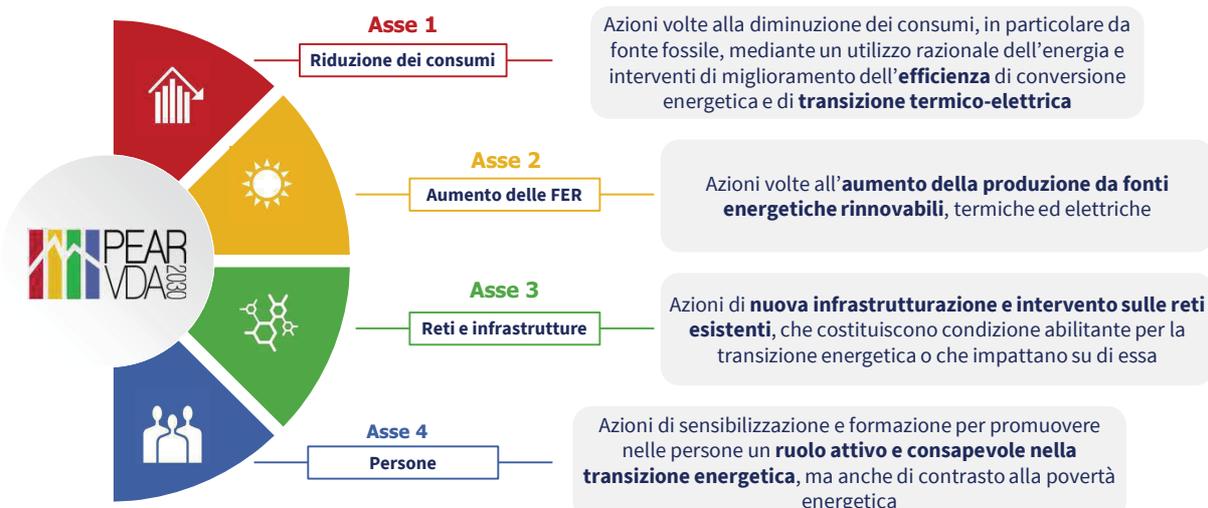
Il **PEAR Vda 2030** costituisce un traguardo intermedio rispetto agli obiettivi di decarbonizzazione e di **progressivo abbandono dei combustibili fossili** che la Valle d'Aosta si è posta per il 2040

Il **settore energetico è responsabile del 78% delle emissioni di GHGs** della regione nel 2017

Rispetto a tali emissioni, l'obiettivo è ottenere al 2030 una **riduzione del 34%**

## Sulla base delle considerazioni e degli obiettivi posti dal PEAR, sono state definite le azioni di Piano suddivise in 4 assi d'intervento

PEAR VDA 2030

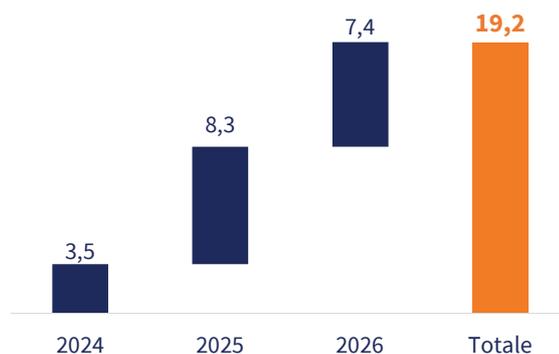


## Il Piano Triennale degli Interventi di Politica del Lavoro 2024-2026 mira a creare un mercato del lavoro più inclusivo, dinamico e innovativo...

Piano Triennale degli Interventi di Politica del Lavoro 2024-2026

- Il **Piano Triennale degli Interventi di Politica del Lavoro 2024-2026** è il documento strategico approvato dal Consiglio Regionale della Valle d'Aosta per affrontare le principali sfide del mercato del lavoro regionale
- Il piano si inserisce nel **contesto delle strategie europee, nazionali e regionali**
- **In linea con gli obiettivi** del PNRR, del Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+), del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR) e del Quadro Strategico Regionale di Sviluppo Sostenibile 2030 (QRSvS 2030), il Piano punta a **rafforzare**:
  - La qualità del lavoro
  - L'inclusione
  - La formazione professionale

### Investimenti previsti dal Piano Triennale degli Interventi di Politica del Lavoro 2024-2026 (€ milioni), 2024-2026 e totale



Fonte: elaborazione TEHA Group su dati "Piano Triennale degli Interventi di Politica del Lavoro 2024-2026" della Valle d'Aosta, 2025



## ... attraverso formazione, digitalizzazione, politiche attive e sostegno all'occupazione femminile e giovanile

Piano Triennale degli Interventi di Politica del Lavoro 2024-2026

### LAVORO ETICO, SOSTENIBILE E SICURO **A**

- Combattere il fenomeno del precariato e del lavoro sommerso e irregolare
- Promuovere la responsabilità sociale d'impresa in termini di miglioramento della qualità del lavoro
- Sostenere la prevenzione e la sicurezza dei posti di lavoro
- Rafforzare l'avvio e la sostenibilità del lavoro autonomo e/o delle nuove imprese

### FORMAZIONE DI QUALITÀ' E PER IL TERRITORIO **C**

- Potenziare i dispositivi per l'apprendimento permanente
- Rafforzare l'occupabilità dei giovani attraverso interventi orientativi e formativi rispondenti ai fabbisogni rilevati presso le imprese
- Migliorare le capacità predittive dei fabbisogni professionali e formativi



### INCREMENTO DELL'ATTRATTIVITA' DEL TERRITORIO **B**

- Rafforzare la competitività del sistema produttivo inserendo nelle imprese capitale umano altamente qualificato
- Contribuire a definire e sperimentare percorsi formativi per la formazione di figure professionali tecniche
- Migliorare, grazie anche l'adozione di modalità operative innovative, la capacità di intermediazione dei centri dell'impiego

### UGUAGLIANZA DELLE OPPORTUNITA' PER TUTTI **D**

- Favorire la partecipazione e la permanenza delle donne nel mercato del lavoro
- Assicurare interventi tempestivi a sostegno di lavoratrici e lavoratori coinvolti da situazioni di gravi crisi occupazionali
- Sostenere l'inserimento e/o reinserimento socio-lavorativo dei cittadini in condizioni di disabilità, fragilità e svantaggio



Fonte: elaborazione TEHA Group su dati "Piano Triennale degli Interventi di Politica del Lavoro 2024-2026" della Valle d'Aosta, 2025



